

BLUMAR

Resultados Blumar

Q1 2025

GERARDO BALBONTÍN, CEO



Agenda

1.

Sostenibilidad

2.

Destacados y
Principales Cifras

3.

Pesca

*Desempeño Operacional y
Perspectivas*

4.

Salmones

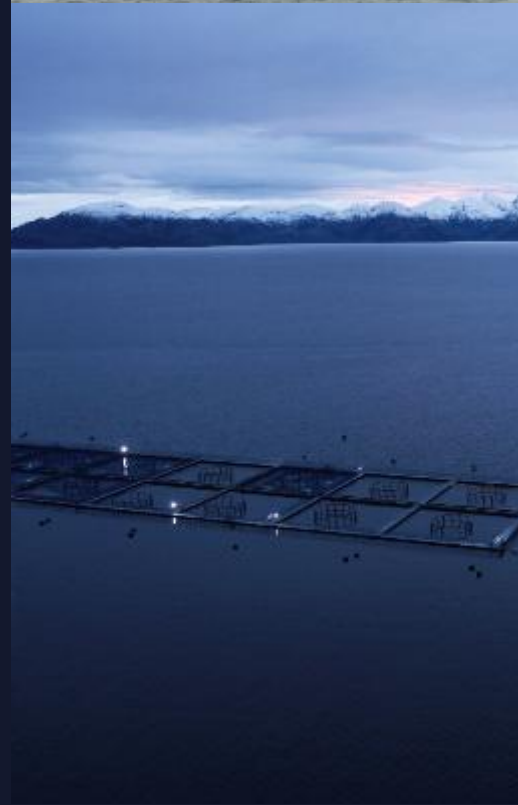
*Desempeño Operacional y
Perspectivas*

5.

Desempeño Filiales

6.

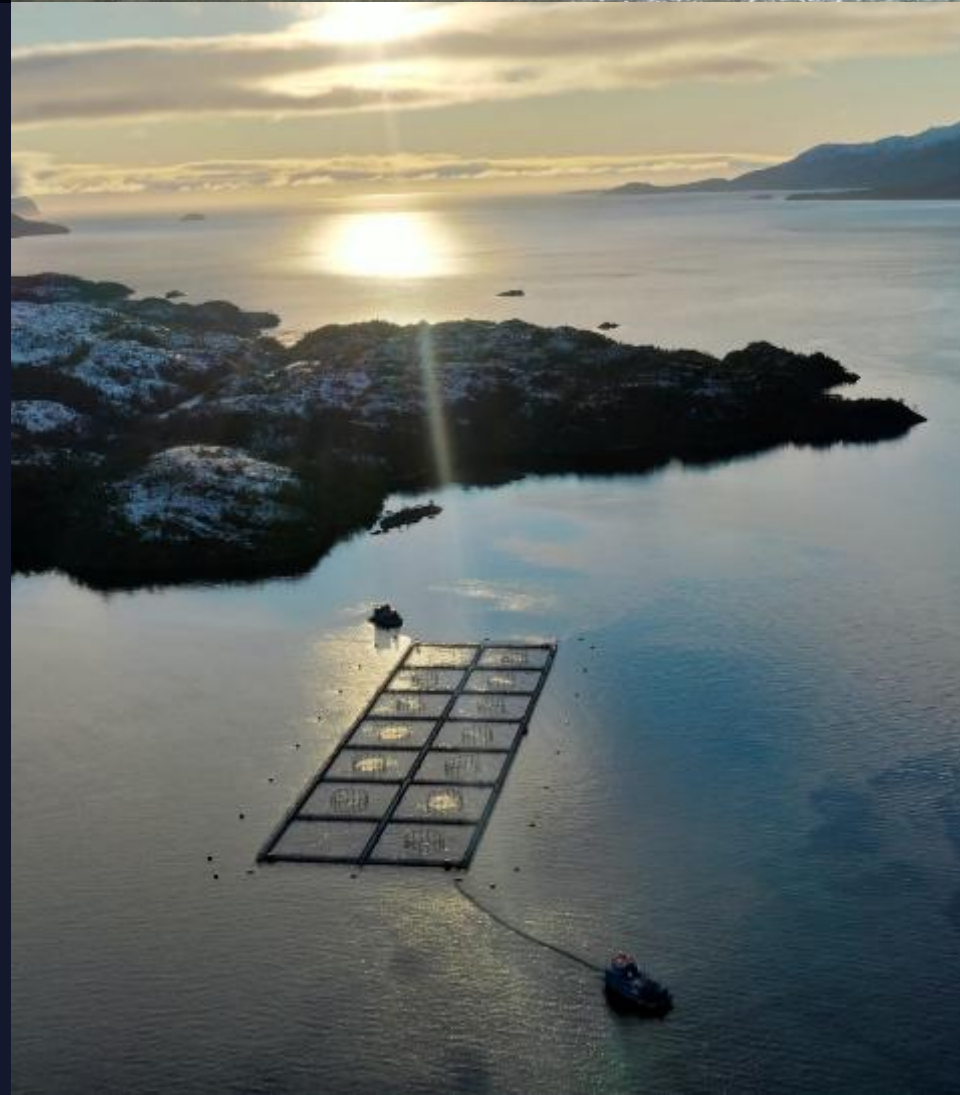
Principales cifras
Financieras





1.

Sostenibilidad





- Se publicó la **Memoria Integrada Blumar 2024** el **viernes 11 de abril** en la página web y CMF cumpliendo con el plazo establecido.
- Se incorporaron los cambios de la **nueva NCG N° 519 de la CMF que actualiza la NCG N° 461**: modifica contenido de las Memorias Anuales de S.A. abiertas de 2024.
- **Verificación externa Memoria 2024**: indicadores financieros PwC e información extra financiera con Deloitte.
- Se incorporó información requerida para el **Corporate Sustainability Assessment 2025 (CSA/DJSI)**, considerando que este es el documento oficial de reportabilidad.
- Se reportaron las **metas del Sustainability Linked Loan** y sus avances 2024.

Pueden revisar la Memoria Integrada Blumar 2024 en el siguiente código QR.



AVANCES COMPROMISOS ESG

	 USO DE ANTIBIÓTICOS	 EQUIDAD DE GÉNERO	 GESTIÓN DE RESIDUOS	 HUELLA DE CARBONO
AVANCE	-46% desde 2017	35% herramienta empresarial WEP	90,8% valorización de residuos	-17% intensidad alcance 1 y 2 desde 2020 y adhesión a SBTi
COMPROMISO	Mantenerse sobre el 60% de reducción en el uso de antibióticos a 2030. Línea base año 2017.	Lograr a 2030 el nivel avanzado en la herramienta WEP.	Valorización de al menos un 90% de los residuos a 2030.	Reducir 30% la intensidad de huella de carbono corporativa de alcance 1 y 2 a 2030 y neutralidad a 2050. Base 2020. Adhesión a SBTi.

Se cumplieron 3 de las 4 metas comprometidas en el Sustainability Linked Loan para el 2024. Solo la relacionada con antibióticos no alcanzó el mínimo requerido.



2.

Destacados y principales cifras

Principales cifras consolidadas

2025 vs 2024

INGRESOS MMUSD

+50% (Q1) 209,3 vs 140,0

EBITDA MMUSD

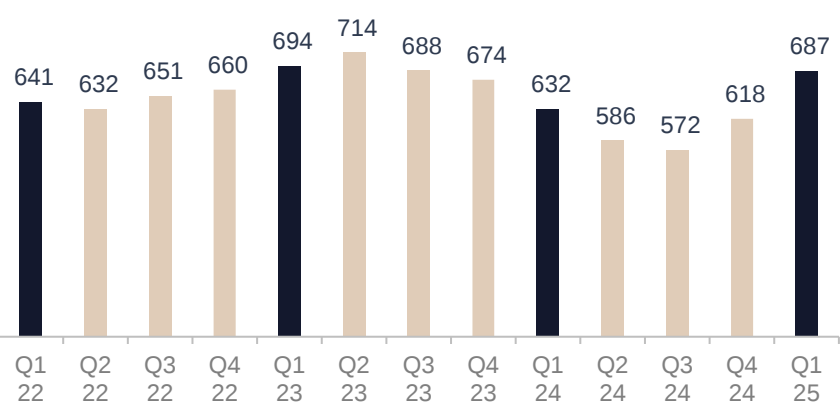
+55% (Q1) 35,6 vs 22,9

Utilidad Neta MMUSD

(Q1) 28,0 vs -1,8

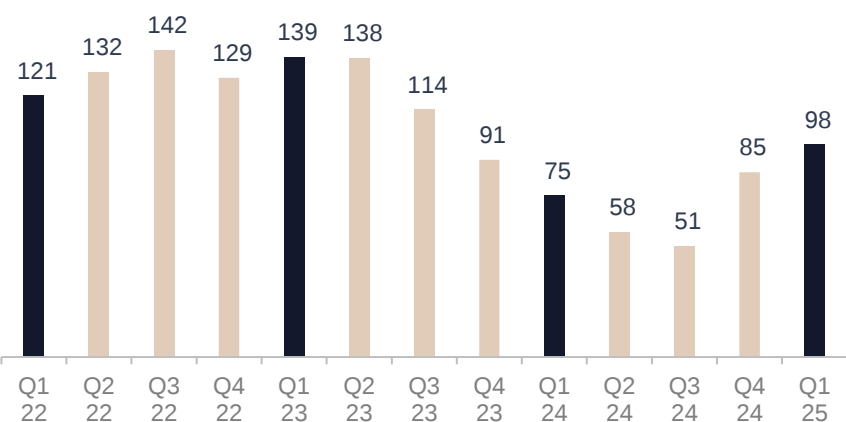
INGRESOS LTM

MMUSD



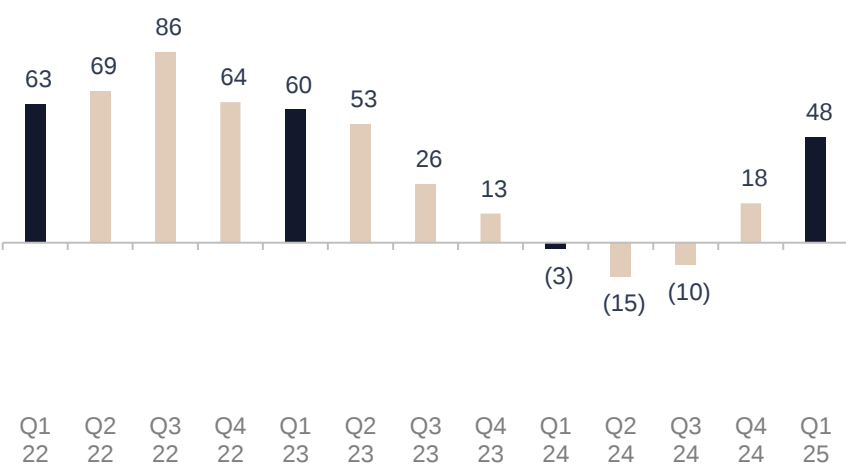
EBITDA LTM

MMUSD



UTILIDAD LTM

MMUSD



Ventas por producto

Q1 2025 vs Q1 2024

Salmón

+ 164% Q1 25 / 24

141,8 vs 53,8 MMUSD

Rep → 68% vs 38%

Jurel Congelado

- 11% Q1 25 / 24

32,0 vs 35,9 MMUSD

Rep → 15% vs 26%

Harina y Aceite

- 43% Q1 25 / 24

20,8 vs 36,9 MMUSD

Rep → 10% vs 26%

Pesca Blanca y Otros

+ 8% Q1 25 / 24

14,7 vs 13,6 MMUSD

Rep → 7% vs 10%

Segmento Pesca

- Buen comienzo de la temporada de jurel, volumen en línea con lo capturado al Q1 2024.
- Importante baja en compra de pesca artesanal en el norte (-51%) por menor disponibilidad de pesca
- Fuerte recuperación del abastecimiento de materia prima artesanal en zona sur con respecto a Q1 2024 (+62%), por partida anticipada de la temporada artesanal
- Ajustes a la baja en el precio de la harina y aceite de pescado por aumento de oferta de Perú. Precios del trimestre de harina principalmente afectados (-19%). Aceite aún sin cierres relevantes.
- Aumento del 25% de la cuota de jurel ORP para el 2025.
- Ley de cambio en los fraccionamientos en fase final de tramitación, regiría a contar del 2026.
- Accidente lancha Bruma en fase de investigación y establecimiento de responsabilidades.



Pesca Procesada

2025 vs 2024

Mayor pesca Procesada

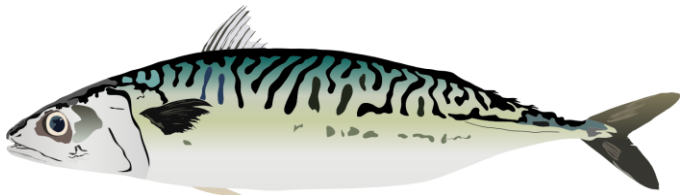
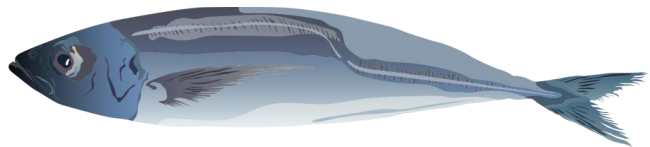


Volumen

+10% (Q1)

144,6 vs 131,7

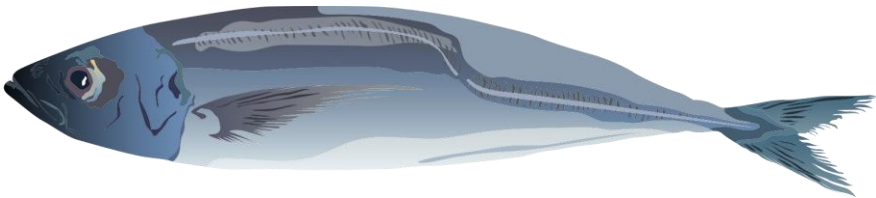
Mton



Jurel Congelado

2025 vs 2024

Menor precio y menor volumen de venta



Precio

-2% (Q1)

945 vs 964
usd/ton



Volumen

-9% (Q1)

33,9 vs 37,2
Mton

Harina de Pescado

2025 vs 2024

Menor precio y menor volumen de venta



Precio

-19% (Q1)

1.688 vs 2.092

usd/ton



Volumen

-1% (Q1)

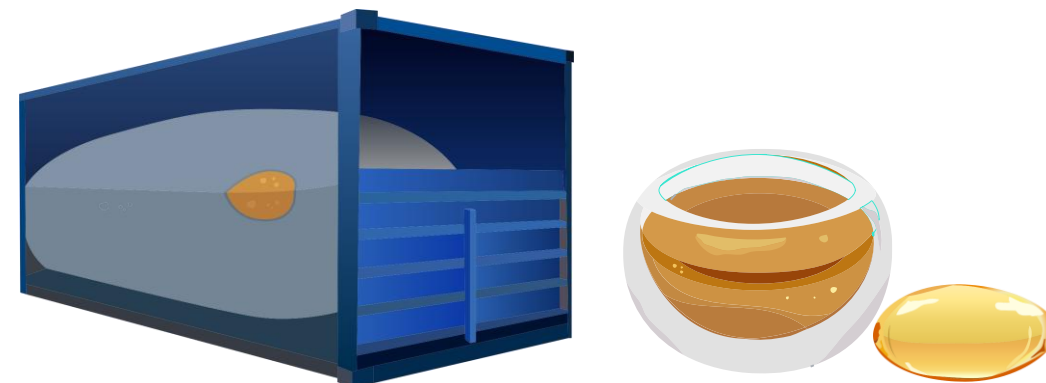
11,7 vs 11,8

Mton

Aceite de Pescado

2025 vs 2024

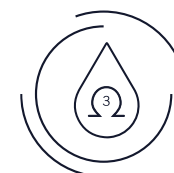
Se mantiene el precio y menor volumen de venta



Precio

+0,2% (Q1)

4.684 vs 4.674
usd/ton



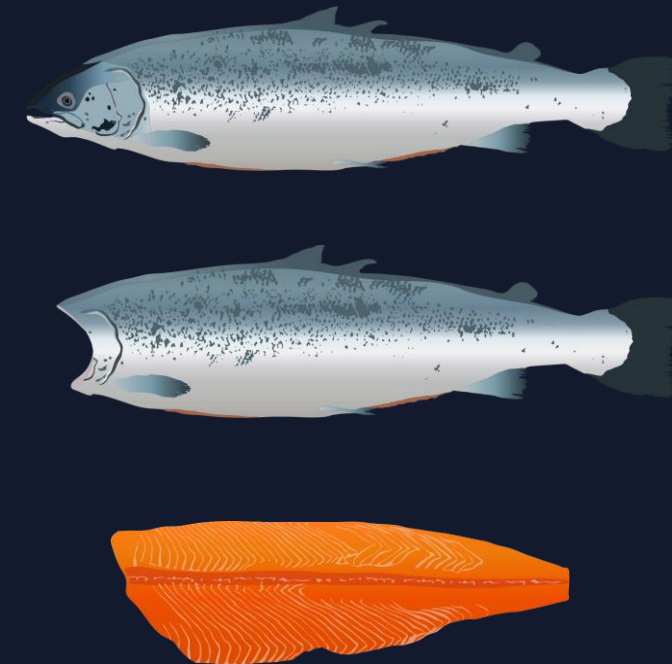
Volumen

-89% (Q1)

0,3 vs 2,6
Mton

Segmento Acuícola

- Fuerte recuperación en los resultados marcados por un aumento del volumen cosechado.
- Precio del salmón atlántico en línea con respecto al Q1 2024.
- Margen ebit del trimestre con resultados positivos en operación de Aysén y Magallanes. La XII Región destaca con un buen desempeño sanitario y productivo.
- En fase final de recupero del seguro del siniestro del incendio de la planta EntreVientos (XII Reg).



Segmento Acuícola

2025 vs 2024

Precio del Salmón Atlántico se mantuvo estable comparado con igual trimestre anterior



Precio

+1% (Q1)

7,23 vs 7,16
usd/kg wfe



Segmento Acuícola

2025 vs 2024

Fuerte aumento en el volumen de cosecha comparado con 2024 principalmente en la XII Reg



Volumen

+186% (Q1)

20,0 vs 7,0

Mton wfe



Segmento Acuícola

2025 vs 2024

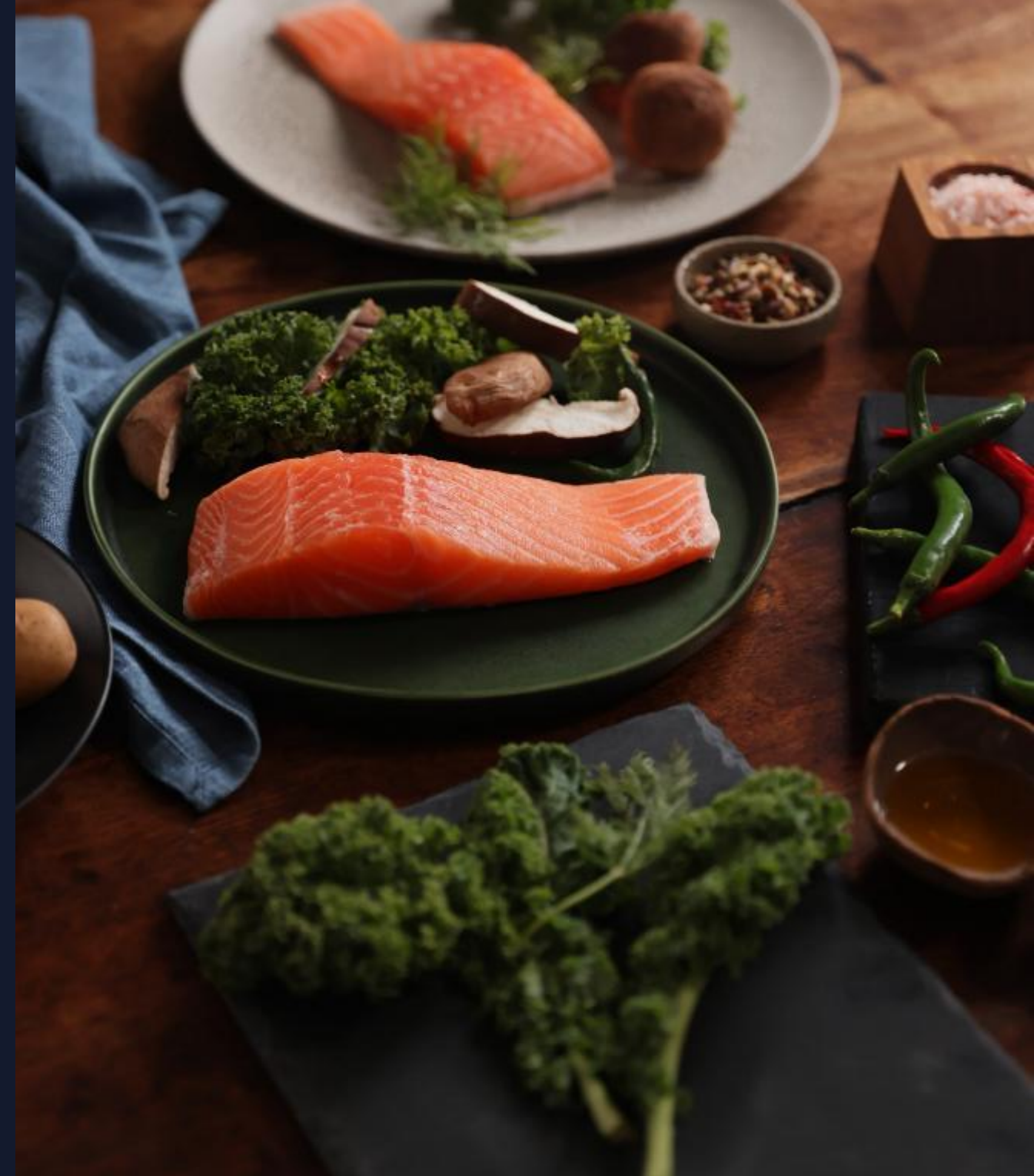
Baja en costo de cultivo ex jaula producto de menor costo de alimento y mayor volumen de cosecha



-11,4% (Q1)

4,80 vs 5,42

usd/kg wfe



Segmento Acuícola

2025 vs 2024

Mayor margen ebit / kg salmón atlántico por menores costos



Margen

0,73 vs -0,89
usd/kg wfe





3.

Pesca

*Desempeño operacional y
perspectivas*



Principales cifras Pesca

2025 vs 2024

INGRESOS MMUSD

-24,4% (Q1) 64,9 vs 85,4

EBITDA MMUSD

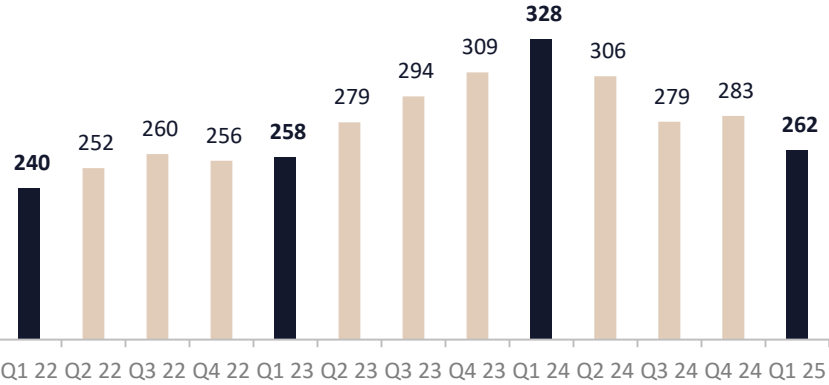
-44,5% (Q1) 16,1 vs 29,3

Utilidad Neta MMUSD

-18,8% (Q1) 9,5 vs 11,7

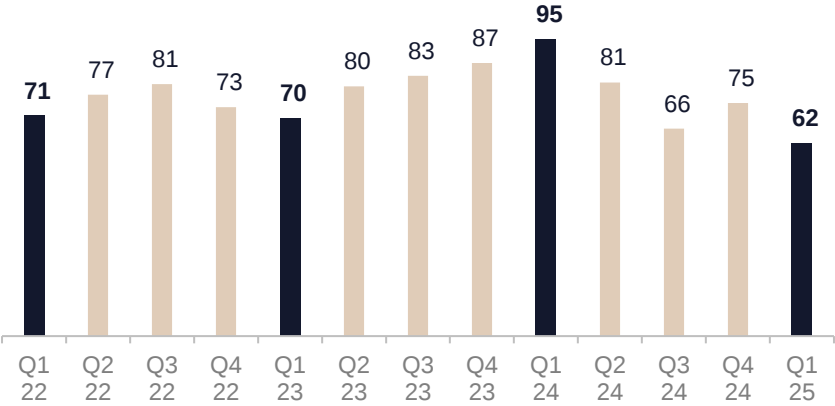
INGRESOS LTM

MMUSD

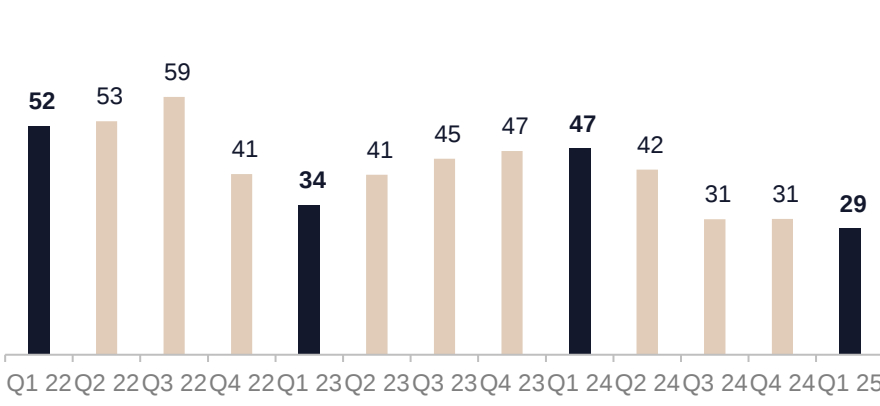


EBITDA LTM

MMUSD



UTILIDAD LTM



Abastecimiento de materia prima

2025 vs 2024

Capturas y compras (ton)	Q1 2025	Q1 2024	Δ YoY
Terceros - Norte	14.803	30.377	-51%
Terceros - Centro Sur	68.533	42.195	62%
Total Terceros	83.337	72.572	15%
Propia	61.289	59.157	4%
Total	144.625	131.729	10%

Menor compra de pesca artesanal en la III Región

Mayor abastecimiento artesanal en la VIII Reg por partida anticipada de la temporada artesanal

Mayor volumen de pesca propia por buena abundancia y mayor cuota de captura.

Producción (ton)

2025 vs 2024

		2025 (Q1)		2024 (Q1)
	Harina de pescado	15.988	- 17% YoY	19.190
	Aceite de pescado	5.214	+ 9% YoY	4.804
	Jurel congelado	55.252	+ 28% YoY	43.052

Ventas segmento pesca

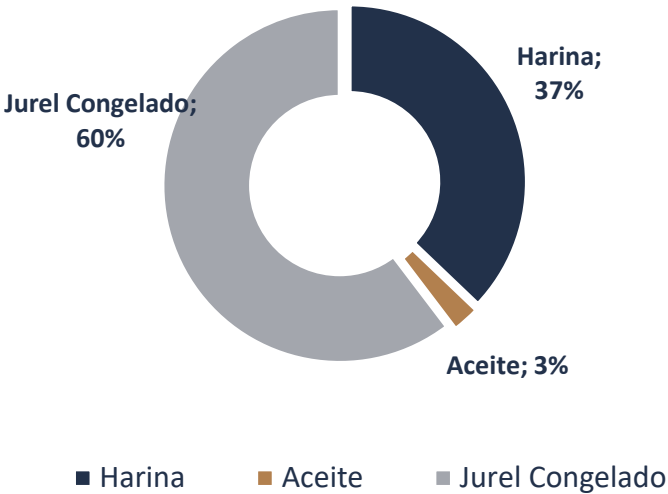
2025 vs 2024

Harina de pescado	Q1 2025	Q1 2024	Δ YoY
Volumen vendido (ton)	11.673	11.777	-1%
Precio promedio (Usd/ton)	1.688	2.092	-19%
Ventas (MUSD)	19.699	24.636	-20%

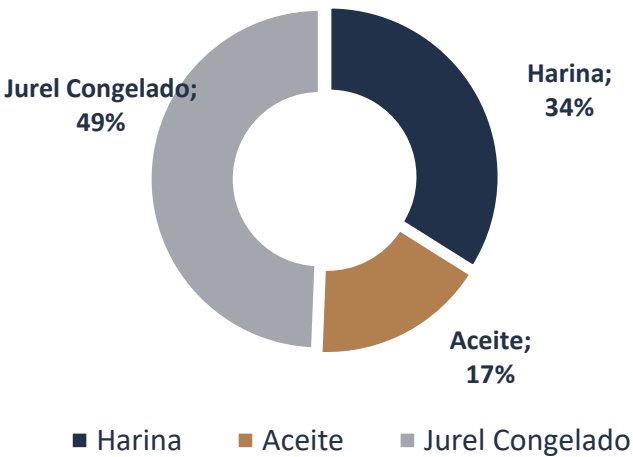
Aceite de pescado	Q1 2025	Q1 2024	Δ YoY
Volumen vendido (ton)	287	2.599	-89%
Precio promedio (usd/ton)	4.684	4.674	0%
Ventas (MUSD)	1.342	12.147	-89%

Jurel congelado	Q1 2025	Q1 2024	Δ YoY
Volumen vendido (ton)	33.891	37.181	-9%
Precio promedio (usd/ton)	945	964	-2%
Ventas (MUSD)	32.026	35.861	-11%

Distribución ventas 1Q 25



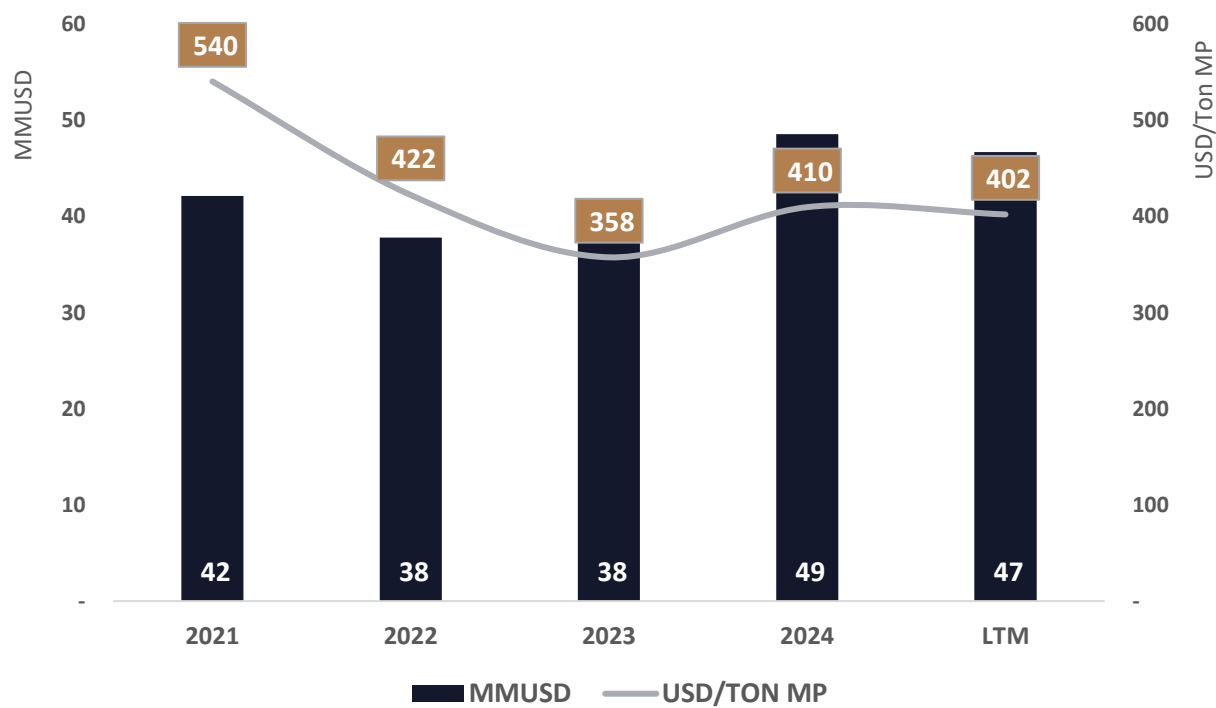
Distribución ventas 1Q 24



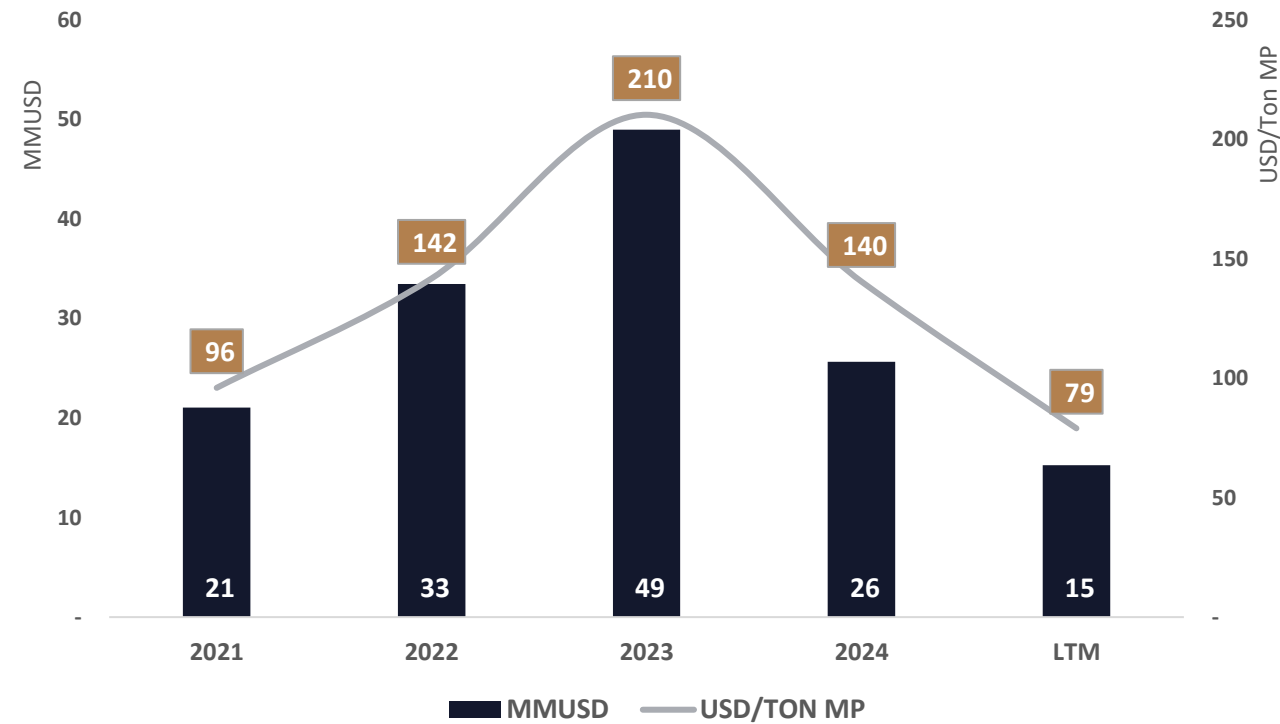
EBITDA por producto

MMUSD y USD/TON Materia Prima

EBITDA JUREL CONGELADO

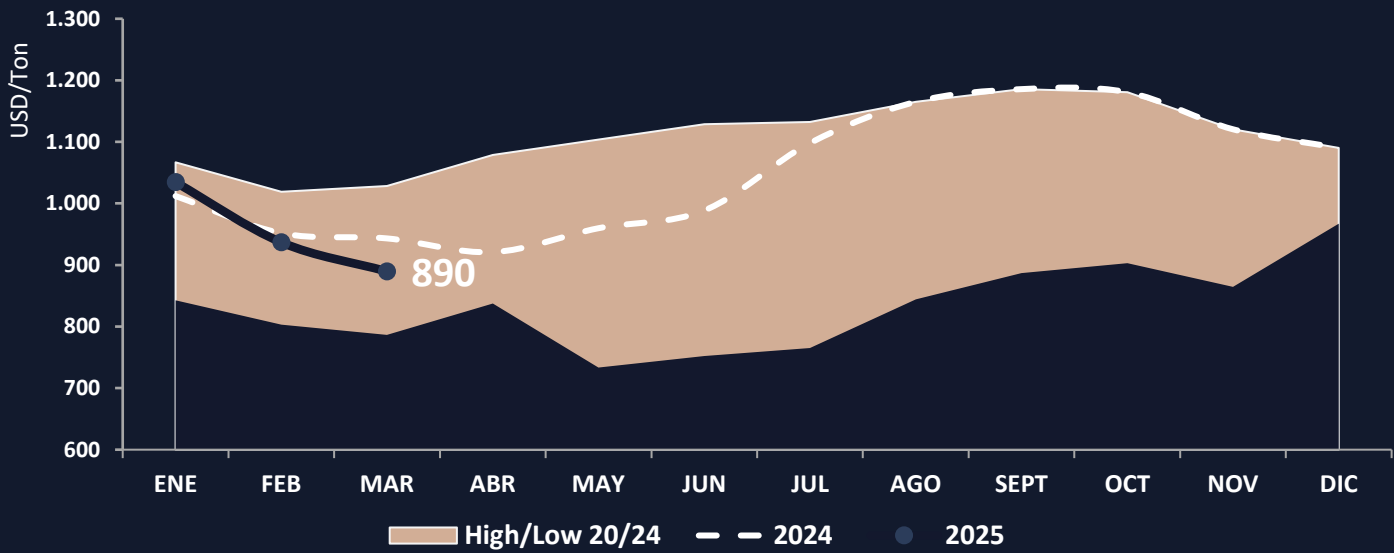


EBITDA HARINA Y ACEITE



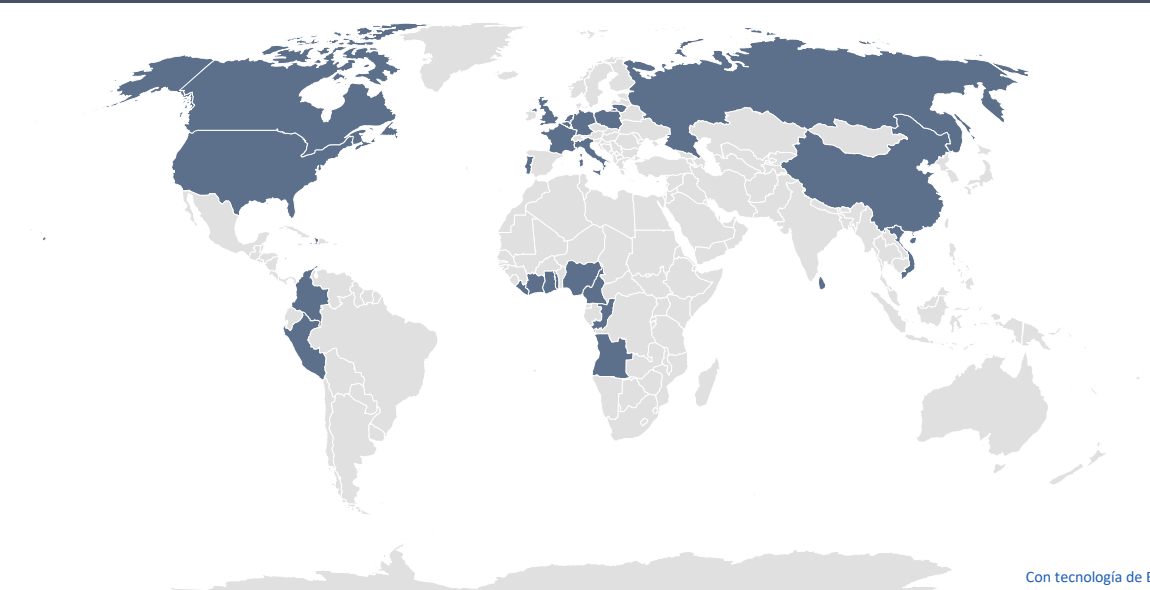
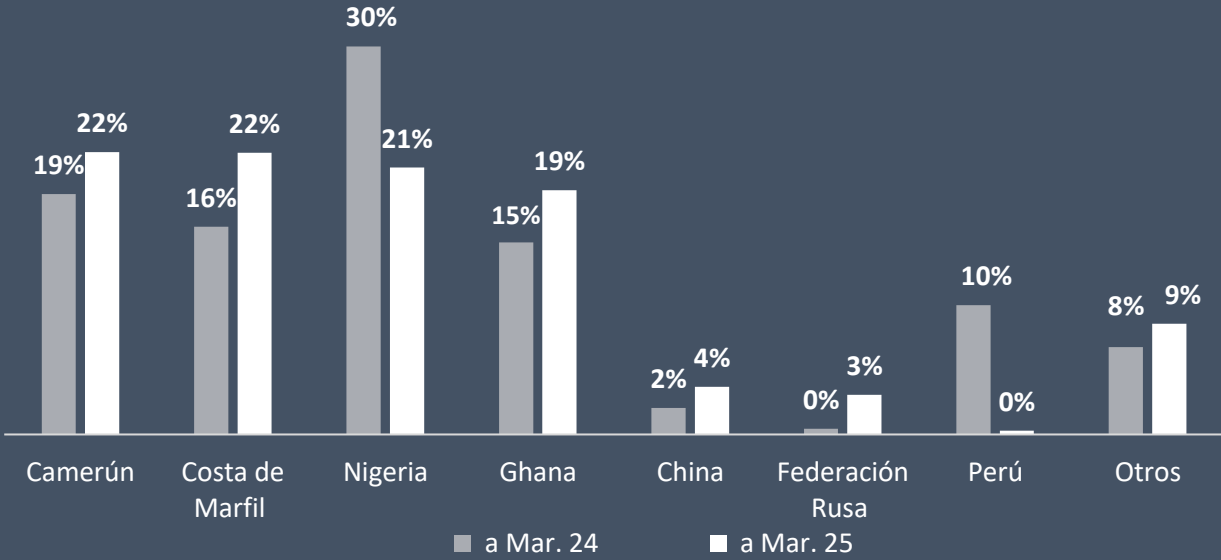
Jurel congelado

Evolución precios jurel congelado entero



- África: mantienen demanda y precios con tendencia a la baja, consecuencia de la mayor oferta por parte de Chile y Perú.
- Perú: baja demanda por alto inventario del año anterior y mayor producción local
- Foco en desarrollo de nuevos mercados

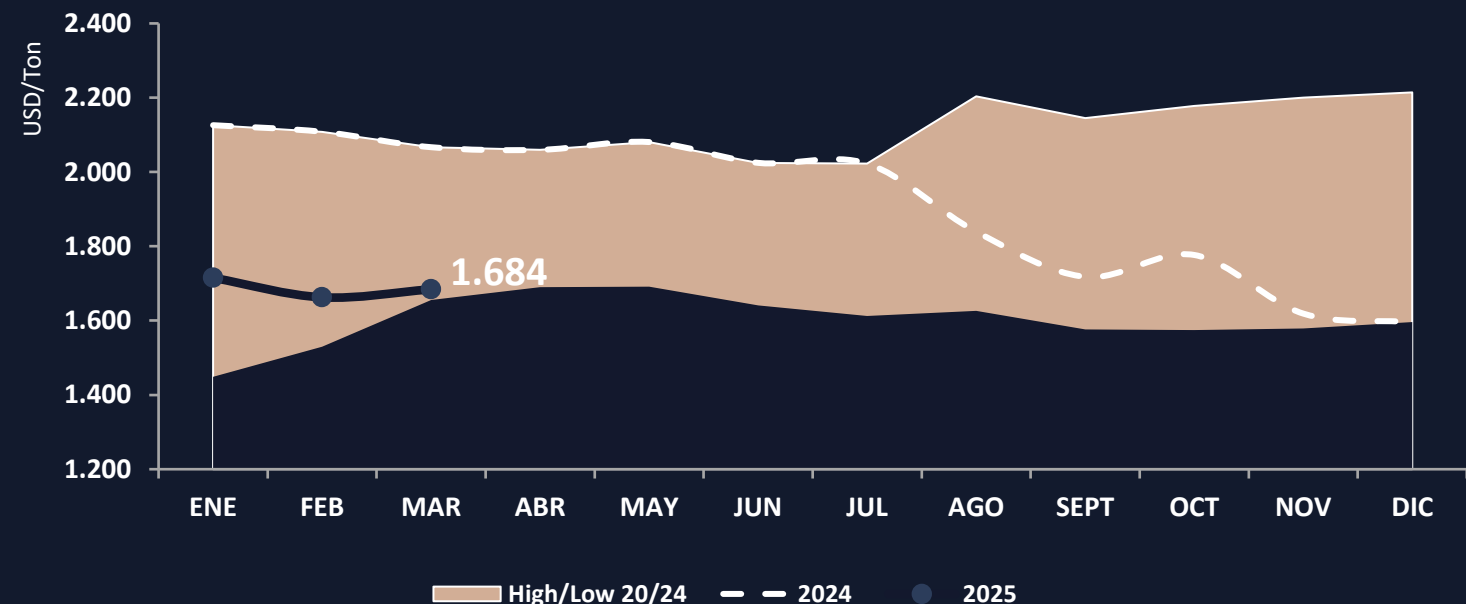
DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



Con tecnología de Bing
© Australian Bureau of Statistics, GeoNames, Geospatial Data Edit, Microsoft, Navinfo, Open Places, OpenStreetMap, Overture Maps Foundation, TomTom, Wikipedia, Zenrin

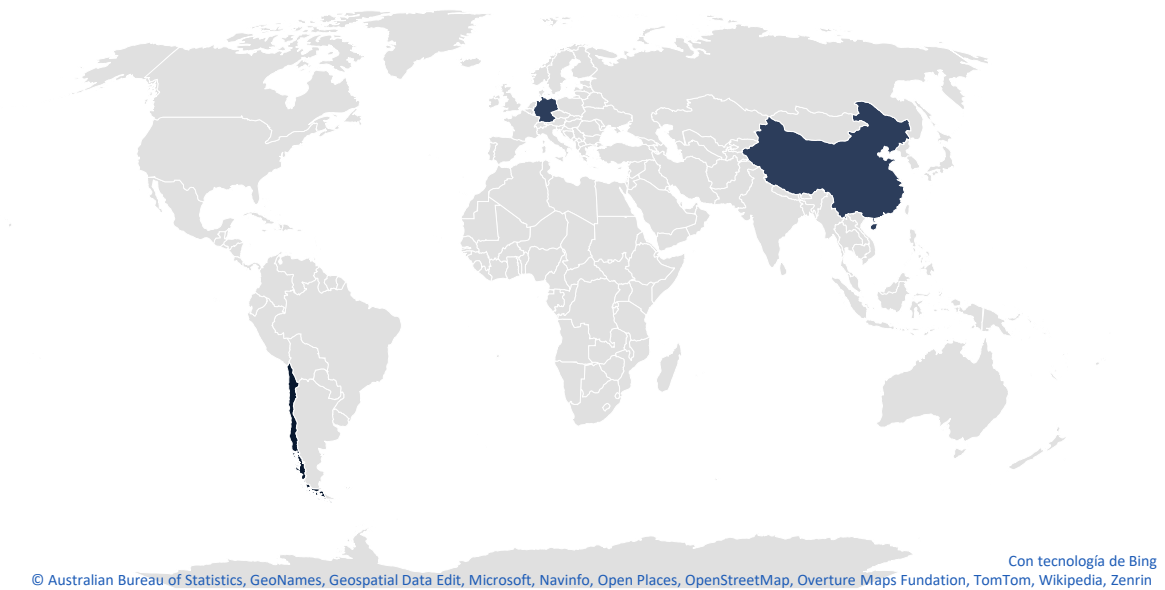
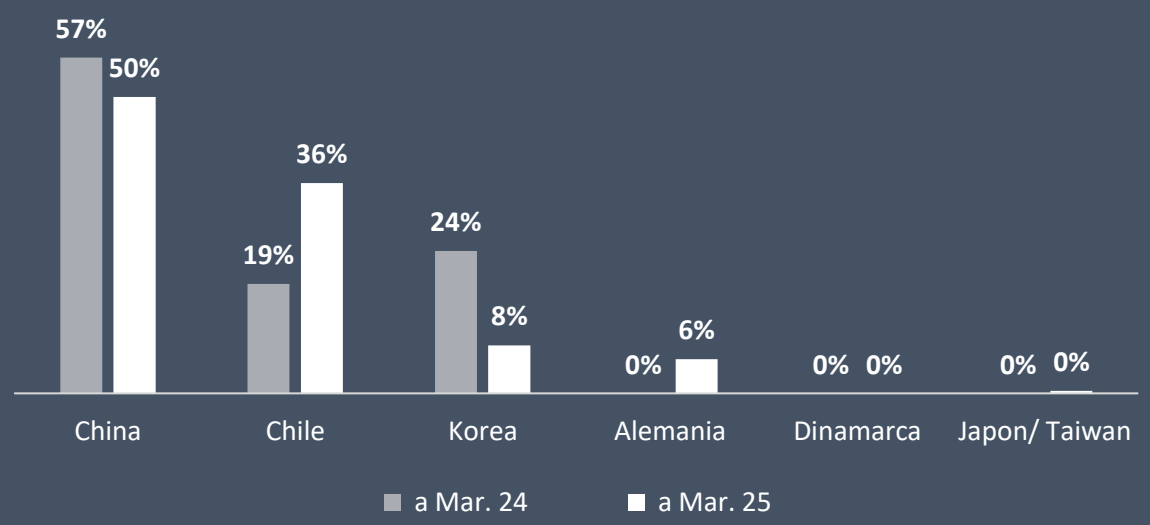
Harina de pescado

Evolución precios



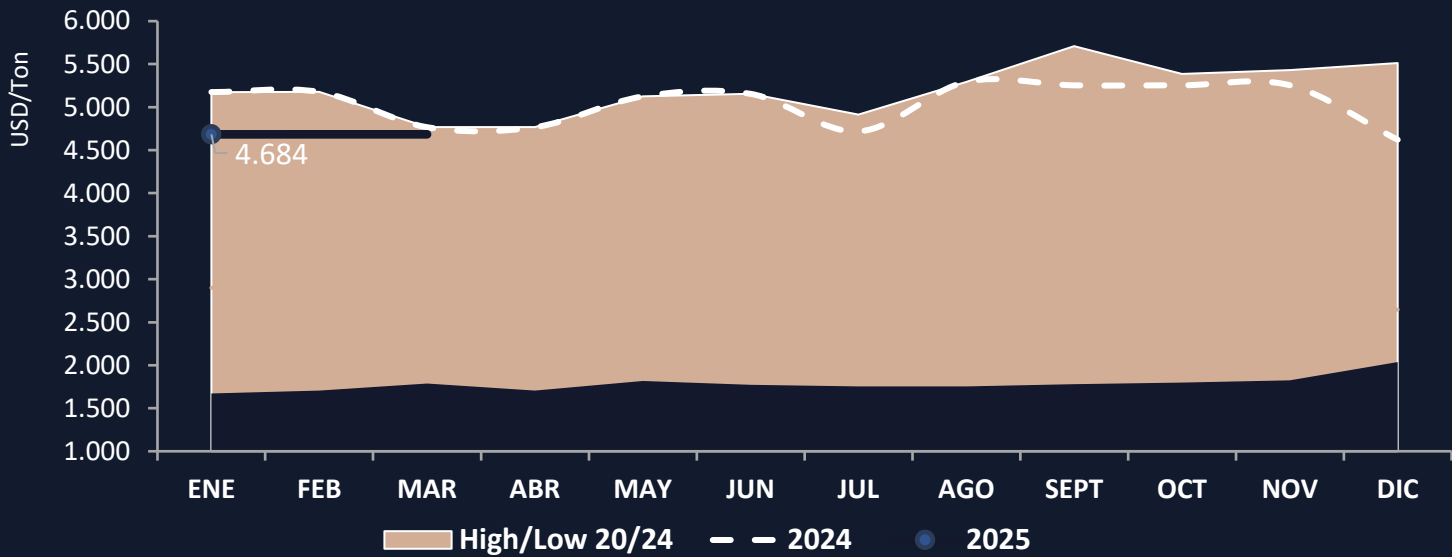
- Precio promedio baja -19% en comparación al Q1 24, debido aumento de oferta peruana.
- Se espera que durante el Q2 2025 los precios permanezcan estables, debido al aumento en los precios de harina super prime en la preventa de la primera temporada peruana.

DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



Aceite de pescado

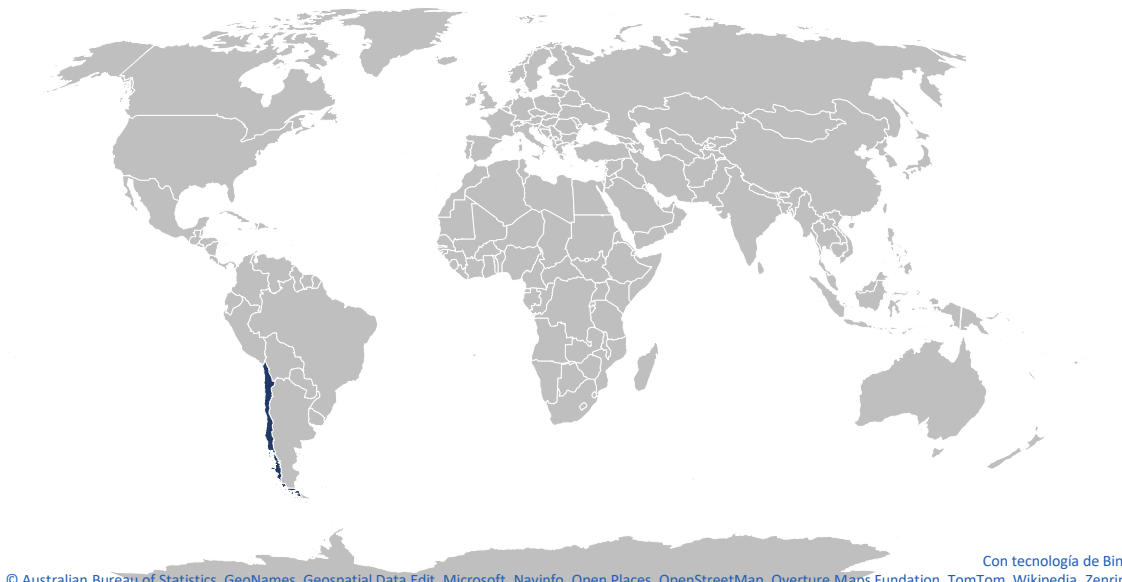
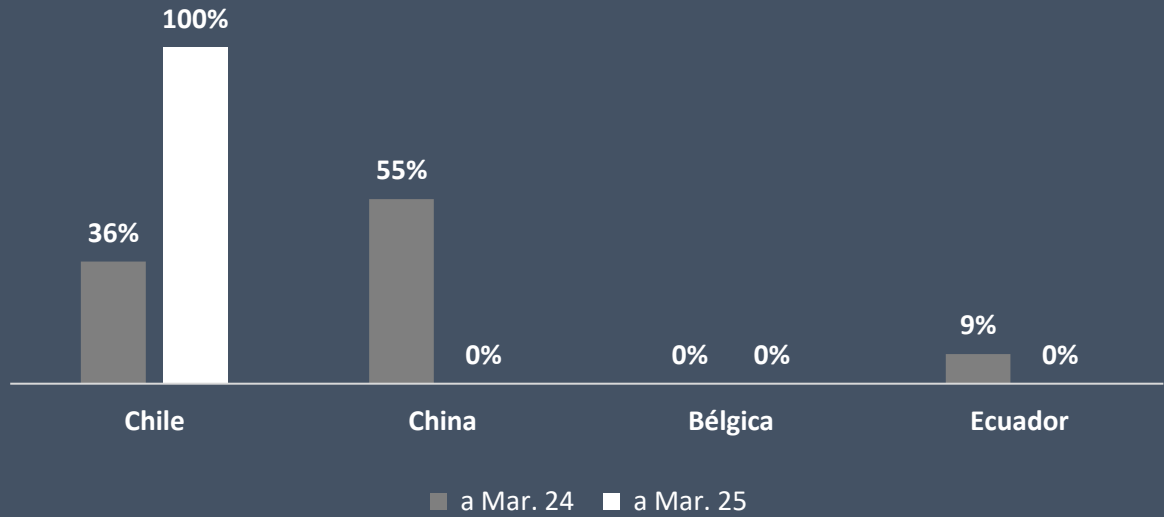
Evolución precios



Precio Promedio estable durante el Q1, sin embargo, se espera una disminución para los próximos meses por aumento de oferta peruana y sustitución por precios altos

Durante el Q1 el total de las ventas fue mercado nacional

DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



Status de la ley de cambios a los fraccionamientos

- El congreso aprobó el cambio de fraccionamiento de 17 de 18 pesquerías
- **Jurel III a XIV Reg se aprobó cambio de fraccionamiento a 70% Industrial / 30% Artesanal (90% Ind / 10% Ind)**
- Sardina y Anchoqueta V a XIV Reg se aprobó fraccionamiento de 10% Industrial y 90% Artesanal (22% Ind / 78% Art)
- Merluza Común fue a Comisión Mixta, la que aprobó un fraccionamiento de 48% Industrial / 52% Artesanal (60% Ind / 40% Art), lo cual debe ser ratificado por ambas cámaras.
- **Se rechazó la propuesta de licitar los incrementos de cuota de jurel.** Dado este rechazo, la Comisión Mixta analizará alternativas para financiar el déficit en recaudación fiscal que se produce por los cambios de fraccionamiento (ya que los artesanales no pagan impuesto específico por sus cuotas), siendo una de las alternativas que se están analizando, que se introduzca una Patente a las cuotas de jurel internacional que la industria compra a otros países miembros de la ORP, tema que se debatirá en la próxima Comisión Mixta del miércoles 4 de junio.
- Las compañías afectadas por el cambio del fraccionamiento (fraccionamientos vigentes regían hasta el 2032) están evaluando la estrategia legal para demandar al Estado, por ser el cambio de fraccionamiento una expropiación patrimonial sin indemnización.



4.

Salmones

*Desempeño Operacional
y perspectivas*

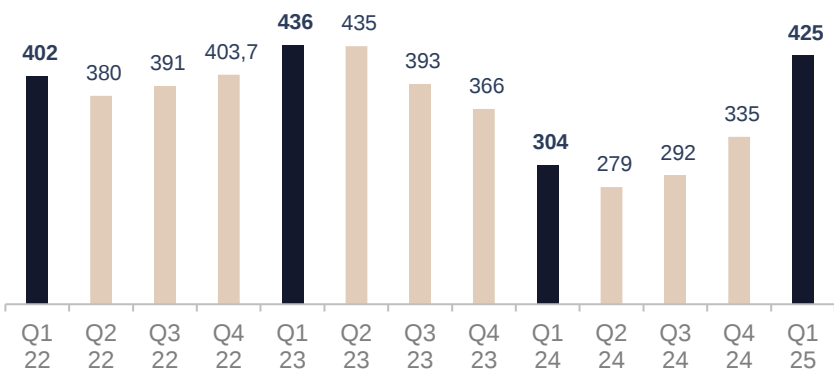


Principales cifras segmentos salmones

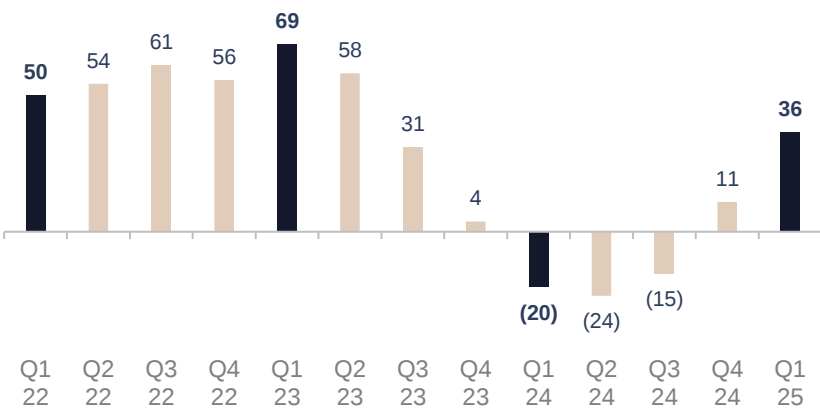
2025 vs 2024

INGRESOS MMUSD	EBITDA MMUSD	Utilidad Neta MMUSD
+164% (Q1)144,4 vs 54,6	(Q1) 19,5 vs -6,1	(Q1) 18,6 vs -13,5

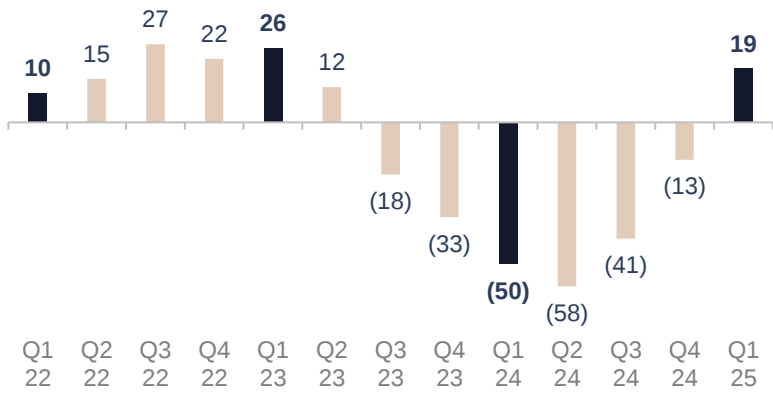
INGRESOS LTM
MMUSD



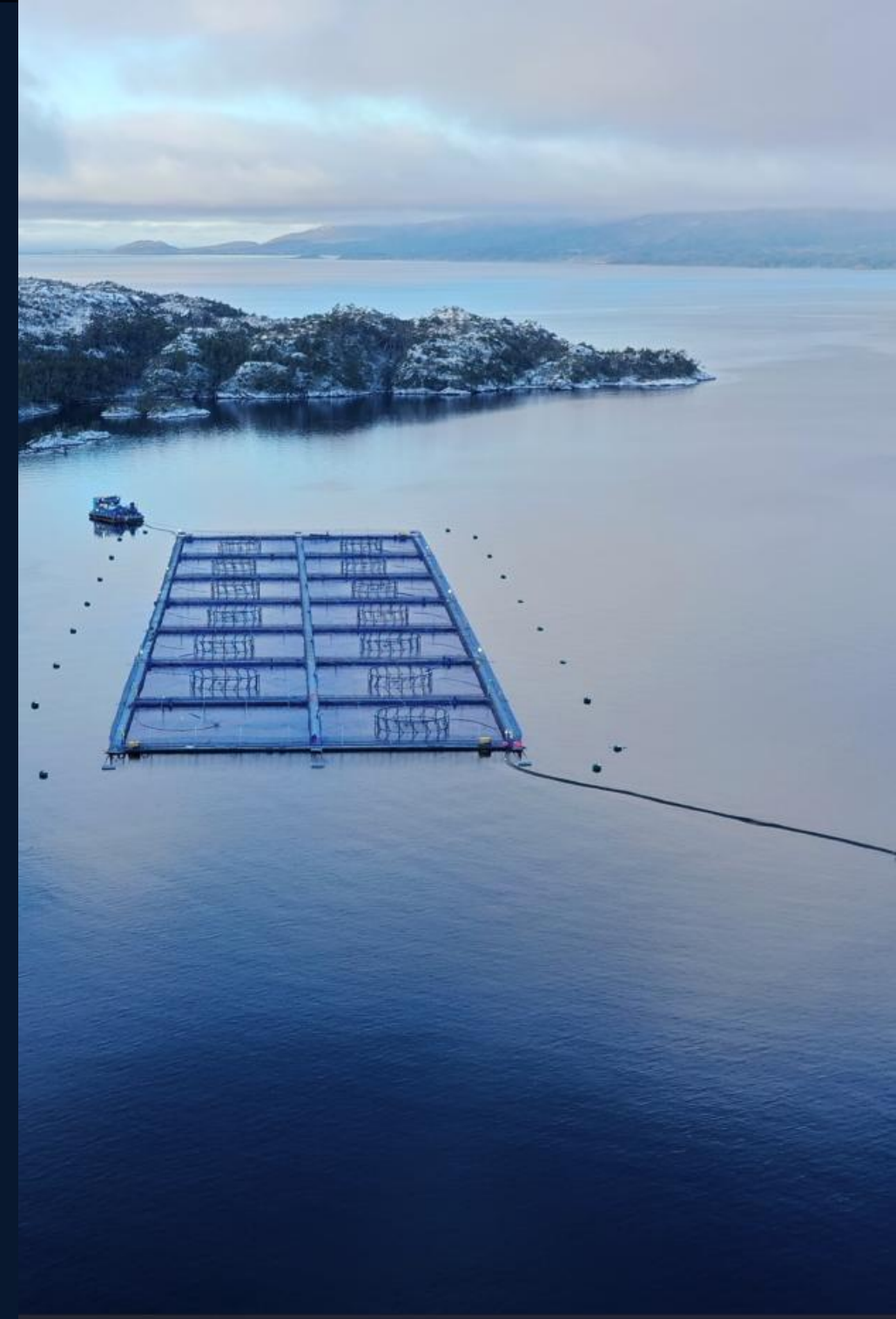
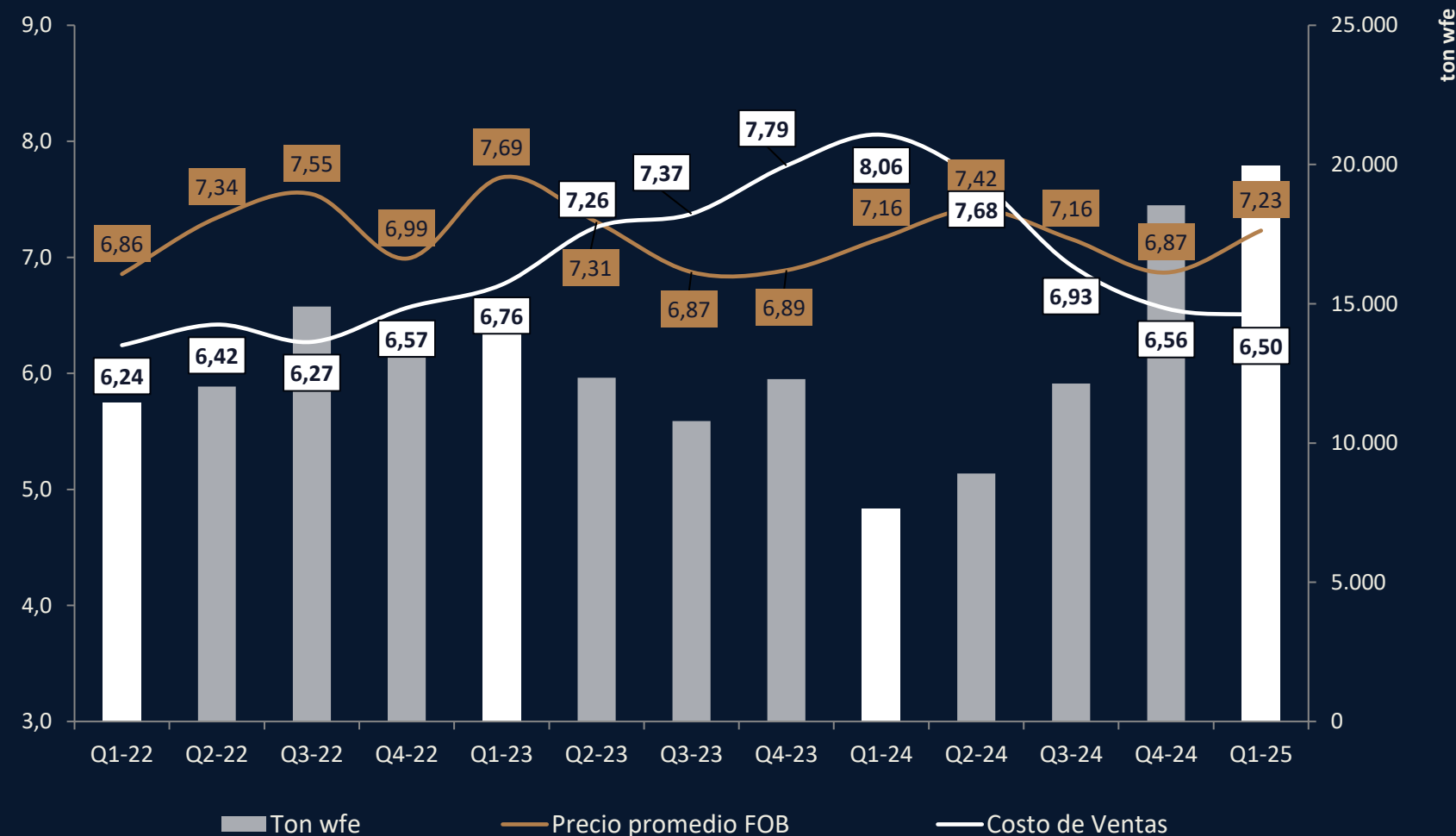
EBITDA LTM
MMUSD



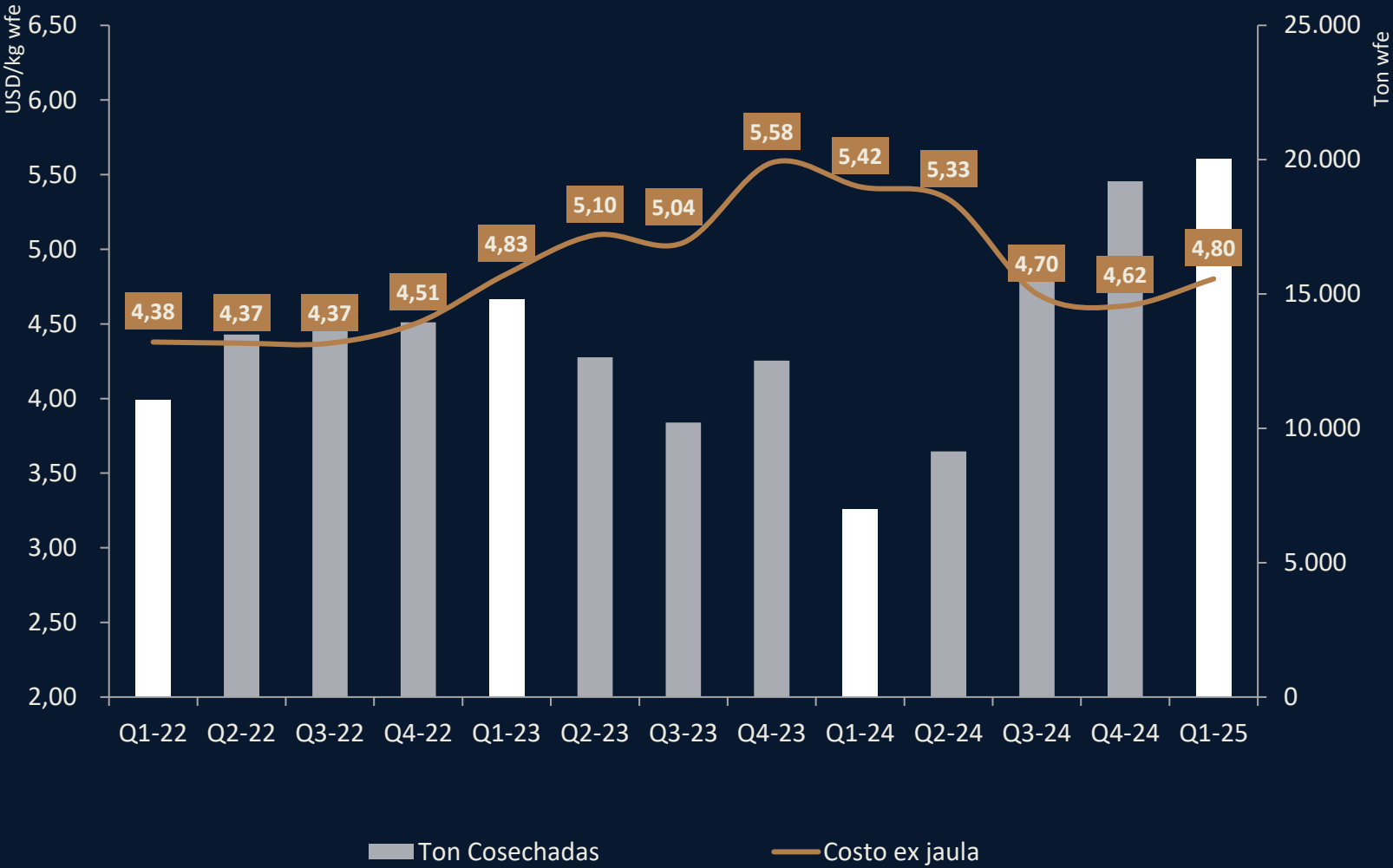
UTILIDAD LTM
MMUSD



Volumen, precio y costo Ebit



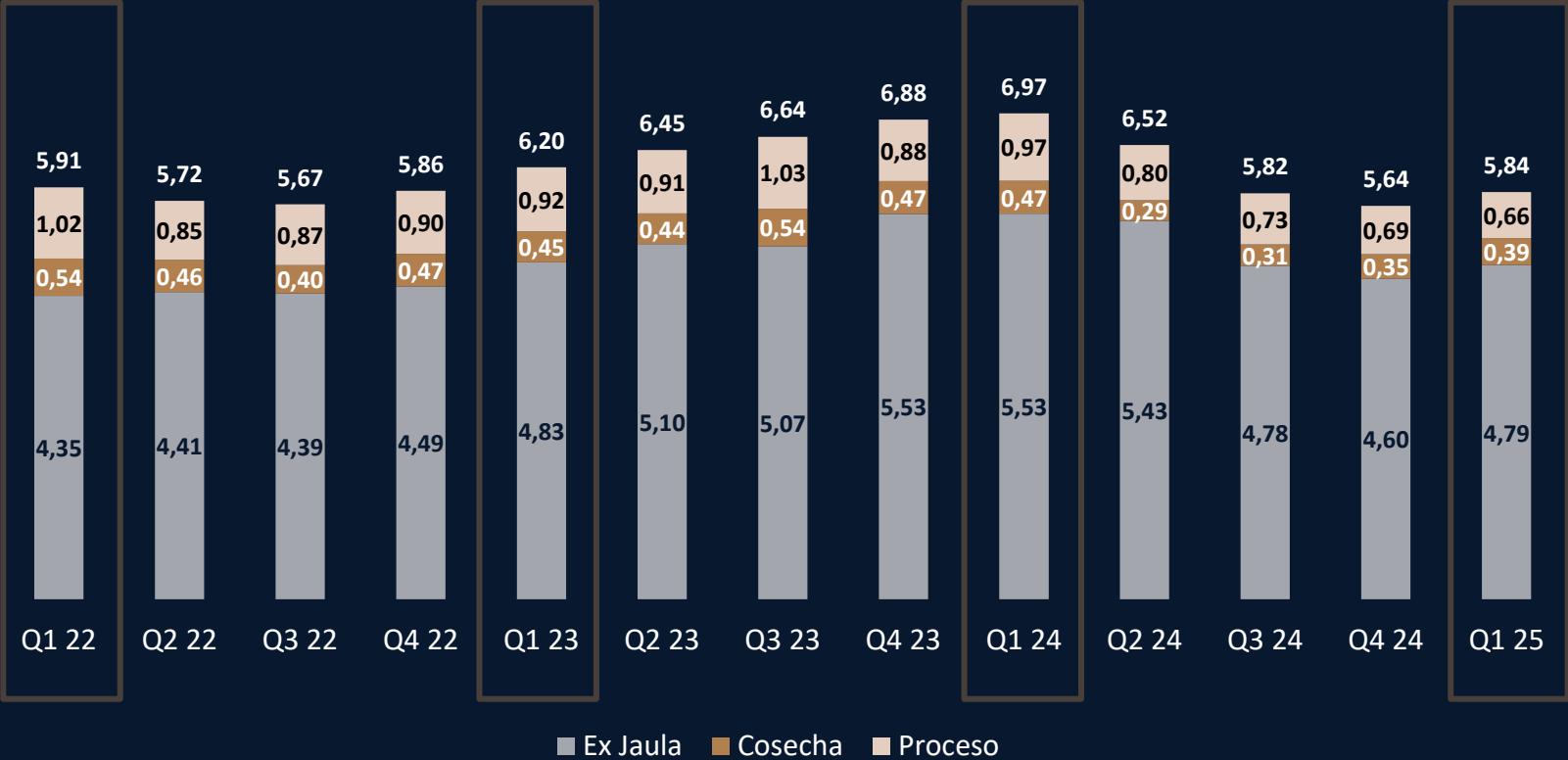
Evolución costos ex jaula



Disminución en un -11% en los costos de producción en comparación al mismo periodo del 2024 llegando a 4,80 usd/kg wfe el primer trimestre de 2025.

Los pesos de cosecha aumentan en un 14% en comparación al mismo periodo del año anterior quedando en 4,8 kg/unidad.

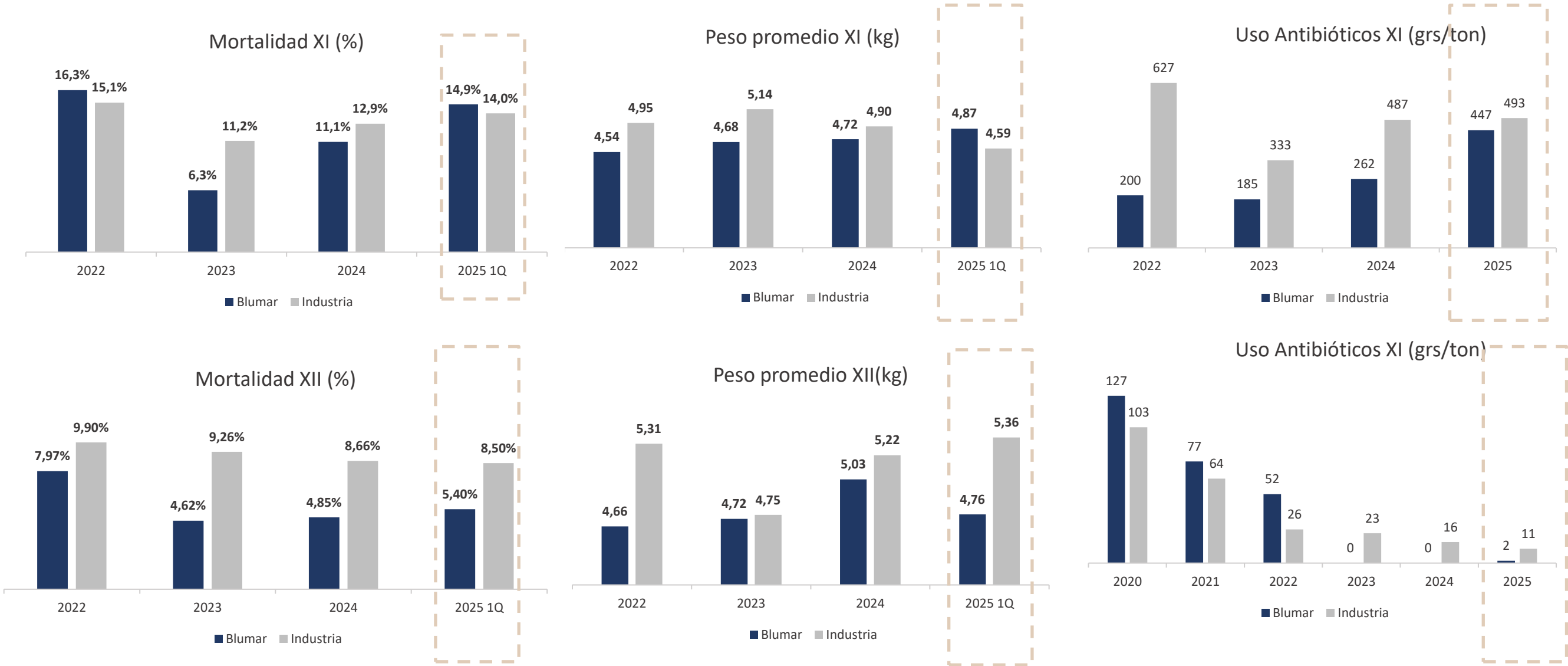
Costos de producción (usd/kg wfe)



Baja en costos por baja en costo de alimento, mayores volúmenes y buen desempeño sanitario y productivo en XII Reg.

Menores costos de proceso secundario en ambas regiones por mayor volumen de producción

Resultados Productivos versus industria

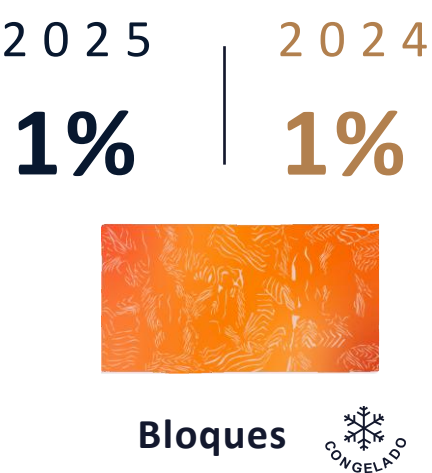
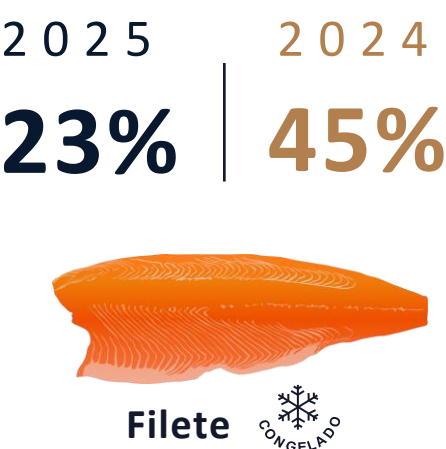
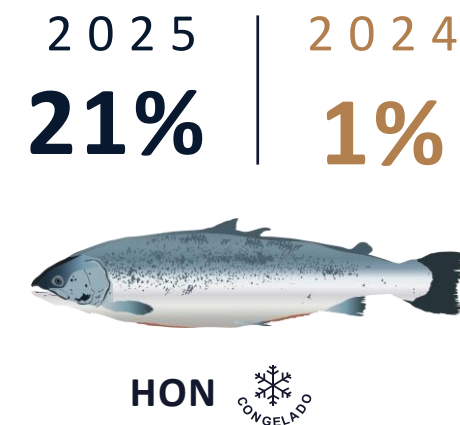
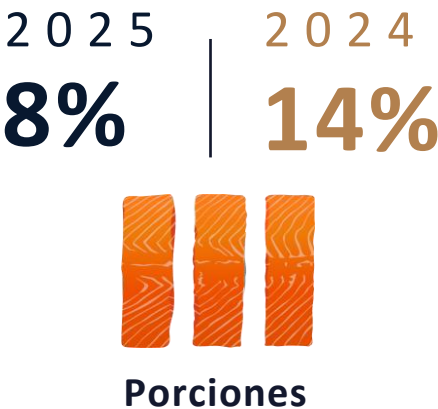
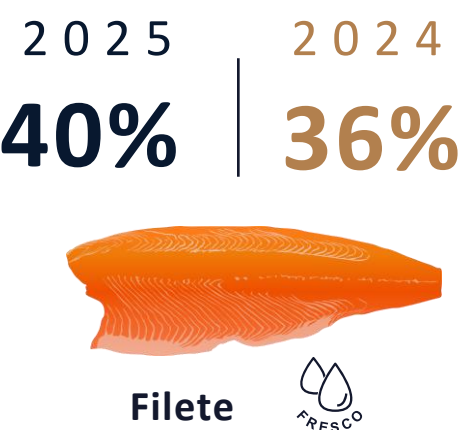
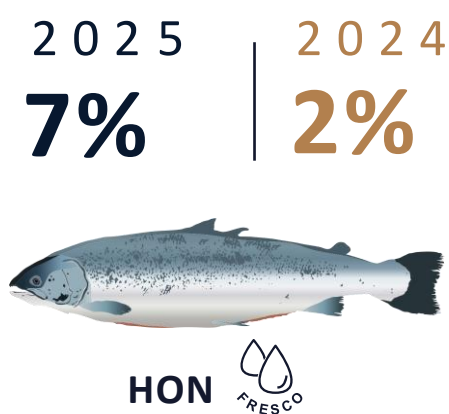


2025 ene - mar

Distribución ventas por producto (% sobre usd)

Q1 2025 vs Q1 2024

Distribución ventas por producto (% sobre usd)



Distribución ventas por destino

Q1 2025 vs Q1 2024
(% sobre usd)



CHILE

7%

2025

4%

2024



ESTADOS
UNIDOS

60%

2025

67%

2024

EUROPA

18%

2025

8%

2024

ASIA

5%

2025

8%

2024

LATAM

11%

2025

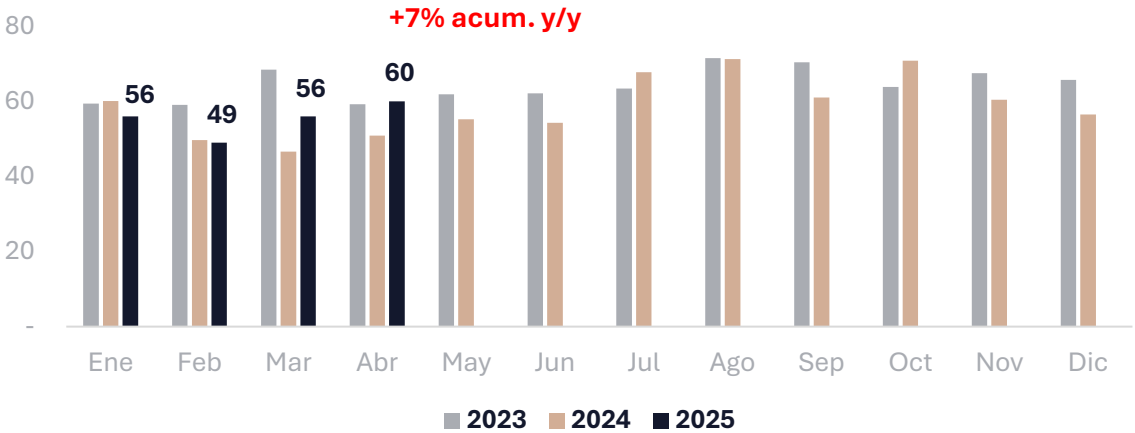
14%

2024

Producción salmón atlántico en Chile

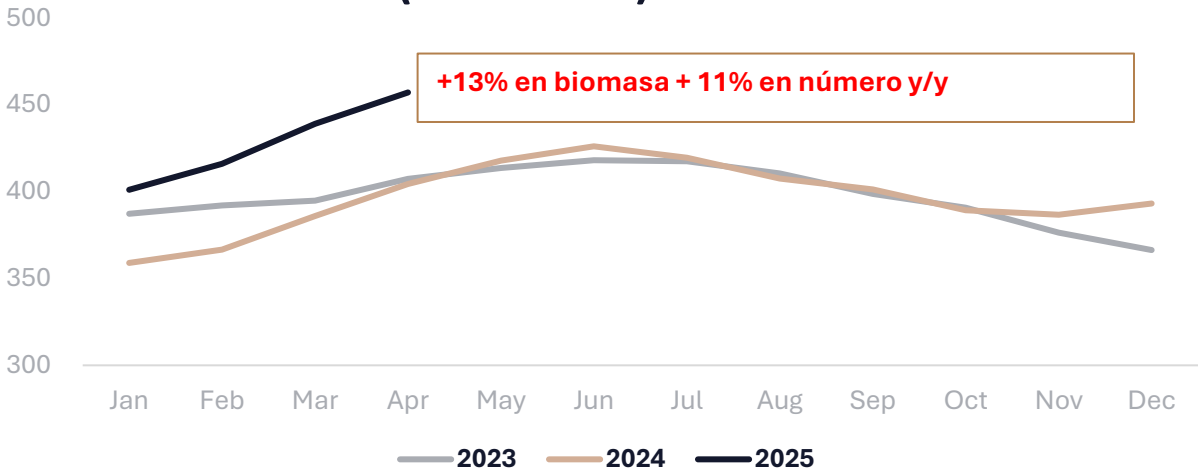


COSECHA SALMÓN ATLÁNTICO (´000 ton wfe)

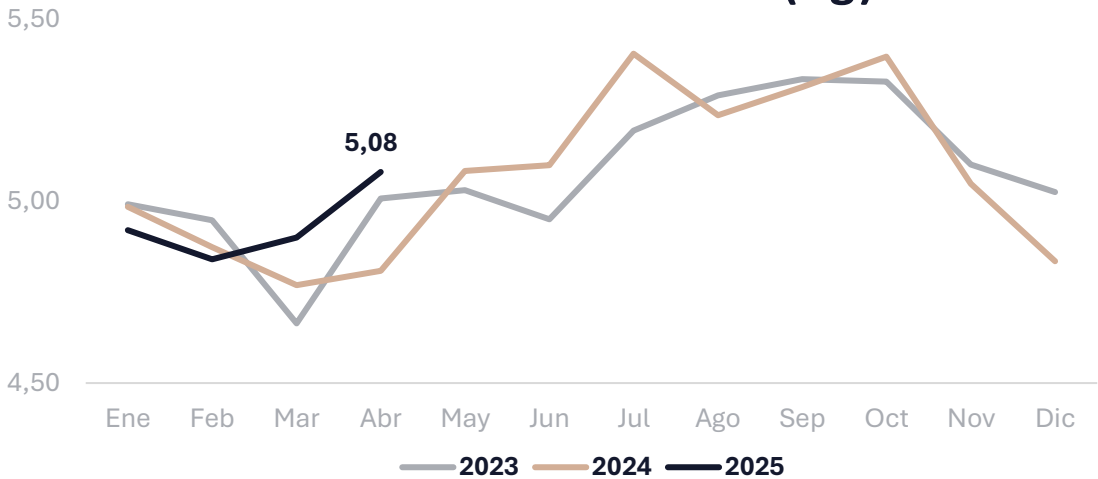


- Aumento de cosechas a abril 2025 vs 2024
- Mayor biomasa y numero de peces en el agua hacen proyectar un aumento de cosechas en lo que resta del año

BIOMASA SALMON ATLANTICO (´000 Ton)

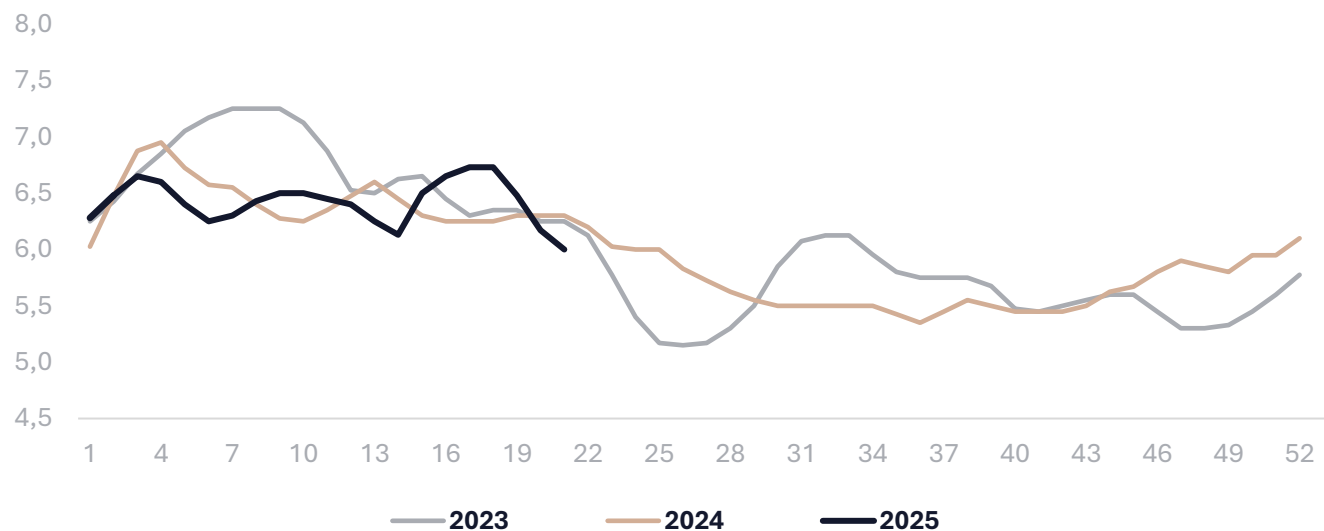


PESO DE COSECHA (kg)

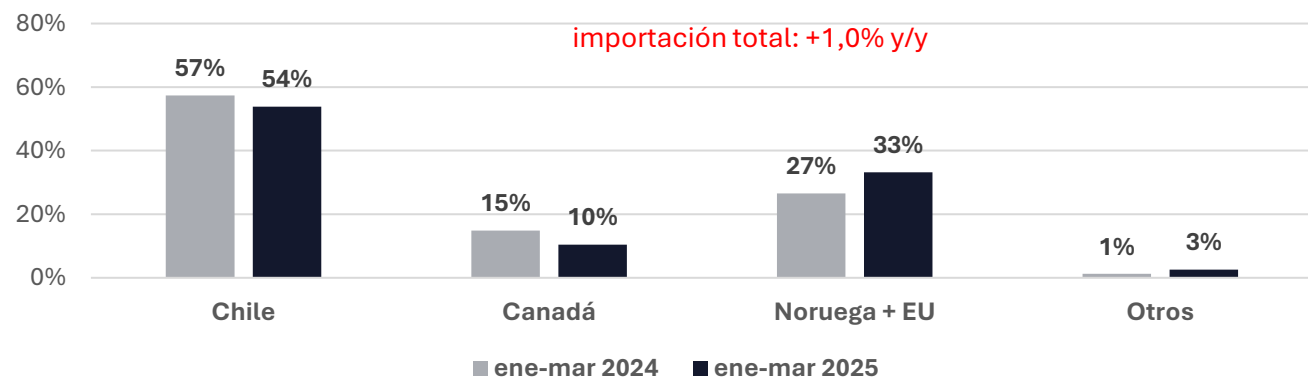




PRECIO CHILE TD 2-4 (\$/lb FOB MIA)



PARTICIPACIÓN DE MERCADO DE IMPORT. SALM. ATLÁNTICO (ton wfe)



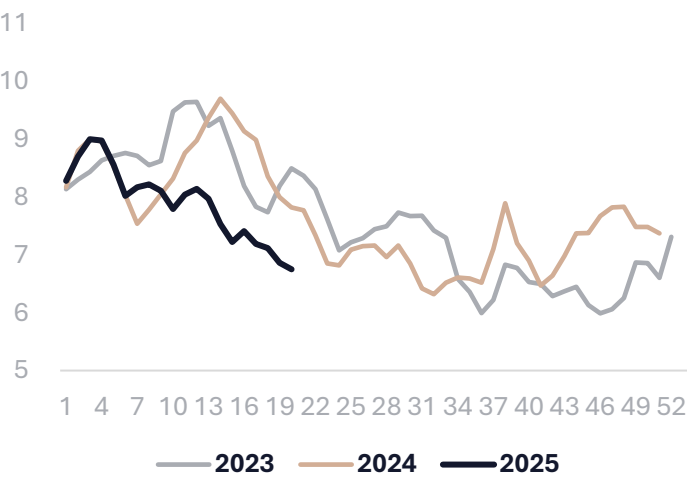
Precio spot sube +10% post anuncio de aranceles y posteriormente cae 10% y vuelve a niveles de inicio de abril, antes de anuncio de aranceles.

Chile y Canadá caen en participación de mercado y Noruega aumenta

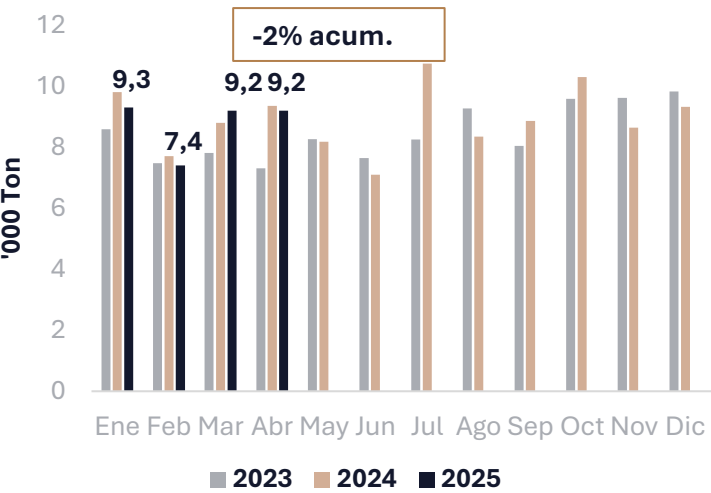
Brasil



BRASIL PRECIO HON 10-12 lb.
(US\$/kg FCA Puerto Montt)



EXPORTACIÓN SALMÓN FRESCO

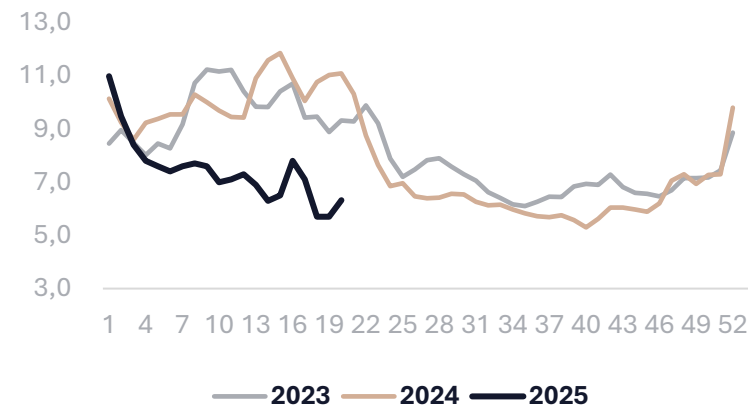


Precio spot en Brasil a la baja -8% en 4 semanas

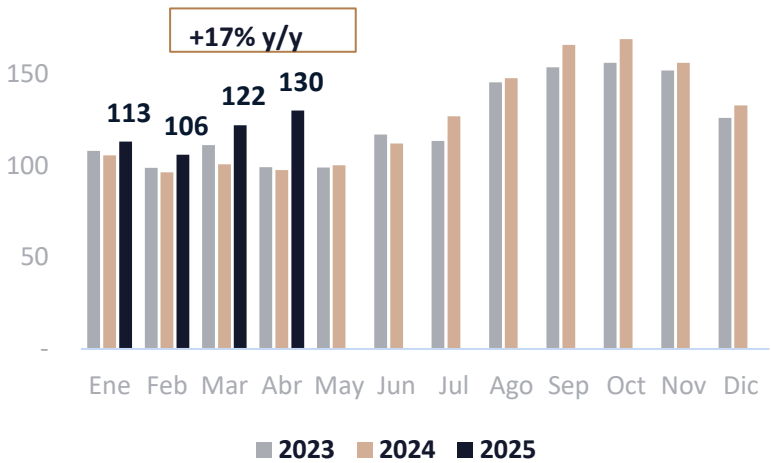
Volumen abril a Brasil -2% que el año anterior, pero a precio 20% inferior, reflejando menor demanda.



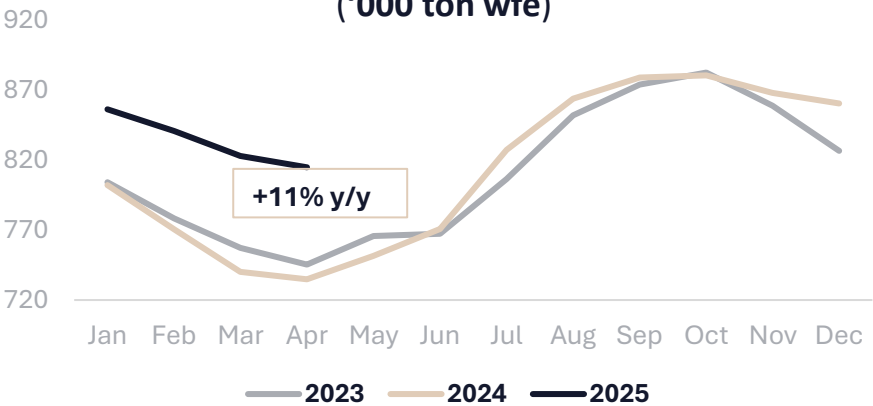
NORUEGA PRECIO HON FRESCO
(EUR/kg FOB Oslo)



COSECHA NORUEGA
(‘000 ton wfe)



BIOMASA
(‘000 ton wfe)



Precio spot en Noruega partiendo la temporada alta de cosecha a niveles bajos.

Cosecha acumulada a abril es +17% vs 2024.

Buena condición sanitaria ha hecho aumentar la biomasa en el agua, proyectando un aumento de cosecha en los próximos meses.

Mortalidad por bloom de algas en región norte se estima estima 2 millones al 22/5, con impacto de 10k ton de cosecha.

Producción mundial de salmón atlántico

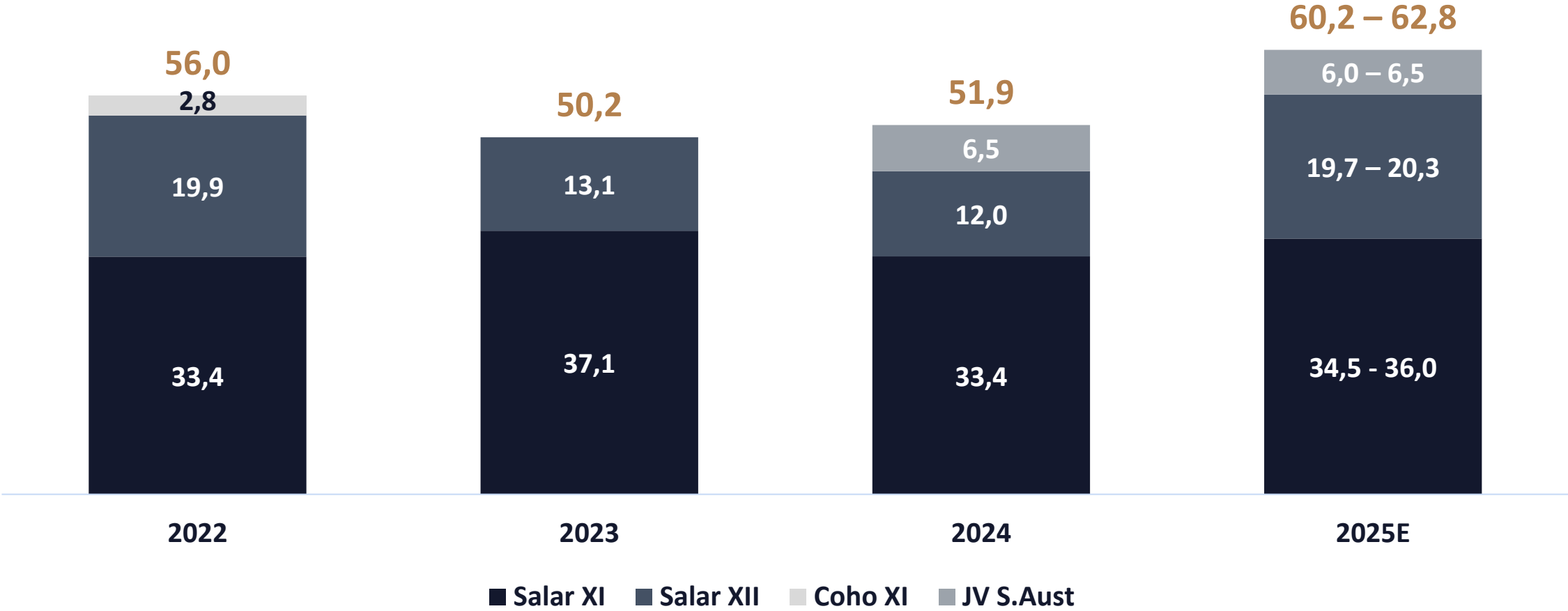
000 ton wfe	2020	2021	2022	2023	2024	2025E
Noruega	1.370	1.533	1.517	1.479	1510	1.636
Chile	779	718	753	766	700	748
Escocia	178	199	161	152	189	182
Canadá	157	159	153	129	138	139
Otros	229	281	274	263	289	327
Total	2.713	2.890	2.858	2.789	2.826	3.032

var % y/y	2020	2021	2022	2023	2024	2025E
Noruega	3%	12%	-1%	-2%	2%	8%
Chile	12%	-8%	5%	2%	-9%	7%
Escocia	-6%	12%	-19%	-5%	24%	-4%
Canadá	-1%	1%	-4%	-16%	7%	1%
Otros	47%	23%	-2%	-4%	10%	13%
Total	5,00%	6,53%	-1,12%	-2,41%	1,34%	7,30%

Fuente: Kontali

Cosechas Blumar

Ton wfe





05.

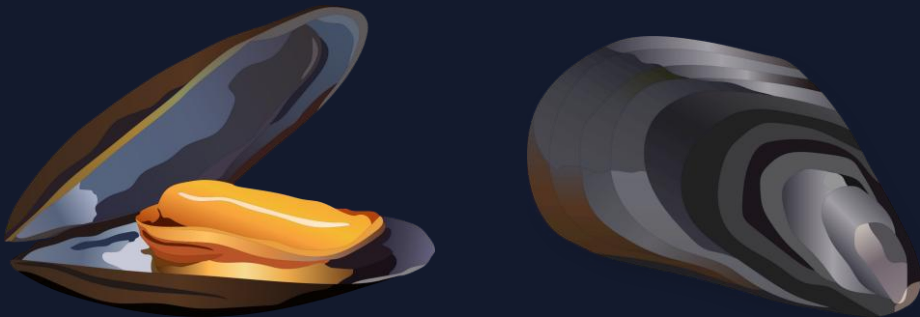
Desempeño filiales



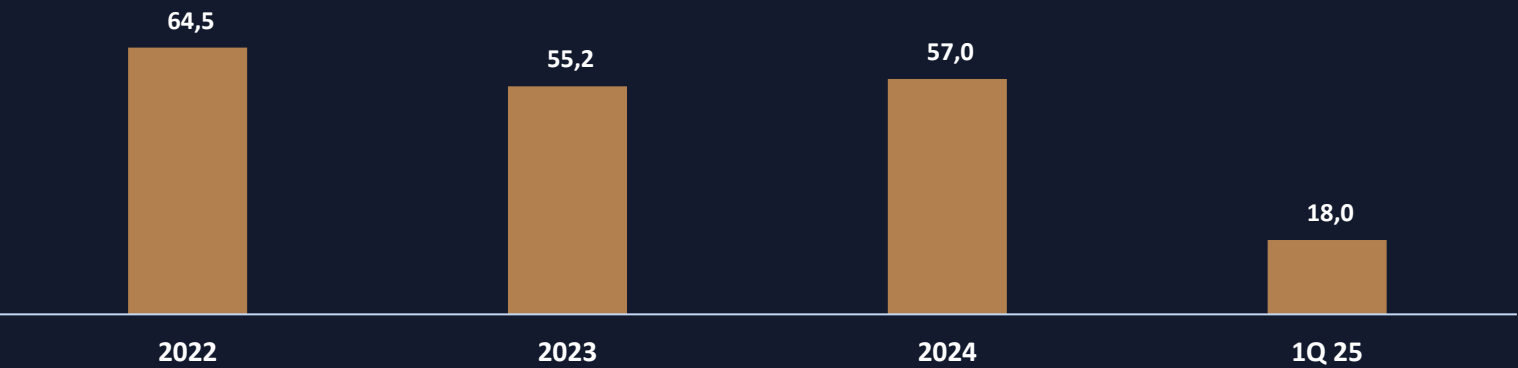
St. Andrews



MUSD	2023	2024	Q1 24	Q1 25
Ventas	55.174	57.002	10.485	17.966
EBITDA	-388	3.339	764	3.490
Mrg EBITDA	-1%	6%	7%	19%



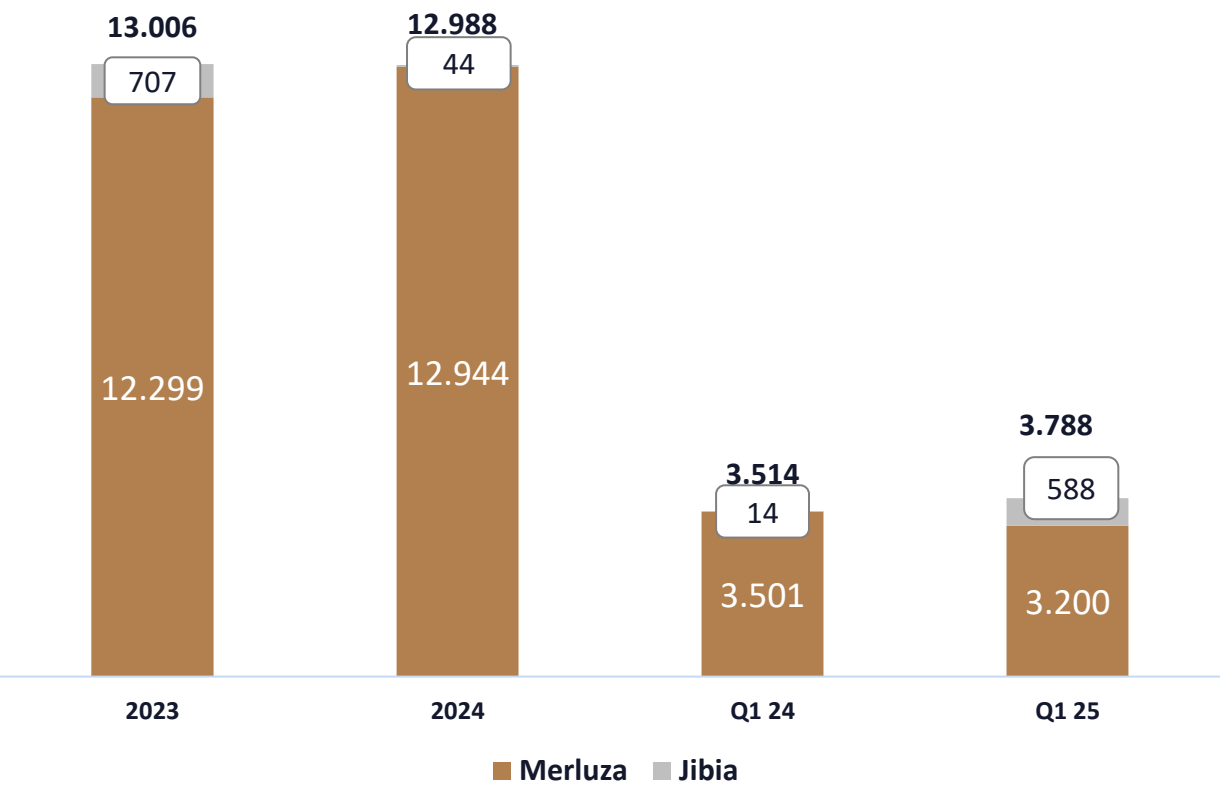
INGRESOS MMUSD



Fuerte recuperación de precios de venta, recuperan márgenes del negocio

MUSD	2023	2024	Q1 24	Q1 25
Ventas	47.584	41.684	12.122	12.139
EBITDA	2.841	66	1.206	1.041
Mrg. EBITDA	6%	0%	10%	9%

MATERIA PRIMA PROCESADA





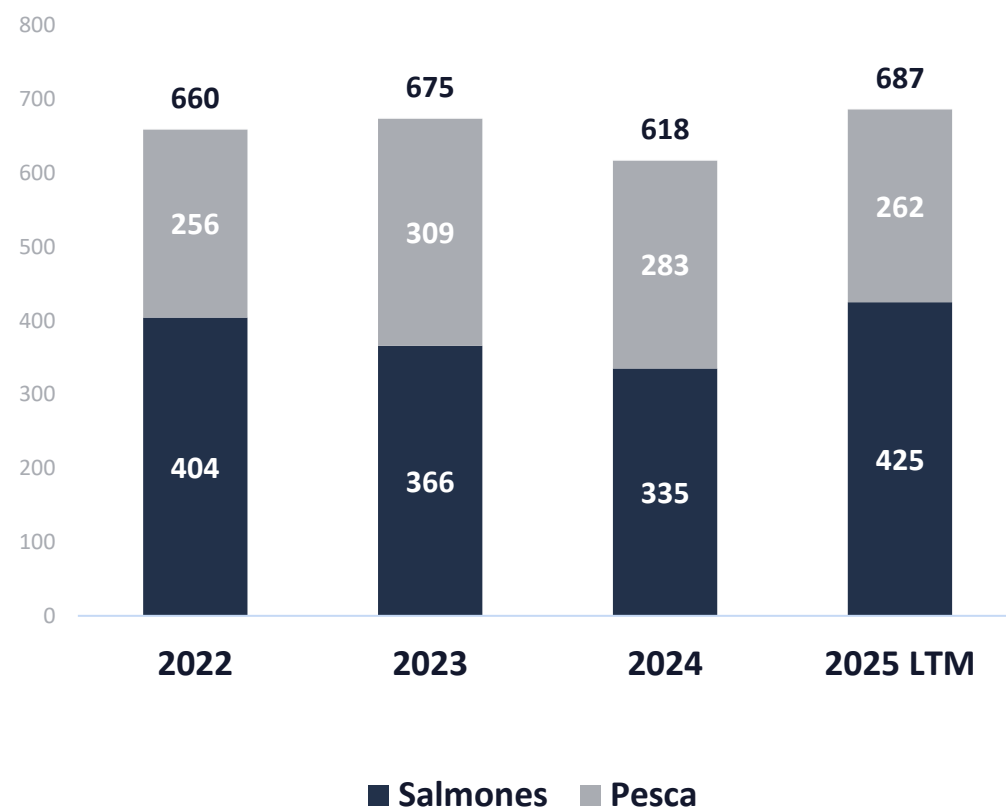
6. Principales Cifras Financieras

Destacados del periodo

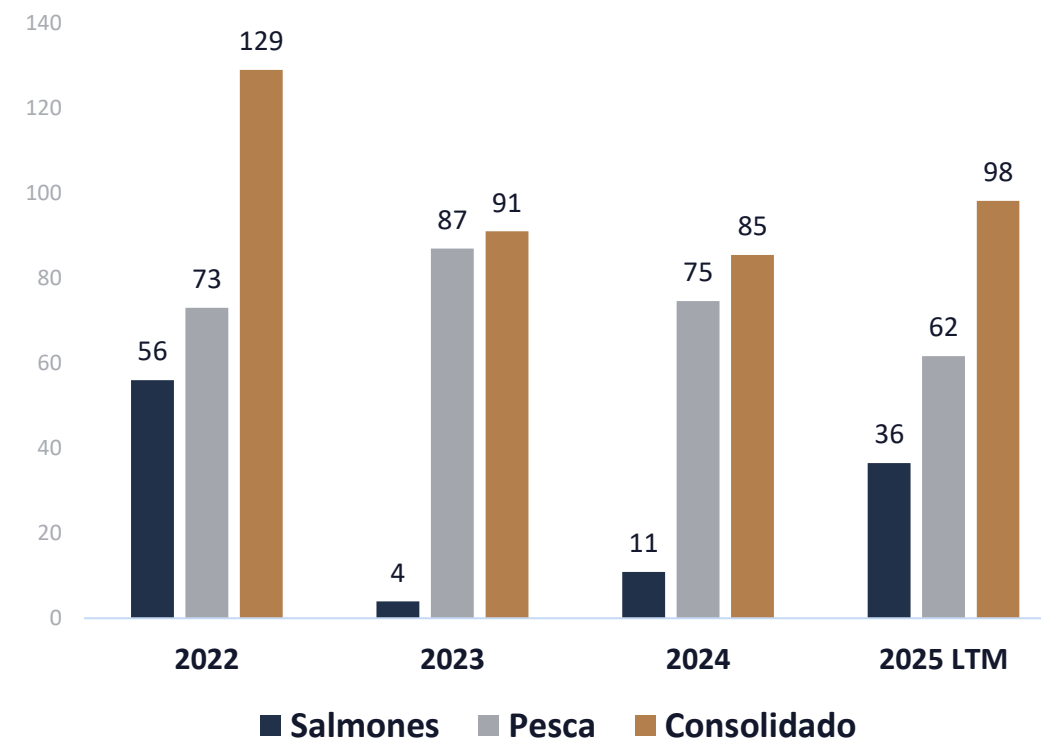
Resultados Financieros		Q1 2024	Q1 2025	Δ YoY
Ingresos operacionales	MUSD	140.012	209.323	50%
EBITDA pre ajuste fair value	MUSD	22.932	35.599	55%
Margen EBITDA pre ajuste fair value	%	16,4%	17,0%	
EBIT pre ajuste fair value	MUSD	19.781	28.421	44%
Margen EBIT pre ajuste fair value	%	14,1%	13,6%	
Ganancia / Pérdida neta	MUSD	-1.821	28.032	
Fair Value	MUSD	-4.231	5.531	-231%
Estado de flujo de efectivo		Q1 2024	Q1 2025	Δ YoY
Inversiones en Activo Fijo	MUSD	9.794	6.048	-38%
Balance		2024	2025	Δ YoY
Activos totales	MUSD	1.034.536	1.039.863	1%
Deuda financiera	MUSD	307.362	316.068	3%
Deuda financiera neta	MUSD	246.572	278.662	13%
Patrimonio	MUSD	476.512	503.868	6%

Evolución resultados financieros

INGRESOS (MMUSD)

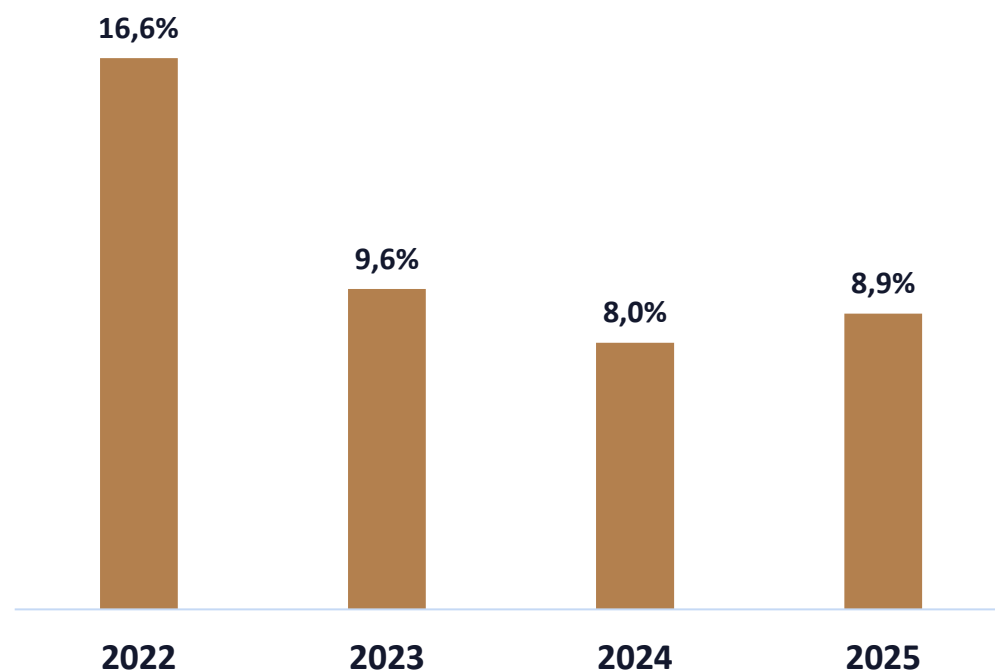


EBITDA (MMUSD)

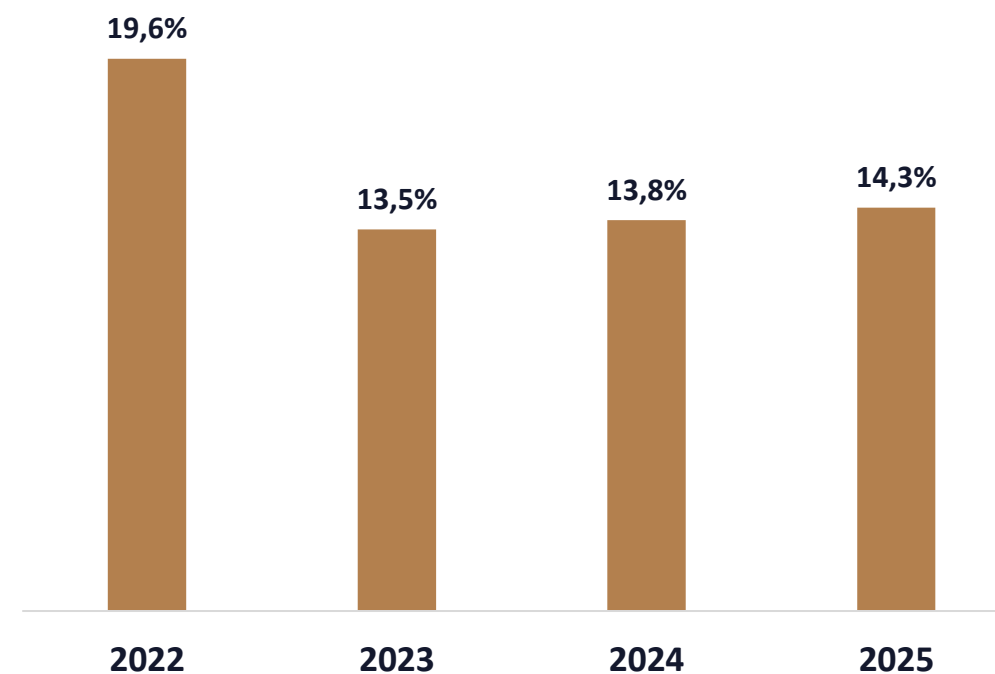


Evolución de rentabilidad

ROCE (%)

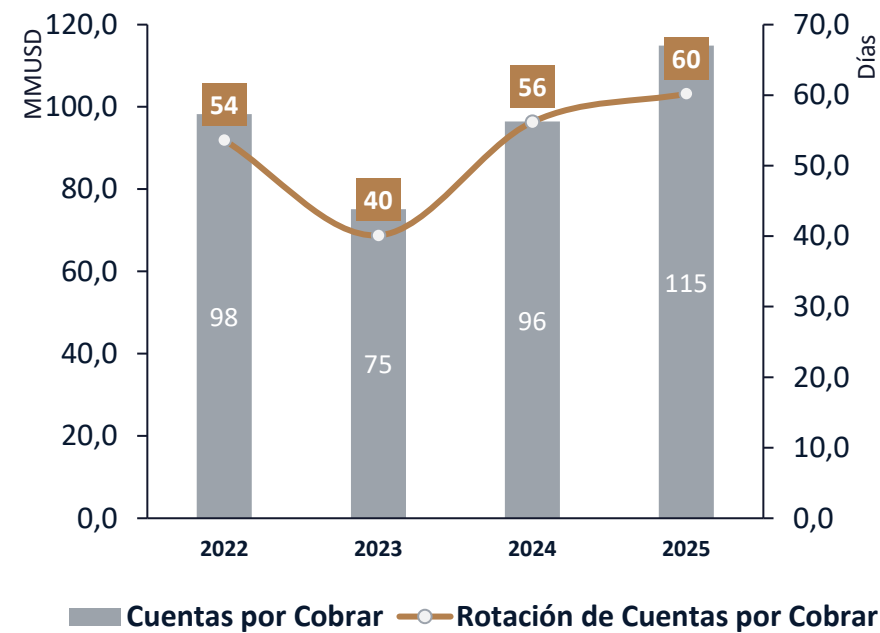


MARGEN EBITDA LTM (%)

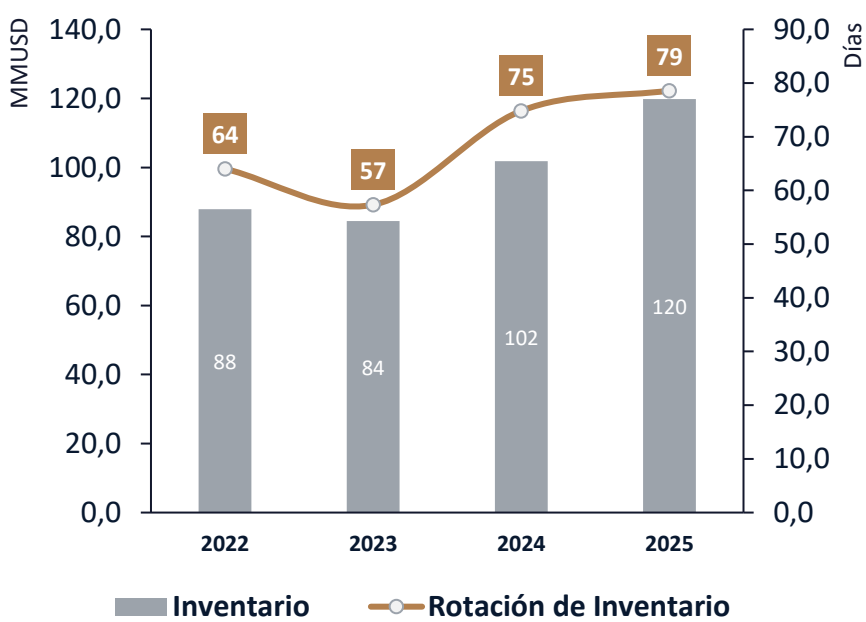


Evolución del capital de trabajo

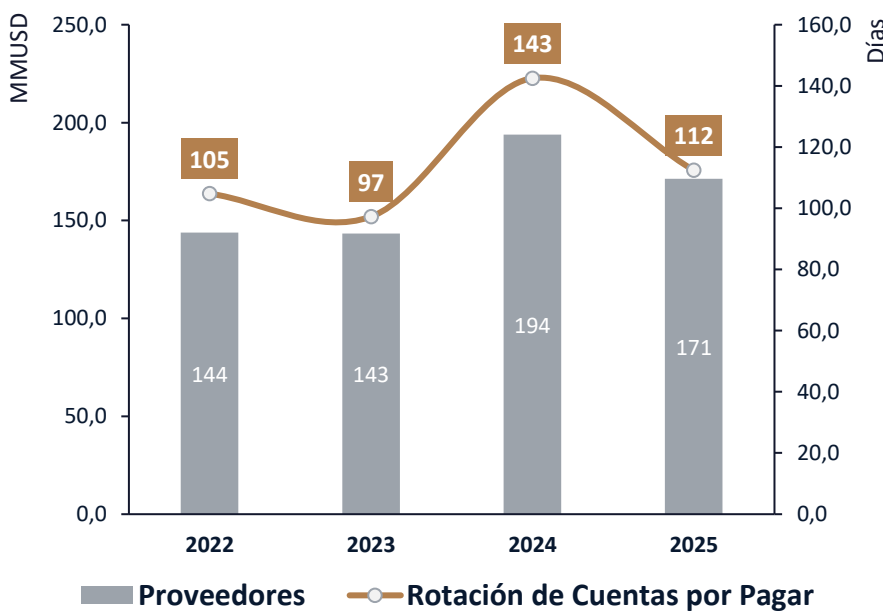
Cuentas por Cobrar y Rotación



Inventarios y Rotación

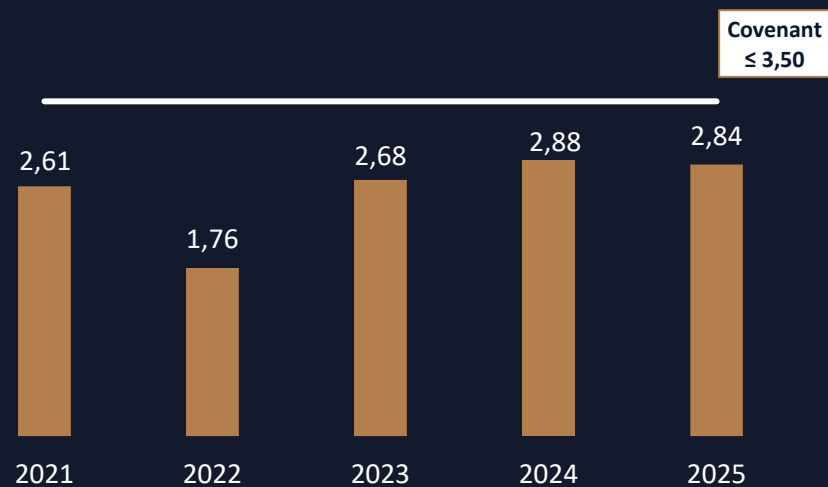


Proveedores y Rotación

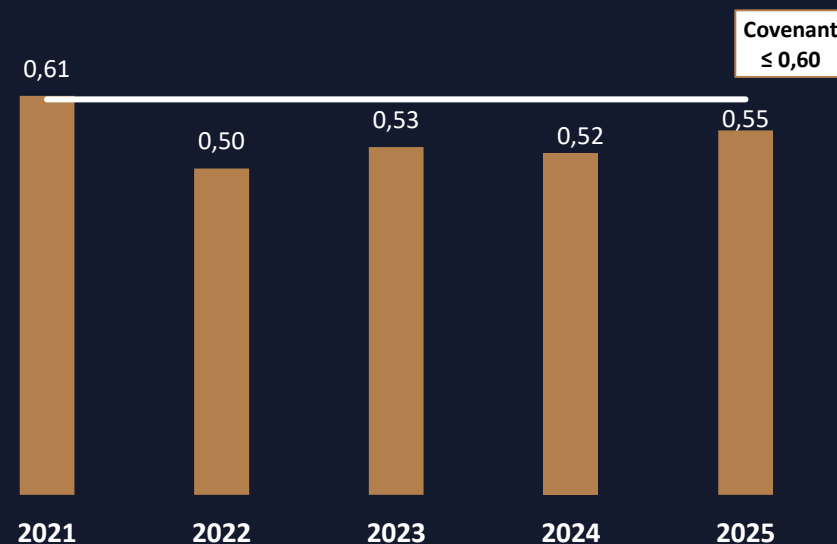


Covenants Crédito Sindicado

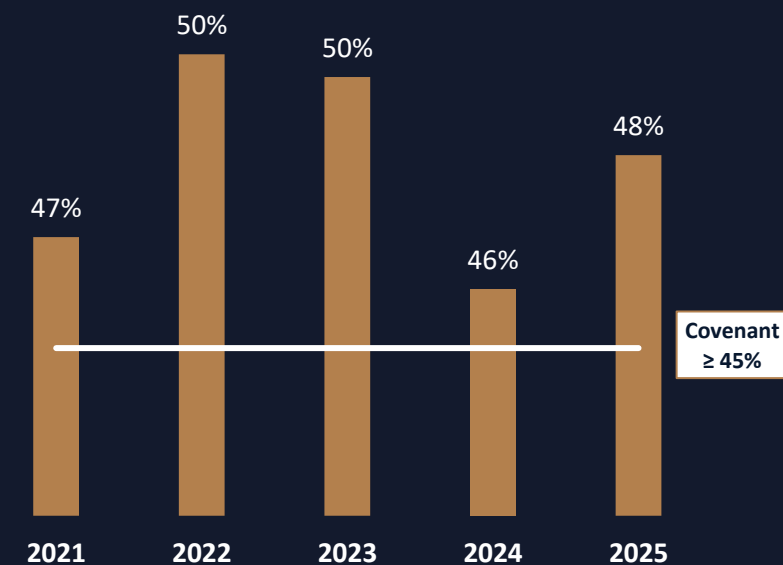
DEUDA FINANCIERA NETA /
EBITDA LTM



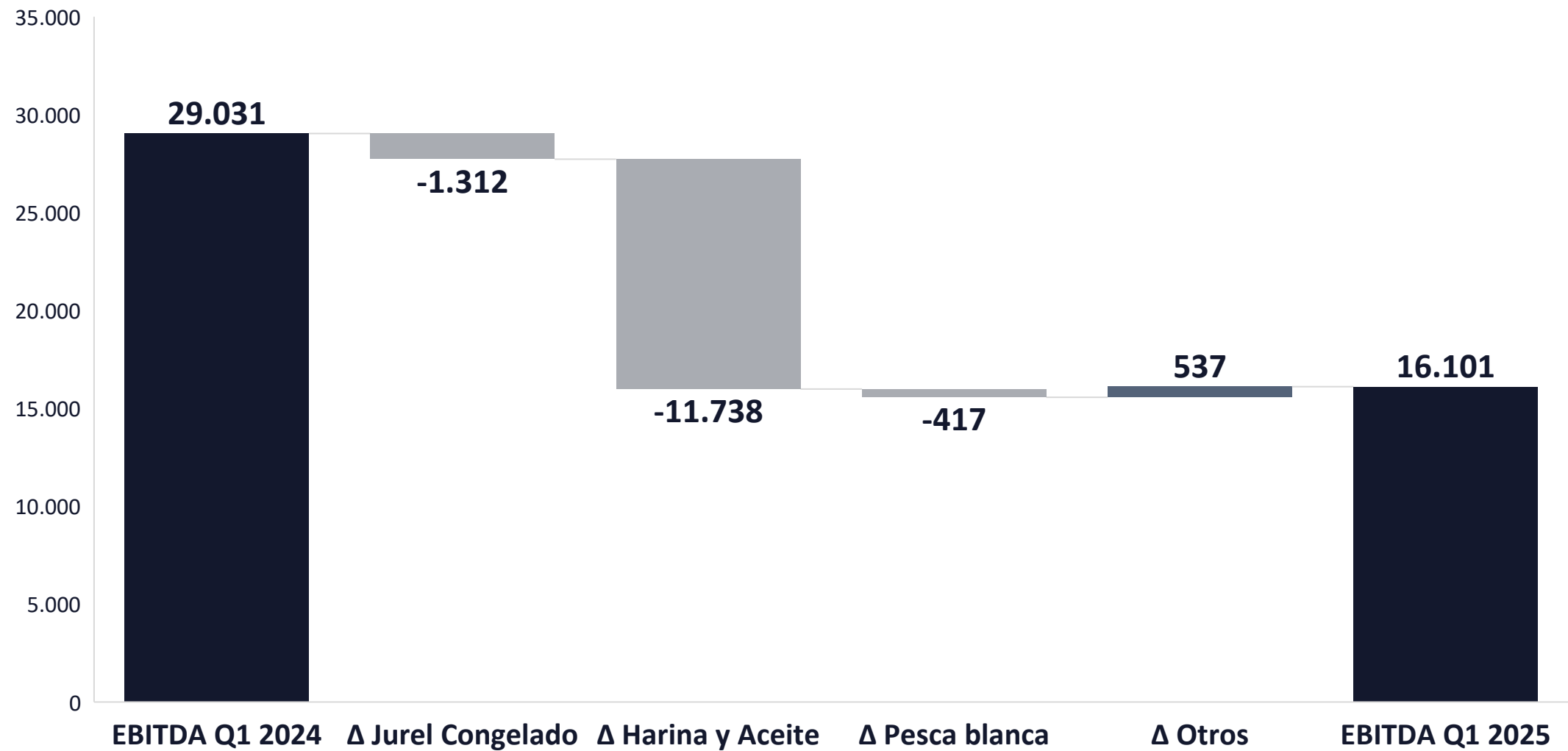
DEUDA FINANCIERA NETA /
PATRIMONIO



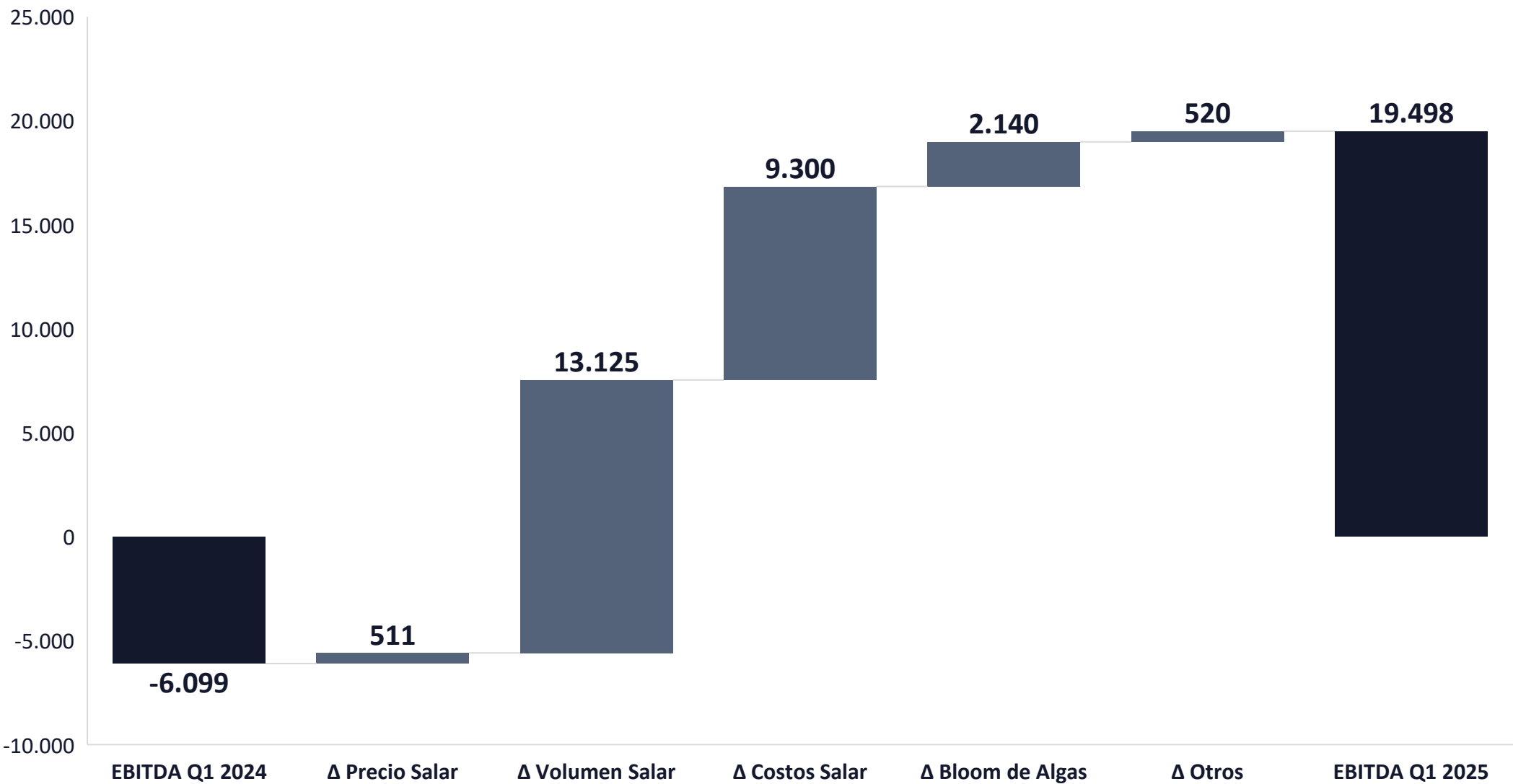
PATRIMONIO / ACTIVO TOTAL



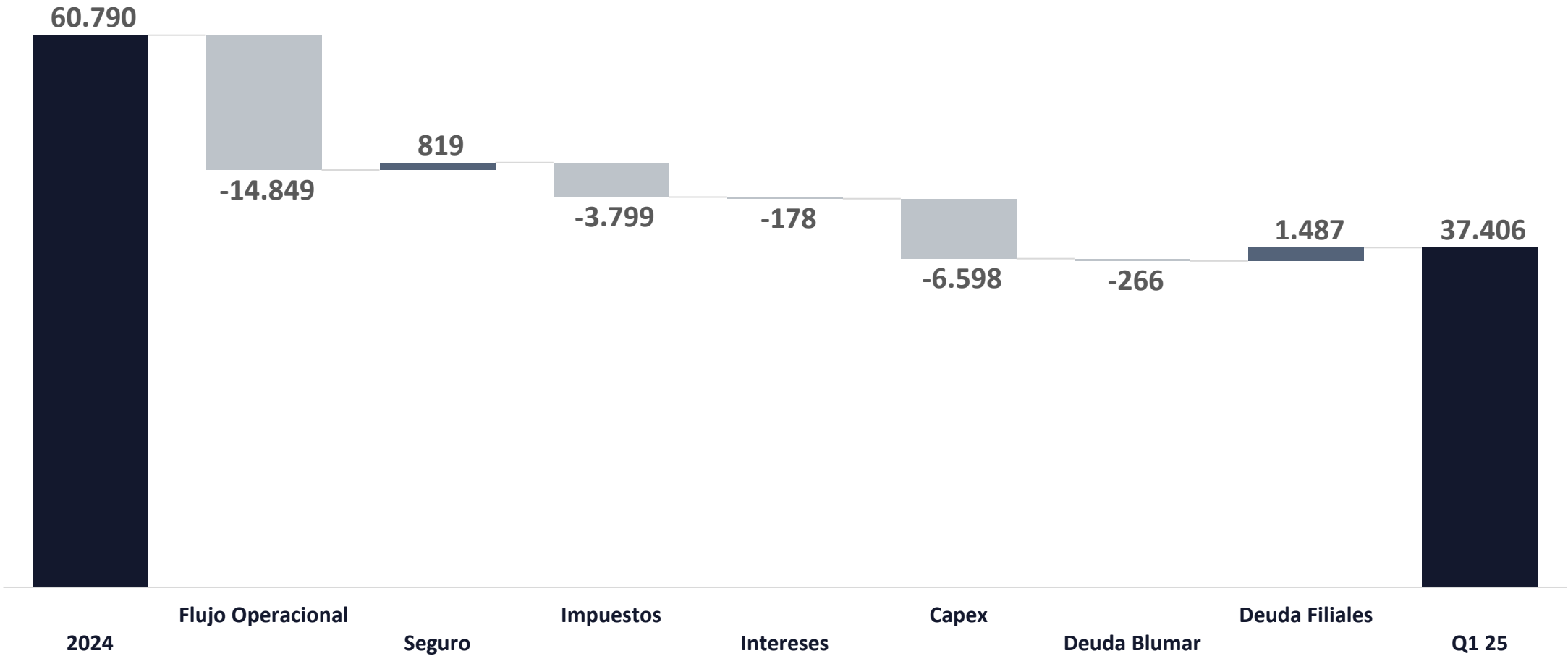
EBITDA PESCA (mUSD)



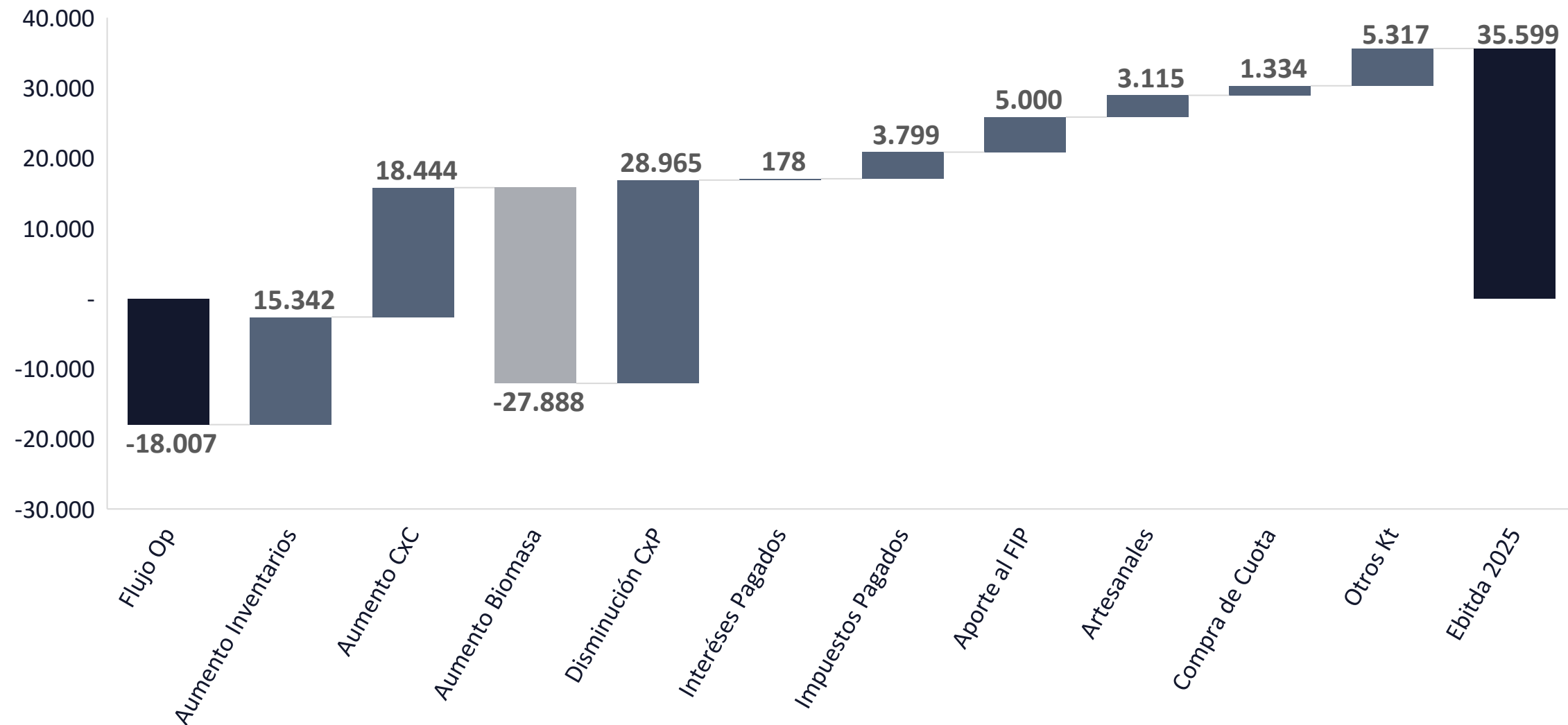
EBITDA SALMONES (musd)



FLUJO DE CAJA (musd)



Conciliación flujo operacional con Ebitda (musd)



BLUMAR

Resultados Blumar

Q1 2025

GERARDO BALBONTÍN, CEO

