

BLUMAR

Resultados Blumar

Q3 2025

GERARDO BALBONTÍN, CEO



Agenda

1.

Avances en
Sostenibilidad

2.

Destacados y
Principales Cifras

3.

Pesca
*Desempeño Operacional y
Perspectivas*

4.

Salmón

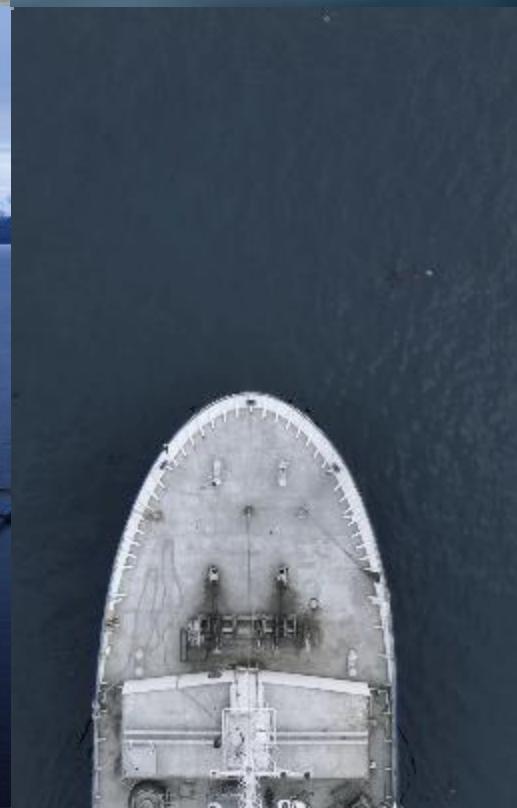
*Desempeño Operacional y
Perspectivas*

5.

Desempeño de
Filiales

6.

Principales Cifras
Financieras



1. Avances en Sostenibilidad



RESULTADOS CSA 2025 CATEGORÍA ALIMENTOS

El **CSA** (Corporate Sustainability Assessment) de **S&P Global** es la evaluación de referencia global para medir el desempeño ESG de las empresas. Este estándar integra los **índices de sostenibilidad de Dow Jones** y es la herramienta clave que utilizan inversionistas y stakeholders para evaluar las prácticas ambientales, sociales y de gobernanza.

En Blumar, transformamos esta evaluación en nuestro eje de **mejora continua**.

Gracias al trabajo colaborativo de todas nuestras áreas desde 2020, hemos más que duplicado nuestro desempeño, logrando un **aumento del 125%** en nuestro puntaje (de 32 a 72 puntos) en solo cinco años.

Blumar SA

©S&P Global 2025.

Food Products

Corporate Sustainability Assessment (CSA) Score 2025

72 /100

As of November 27, 2025

For more information, visit: www.spglobal.com/esg/csa/methodology

S&P Global

Desempeño en Sostenibilidad y Creación de Valor Sostenible

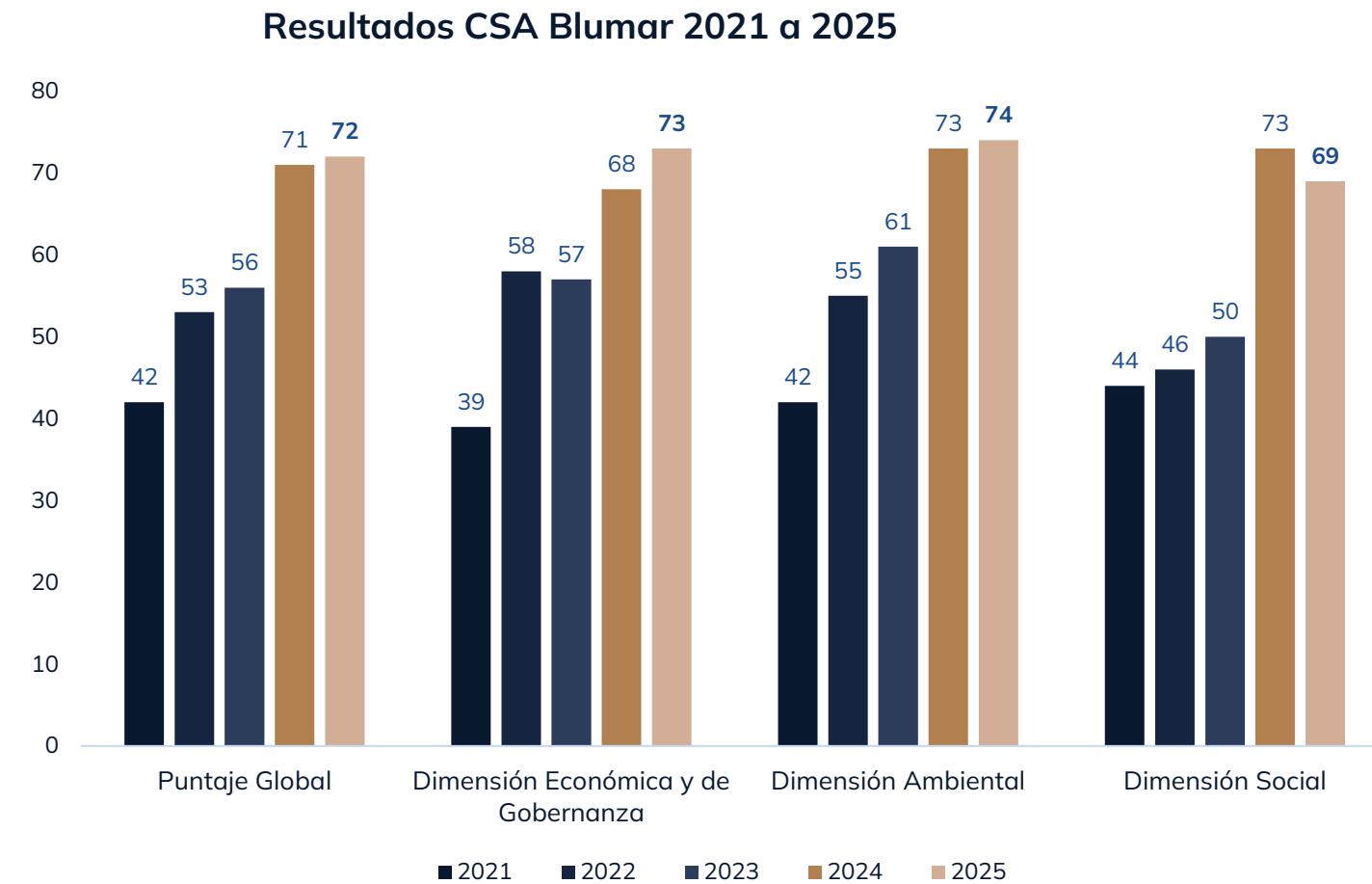
BLUMAR

RESULTADOS CSA 2025 CATEGORÍA ALIMENTOS

Puntaje total: 72 (+1)

- Dimensión Gobernanza: 73
- Dimensión Ambiental: 74
- Dimensión Social: 69

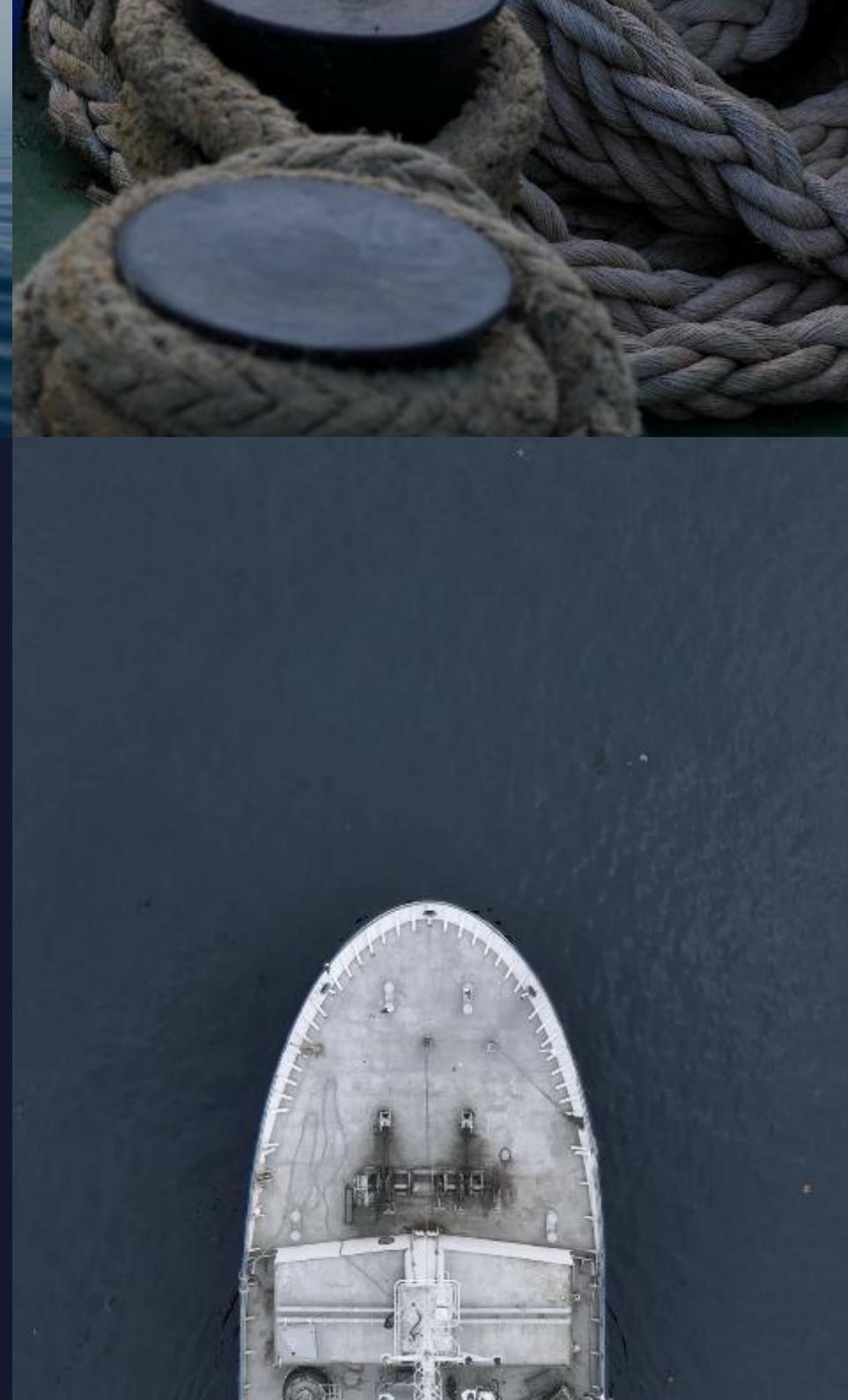
Este resultado de 72 puntos nos ubica en el **5% con mejor desempeño** de la industria de Alimentos a nivel mundial, consolidando nuestra posición de liderazgo frente al 95%* de las compañías evaluadas.



*Hasta el 27 de noviembre de 2025.

2.

Destacados y principales cifras



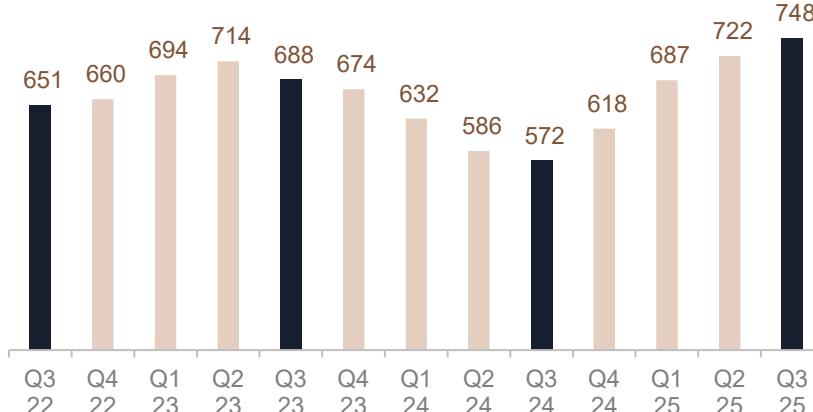
Principales cifras consolidadas

2025 vs 2024

INGRESOS	MMUSD	EBITDA	MMUSD	Utilidad Neta	MMUSD
+19% (Q3)	164,0 vs 138,2	+49% (Q3)	14,9 vs 10,0	(Q3)	-5,3 vs 0,6
+30% (YTD)	568,7 vs 438,8	+20% (YTD)	82,2 vs 67,3	(YTD)	24,7 vs 6,1

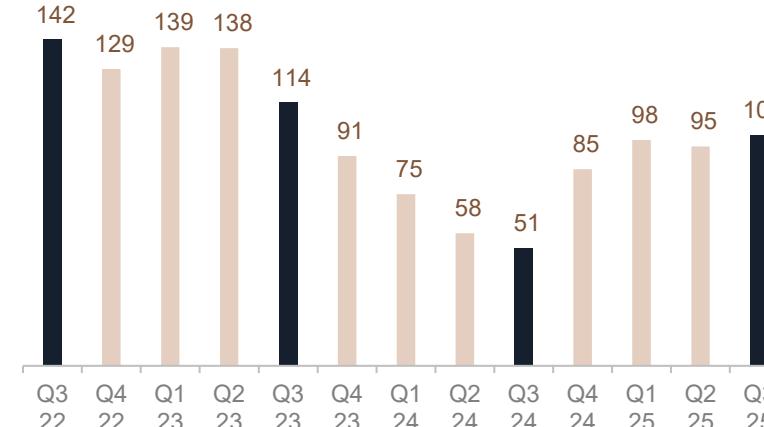
INGRESOS LTM

MMUSD



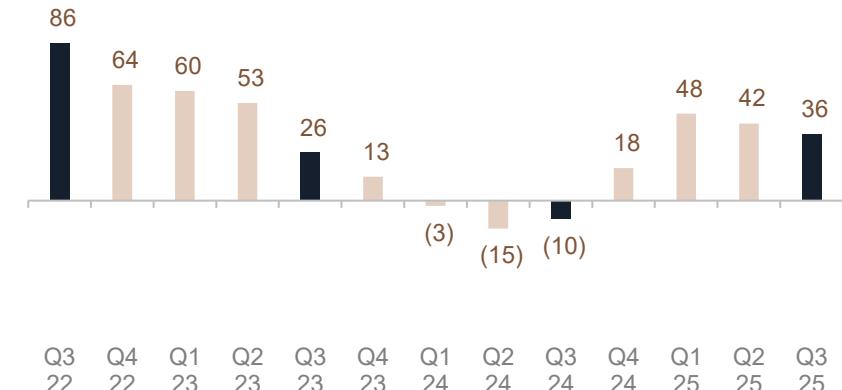
EBITDA LTM

MMUSD



UTILIDAD LTM

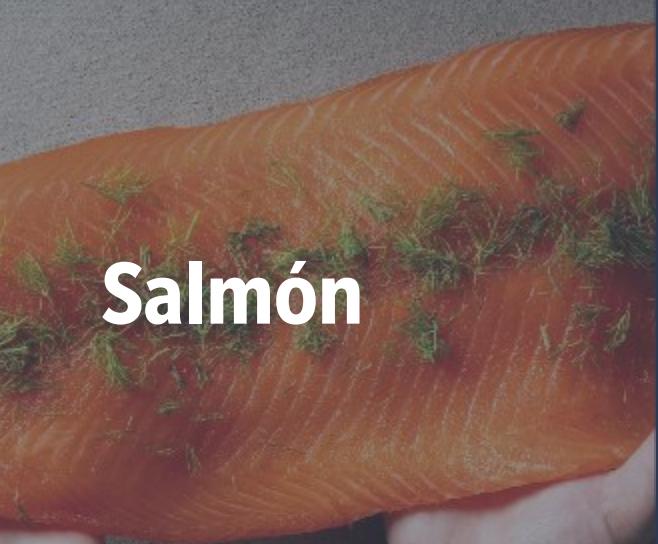
MMUSD



Ventas por producto

YTD 2025 vs YTD 2024

Salmón



+ 64% YTD 25 / 24

327,1 vs 199,3
MMUSD

Rep → 58% vs 45%

Jurel Congelado



+23% YTD 25 / 24

116,5 vs 94,9
MMUSD

Rep → 20% vs 22%

Harina y Aceite



- 25% YTD 25 / 24

81,7 vs 108,5
MMUSD

Rep → 14% vs 25%

Pesca Blanca y Otros



+ 20% YTD 25 / 24

43,5 vs 36,1
MMUSD

Rep → 8% vs 8%

Destacados Segmento Pesca

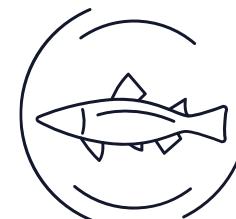
- Captura propia de jurel -10% respecto al acum Q3 2024, principalmente debido a la contingencia del Cobra en abril y al alejamiento de la zona de pesca durante mayo y junio.
- Tardío asignación del aumento del 25% de la cuota de jurel para el 2025, el cual recién fue asignado en junio.
- Compra de pesca artesanal en zona norte -51% por paro de pescadores artesanales.
- Abastecimiento de materia prima artesanal en zona sur +56% v/s Q3 2024 acumulado, con pesca de menores rendimientos.
- Ajustes a la baja en el precio de la harina y aceite de pescado por aumento de oferta de Perú. Precios de harina -18% y aceite -51% .
- Ley de cambio de fraccionamientos promulgada en Junio y regirá a contar del 2026.
- Accidente lancha Bruma continúa en fase de investigación y establecimiento de responsabilidades.



Pesca Procesada

2025 vs 2024

Mayor pesca Procesada acumulada a septiembre.



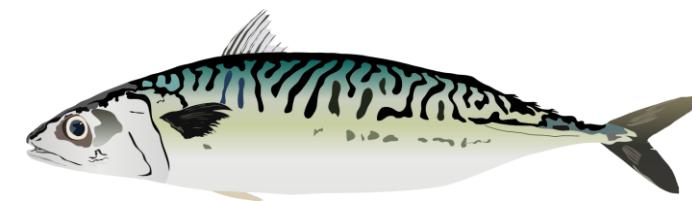
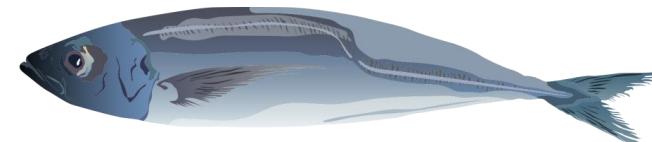
Volumen

-38% (Q3)

20,9 vs 34,0
Mton

+2% (YTD)

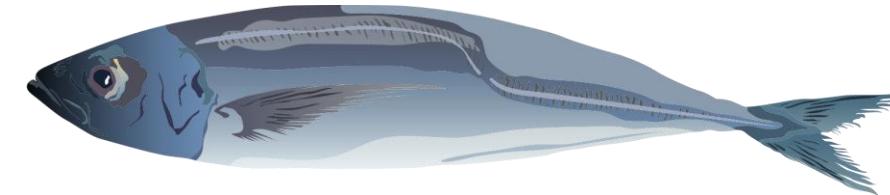
252,7 vs 247,2
Mton



Jurel Congelado

2025 vs 2024

Menor precio y mayor volumen de venta a septiembre



Precio

-0,3% (Q3)

1.169 vs 1.172
usd/ton

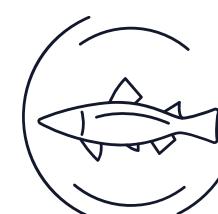
-1% (YTD)

1.003 vs 1.017
usd/ton

+54% (Q3)

33,7 vs 21,9
Mton

+25% (YTD)



Volumen

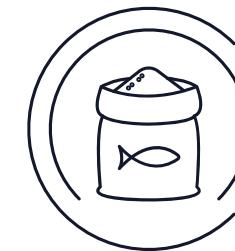
Harina de Pescado

2025 vs 2024

Menor precio y mayor volumen de venta a septiembre



Precio



Volumen

-11% (Q3)

1.700 vs 1.908
usd/ton

-18% (YTD)

1.678 vs 2.040
usd/ton

+63% (Q3)

11,2 vs 6,8
Mton

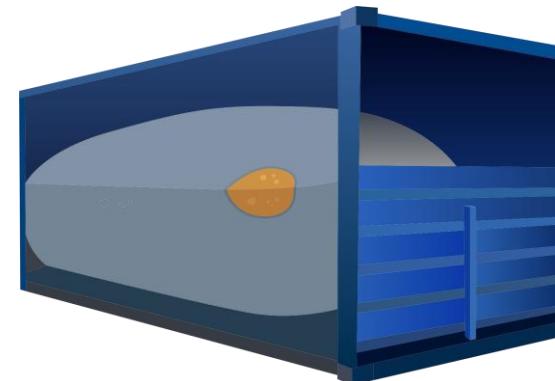
+14% (YTD)

36,2 vs 32,4
Mton

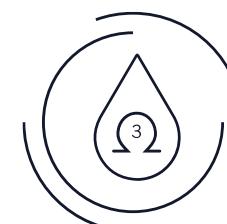
Aceite de Pescado

2025 vs 2024

Menor precio y mayor volumen de venta a septiembre



Precio



Volumen

-56% (Q3)

2.207 vs 5.025
usd/ton

-51% (YTD)

2.412 vs 4.909
usd/ton

+1.142% (Q3)

7,5 vs 0,6
Mton

+9% (YTD)

8,4 vs 7,7
Mton

Destacados Segmento Salmón

- Fuerte recuperación en los resultados marcado por un aumento del volumen cosechado y disminución de los costos ex jaula.
- Al Q3 2025, el precio del salmón atlántico con tendencia a la baja respecto al 2024.
- Efecto de mayor oferta mundial y aranceles en USA generan expectativas de baja en los precios durante el segundo semestre.
- Margen ebit acumulado al 3Q con resultados positivos a nivel consolidado.
- Magallanes destaca con un muy buen desempeño sanitario y productivo.
- Planta de procesos arrendada en Magallanes después del incendio, funcionando en forma normal, con un contrato de arriendo prorrogado hasta fines del año 2029.
- Programa de Transformación “Contracorriente” continúa su avance, habiendo capturado iniciativas por USD 27 mill a la fecha y esperamos terminar el año con USD 32 mill



Segmento Salmón

2025 vs 2024

Menor precio del Salmón Atlántico en comparación al mismo trimestre del año anterior.

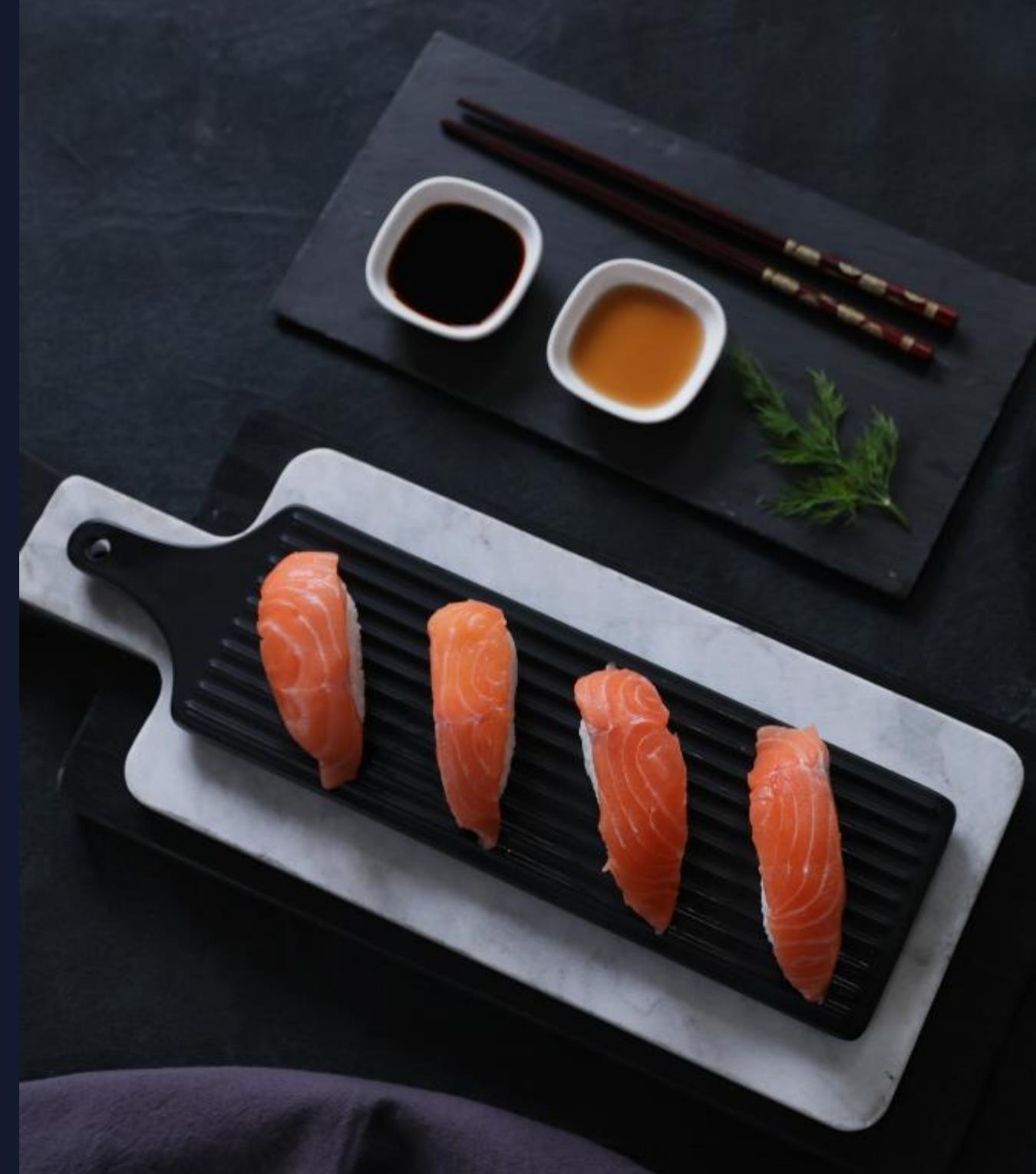


-12% (Q3)

6,28 vs 7,16
usd/kg wfe

-5% (YTD)

6,90 vs 7,24
usd/kg wfe



Segmento Salmón

2025 vs 2024

Fuerte aumento en el volumen vendido comparado con el año 2024 justificado por el alza en las cosechas.



Volumen

+2% (Q3)

12,4 vs 12,1
Mton wfe

+69% (YTD)

48,6 vs 28,7
Mton wfe



Segmento Salmón

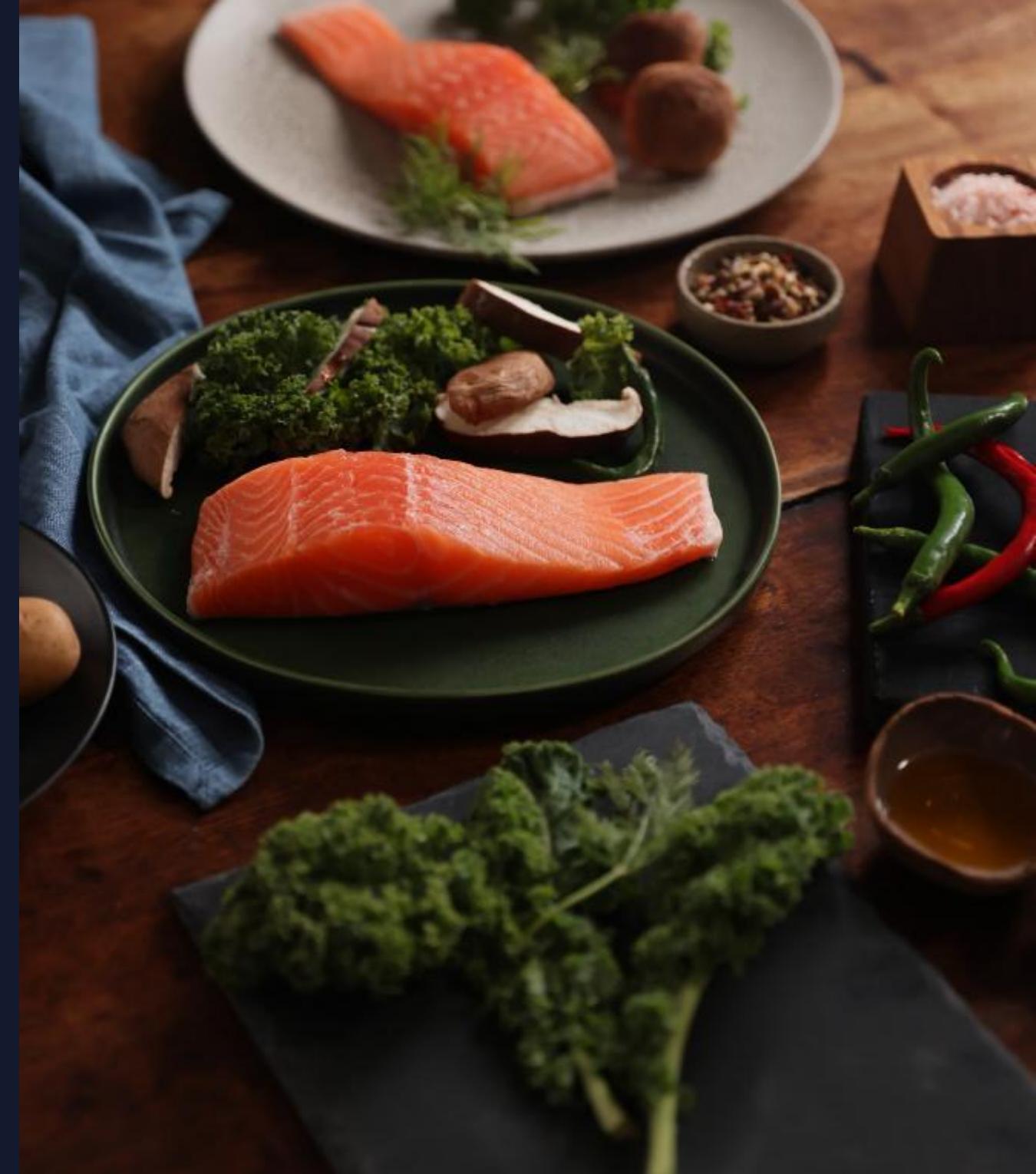
2025 vs 2024

Baja en costo de cultivo ex jaula producto de menor costo de alimento, mayor volumen de cosecha y mejor desempeño productivo.



-4% (Q3)
4,50 vs 4,70
usd/kg wfe

-7% (YTD)
4,66 vs 5,03
usd/kg wfe



Segmento Salmón

2025 vs 2024

- Menor margen ebit / kg del trimestre por menores precios, situación sanitaria y reducción de volumen en Aysen.
- Mayor margen ebit / kg salmón atlántico por menores costos de producción a nivel acumulado.



Margen

(Q3)

-0,55 vs 0,23
usd/kg wfe

(YTD)

0,32 vs -0,22
usd/kg wfe



3.

Pesca

Desempeño operacional y perspectivas



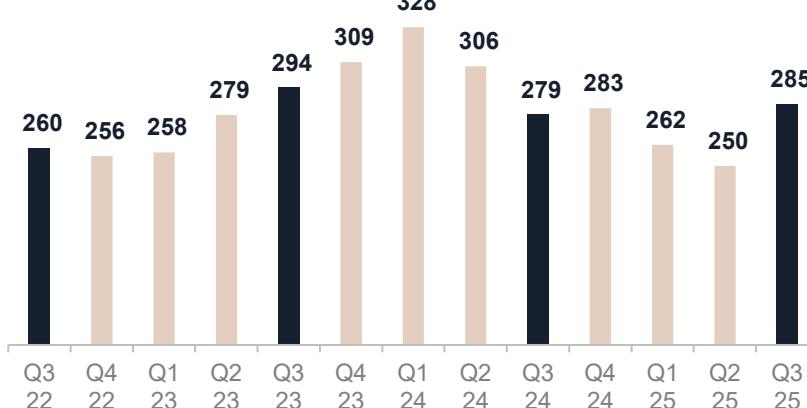
Principales cifras Pesca

2025 vs 2024

INGRESOS	MMUSD	EBITDA	MMUSD	Utilidad Neta	MMUSD
+67,7% (Q3)	86,1 vs 51,4	+383% (Q3)	18,0 vs 3,7	(Q3)	6,7 vs -0,8
+1,0% (YTD)	233,5 vs 231,2	-19,2% (YTD)	53,5 vs 66,1	-16,1% (YTD)	27,7 vs 33,1

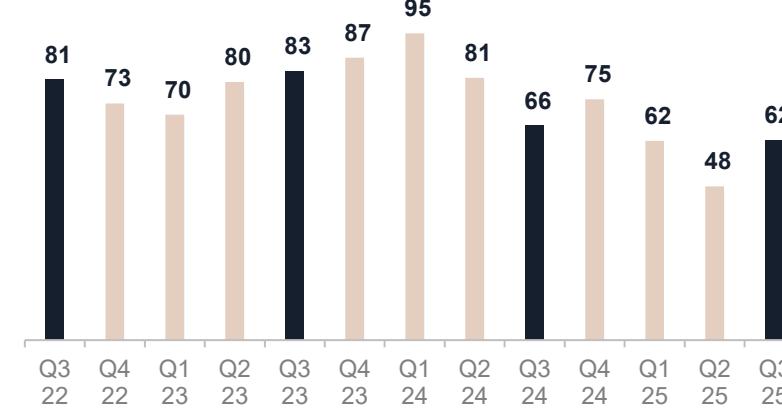
INGRESOS LTM

MMUSD



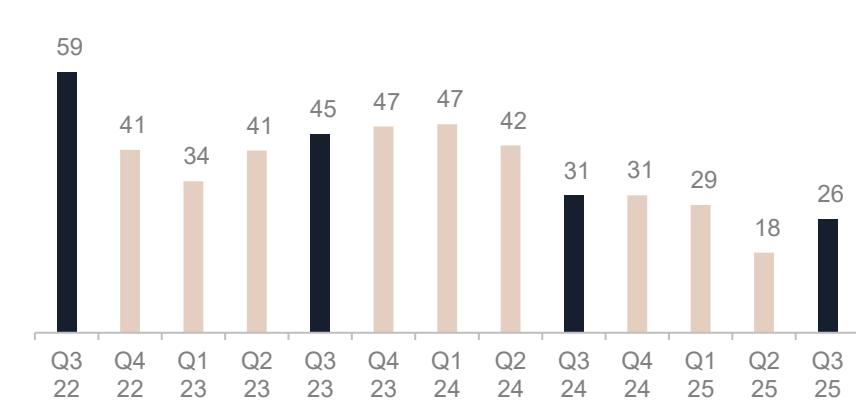
EBITDA LTM

MMUSD



UTILIDAD LTM

MMUSD



Abastecimiento de materia prima

2025 vs **2024**

Compras (ton)	Q3 2025			Q3 2024			Δ QoQ	2025	2024	Δ YoY
	2025	2024	Δ QoQ	2025	2024	Δ YoY				
Norte	169	159	7%	19.486	39.636	-51%				
Sur	665	5.780	-88%	107.857	68.981	56%				
Total Compras	834	5.939	-86%	127.343	108.617	17%				
Captura Propia	20.100	28.097	-28%	125.375	138.632	-10%				
Total	20.934	34.036	-38%	252.718	247.249	2%				

- Menor compra de pesca artesanal en la III Región
- Mayor abastecimiento artesanal en la zona sur, principalmente en la VIII región por partida anticipada de la temporada artesanal
- Menor volumen de pesca propia por accidente del Cobra y alejamiento de la zona de pesca durante mayo y junio

Producción (ton)

2025 vs **2024**

	Q3 2025	Q3 2024	YTD 2025	YTD 2024
Harina de pescado 	1.302 -40% QoQ	2.158	27.190 -16% YoY	32.480
Aceite de pescado 	245 -55% QoQ	545	9.381 +13% YoY	8.284
Jurel congelado 	19.463 -17% QoQ	23.572	113.274 +14% YoY	99.438

Ventas segmento pesca

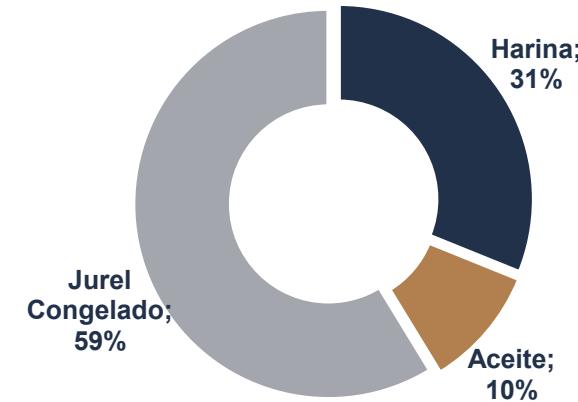
2025 VS 2024

Harina de pescado	Q3 2025	Q3 2024	Δ QoQ	2025	2024	Δ YoY
Volumen vendido (ton)	11.162	6.848	63%	36.758	32.359	14%
Precio promedio (usd/ton)	1.700	1.908	-11%	1.678	2.040	-18%
Ventas (MUSD)	18.981	13.065	45%	61.696	66.018	-7%

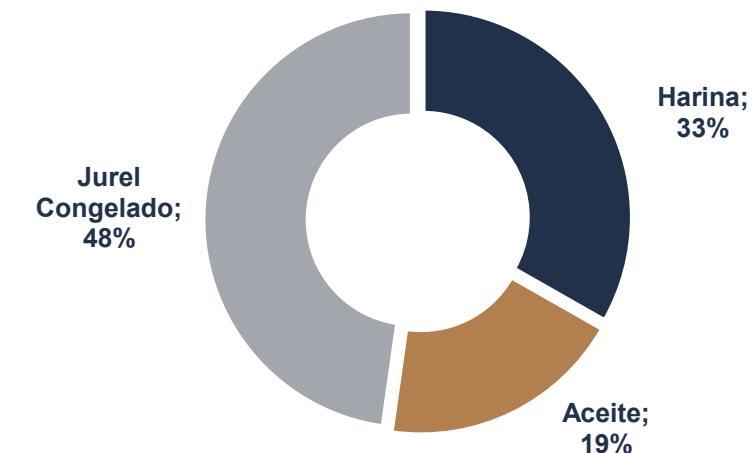
Aceite de pescado	Q3 2025	Q3 2024	Δ QoQ	2025	2024	Δ YoY
Volumen vendido (ton)	7.471	601	1142%	8.351	7.694	9%
Precio promedio (usd/ton)	2.207	5.025	-56%	2.412	4.909	-51%
Ventas (MUSD)	16.489	3.022	446%	20.140	37.765	-47%

Jurel congelado	Q3 2025	Q3 2024	Δ QoQ	2025	2024	Δ YoY
Volumen vendido (ton)	33.702	21.864	54%	116.155	93.281	25%
Precio promedio (usd/ton)	1.169	1.172	0%	1.003	1.017	-1%
Ventas (MUSD)	39.395	25.630	54%	116.460	94.878	23%

Distribución ventas Acum 25



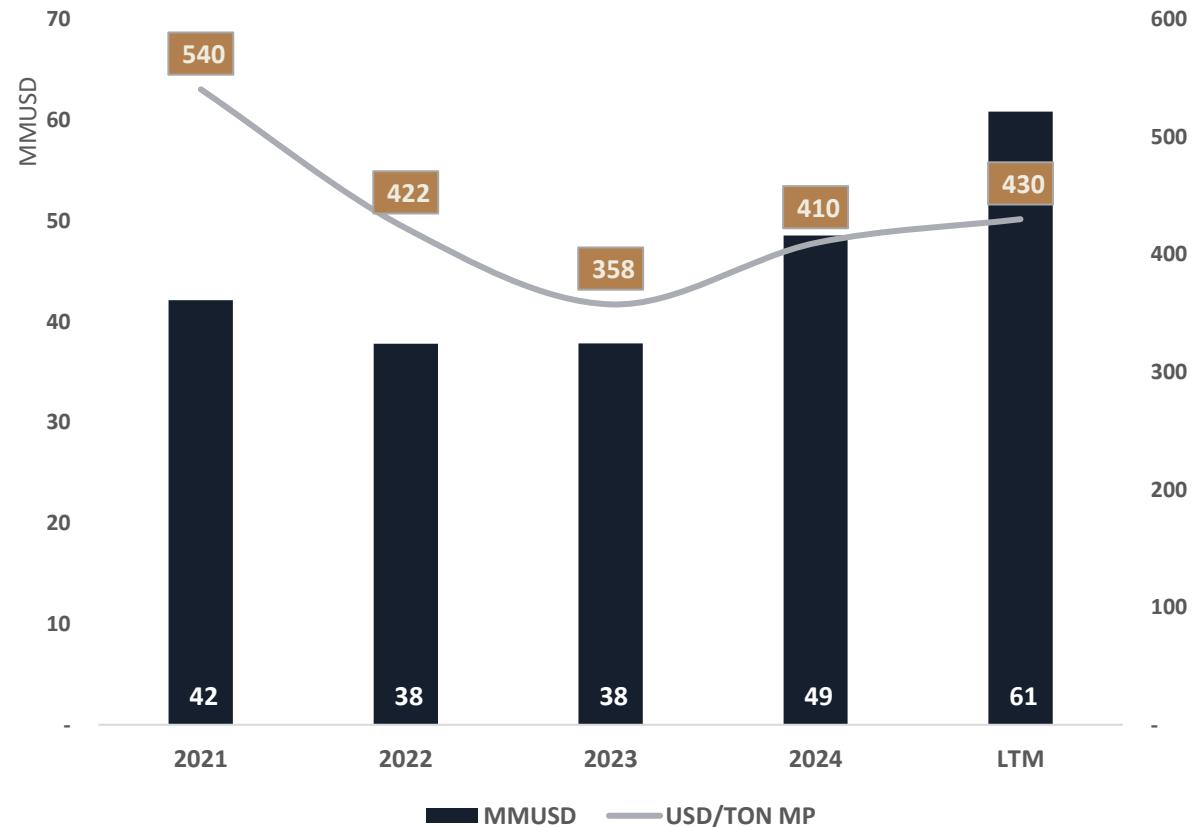
Distribución ventas Acum 24



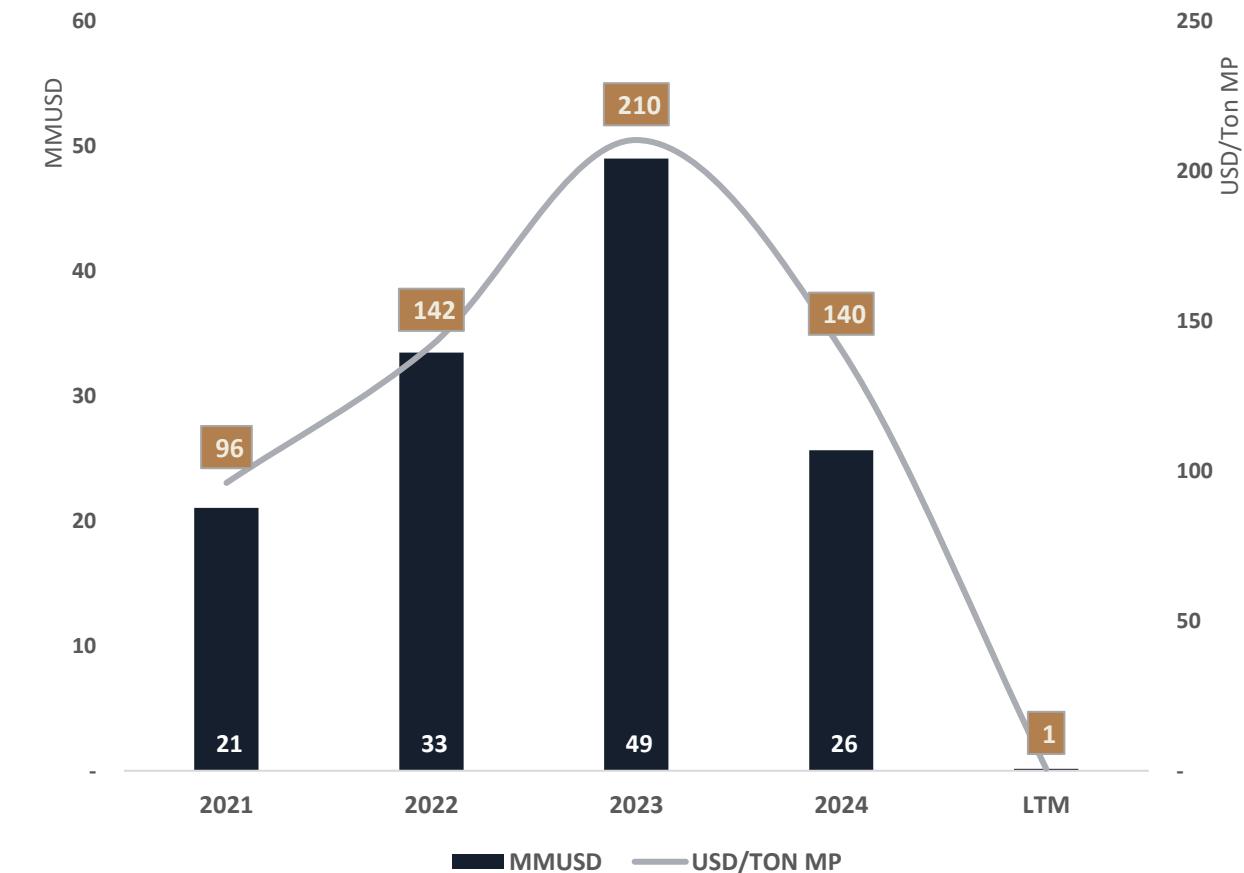
EBITDA por producto

MMUSD y USD/TON Materia Prima

JUREL CONGELADO

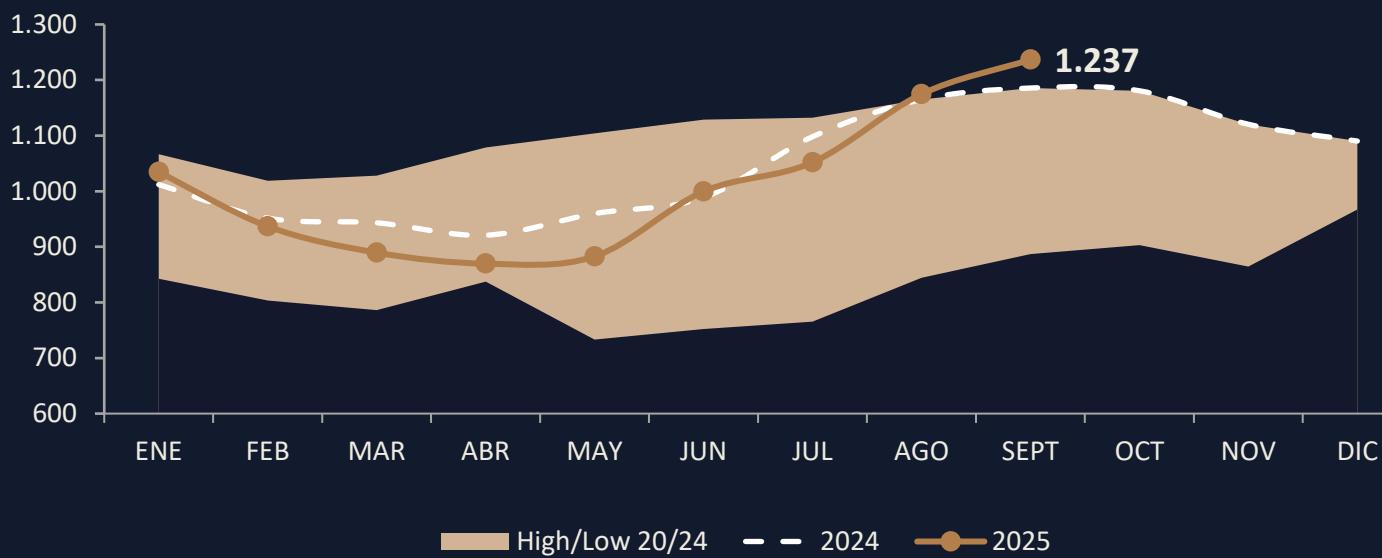


HARINA Y ACEITE



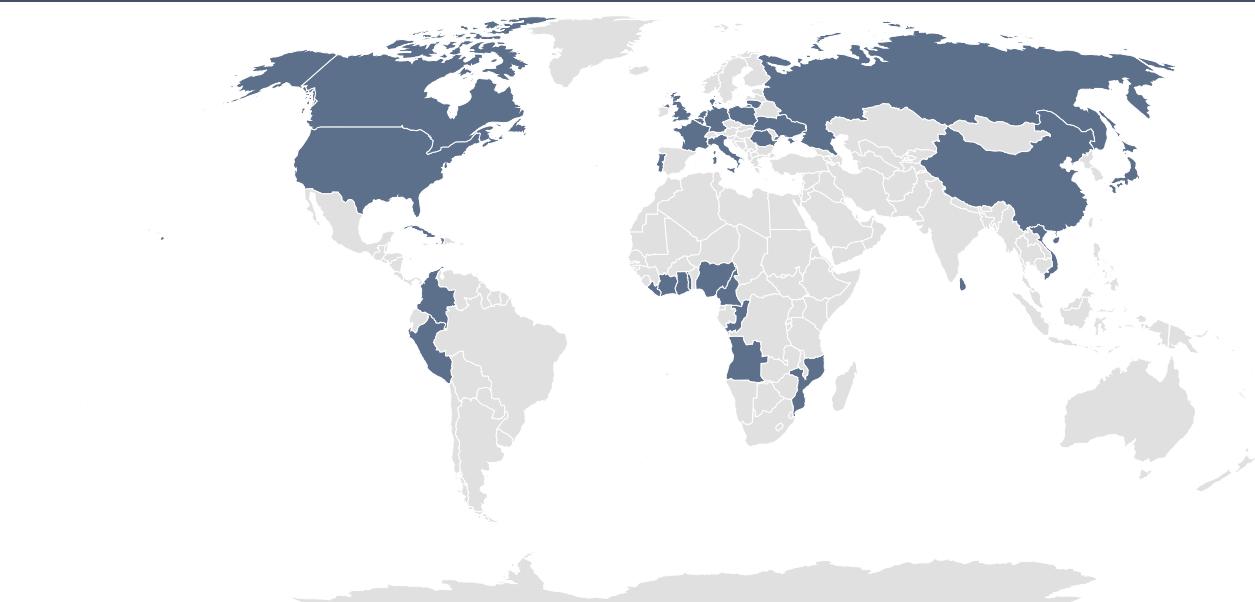
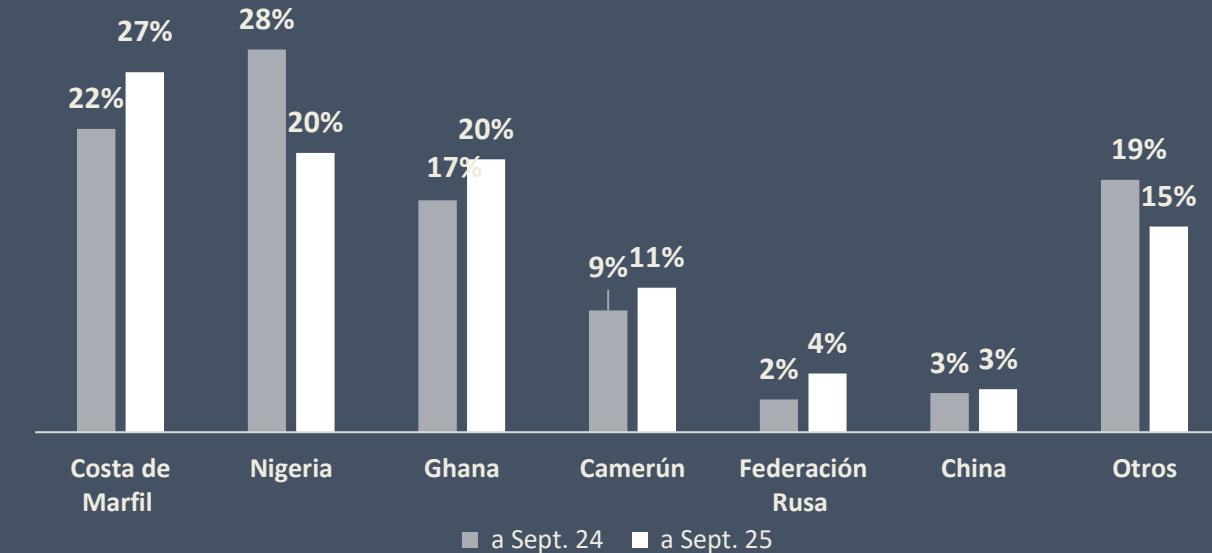
Jurel congelado

Evolución precios jurel congelado entero



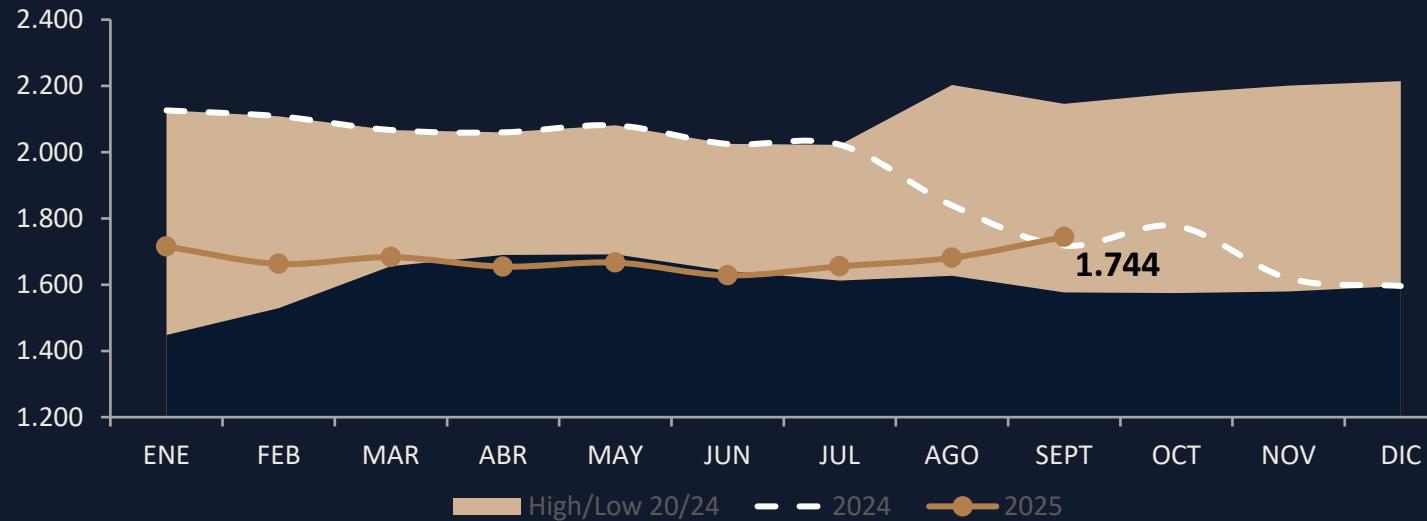
- África se mantuvo como principal destino, con cerca del 80% de las ventas y con una demanda estable.
- Precio promedio de venta al Q3 estuvo en línea respecto al mismo periodo del año anterior, pero con tendencia al alza.
- En Chile y Perú las capturas de octubre se mantuvieron bajas por lo que la expectativa de precios se mantendrá firme durante el 4Q 2025

DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



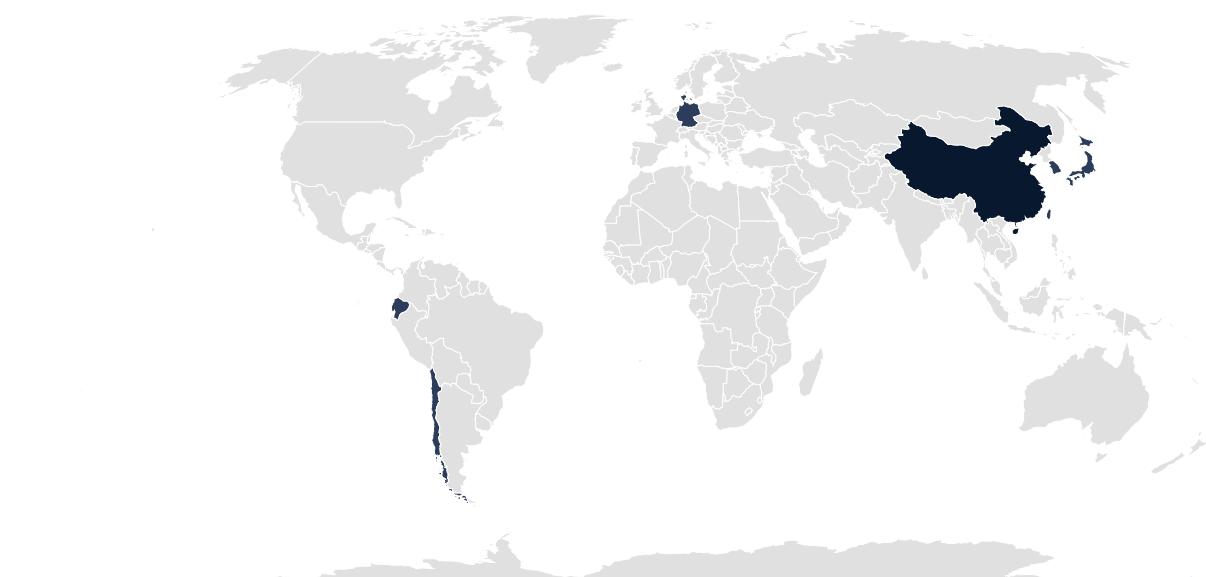
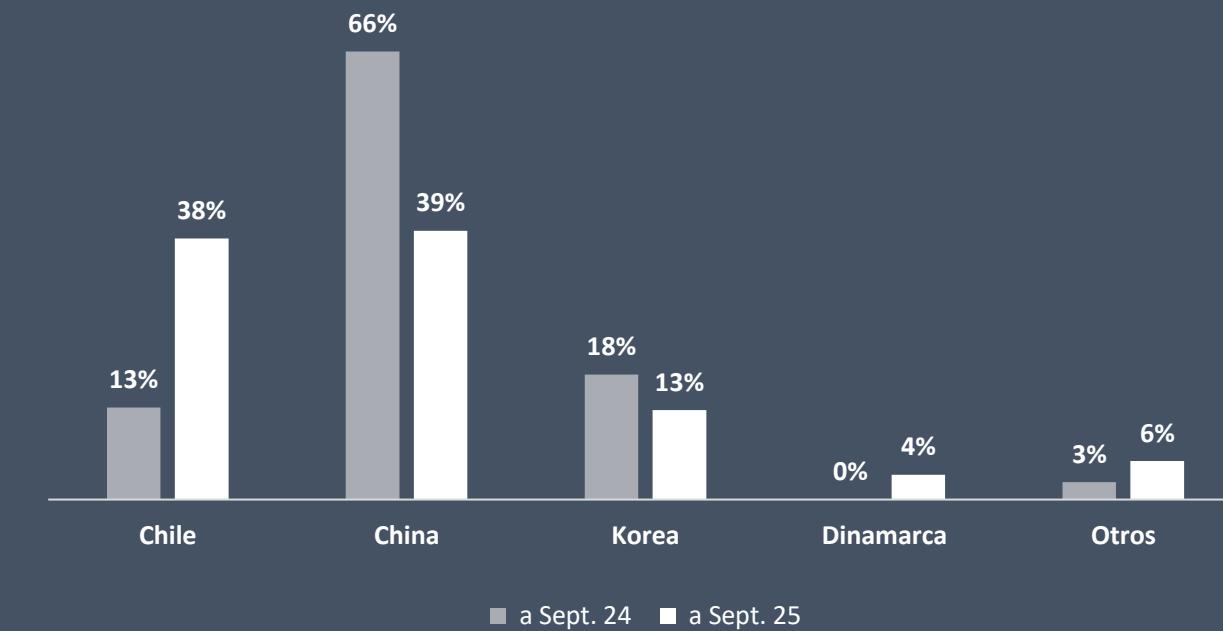
Harina de pescado

Evolución precios



- Menores precios durante el 2025 v/s 2024, sin embargo, hay tendencia al alza dado la menor expectativa de producción en Perú.
- Los principales destinos siguen siendo China y Chile.

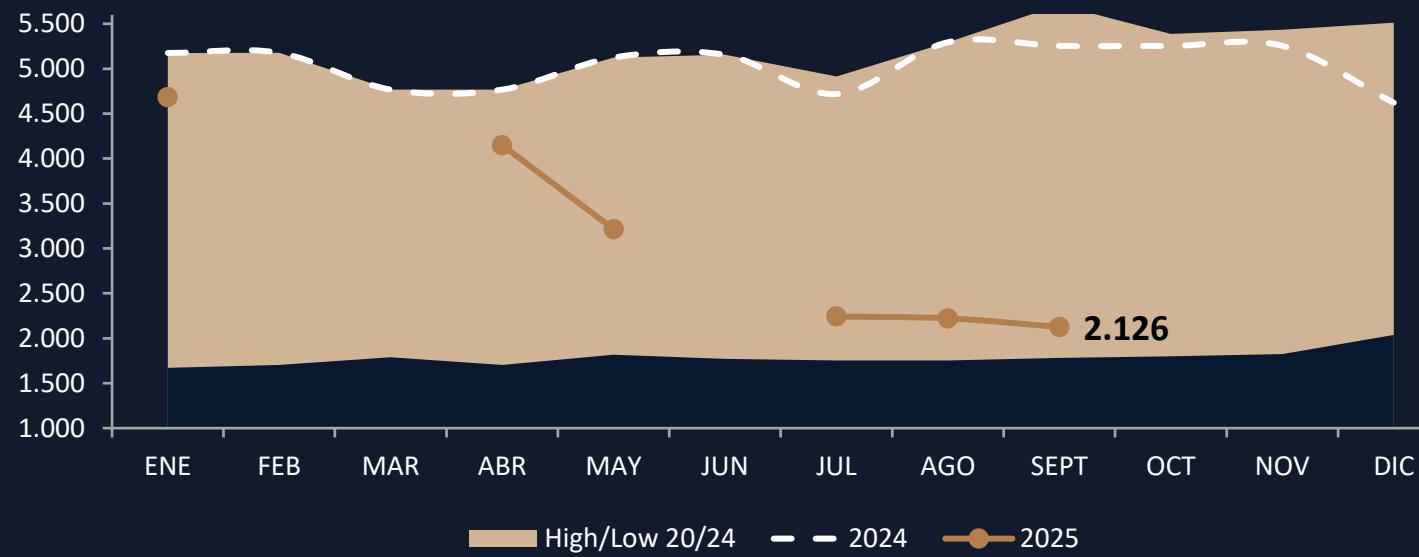
DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



Con tecnología de Bing

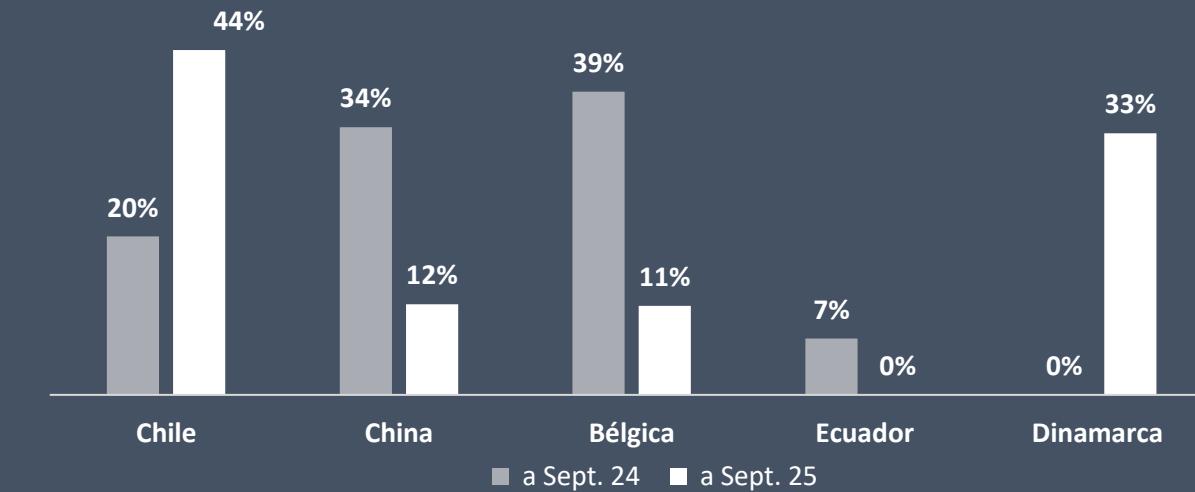
Aceite de pescado

Evolución precios



- Al cierre del Q3 el precio alcanzó 2.207 USD/TON, representando una disminución de -51% en comparación al Q3 2024 explicado por la normalización de la oferta peruana.
- Durante el Q3 las ventas estuvieron concentradas en mercados de exportación como Dinamarca, Bélgica y China.

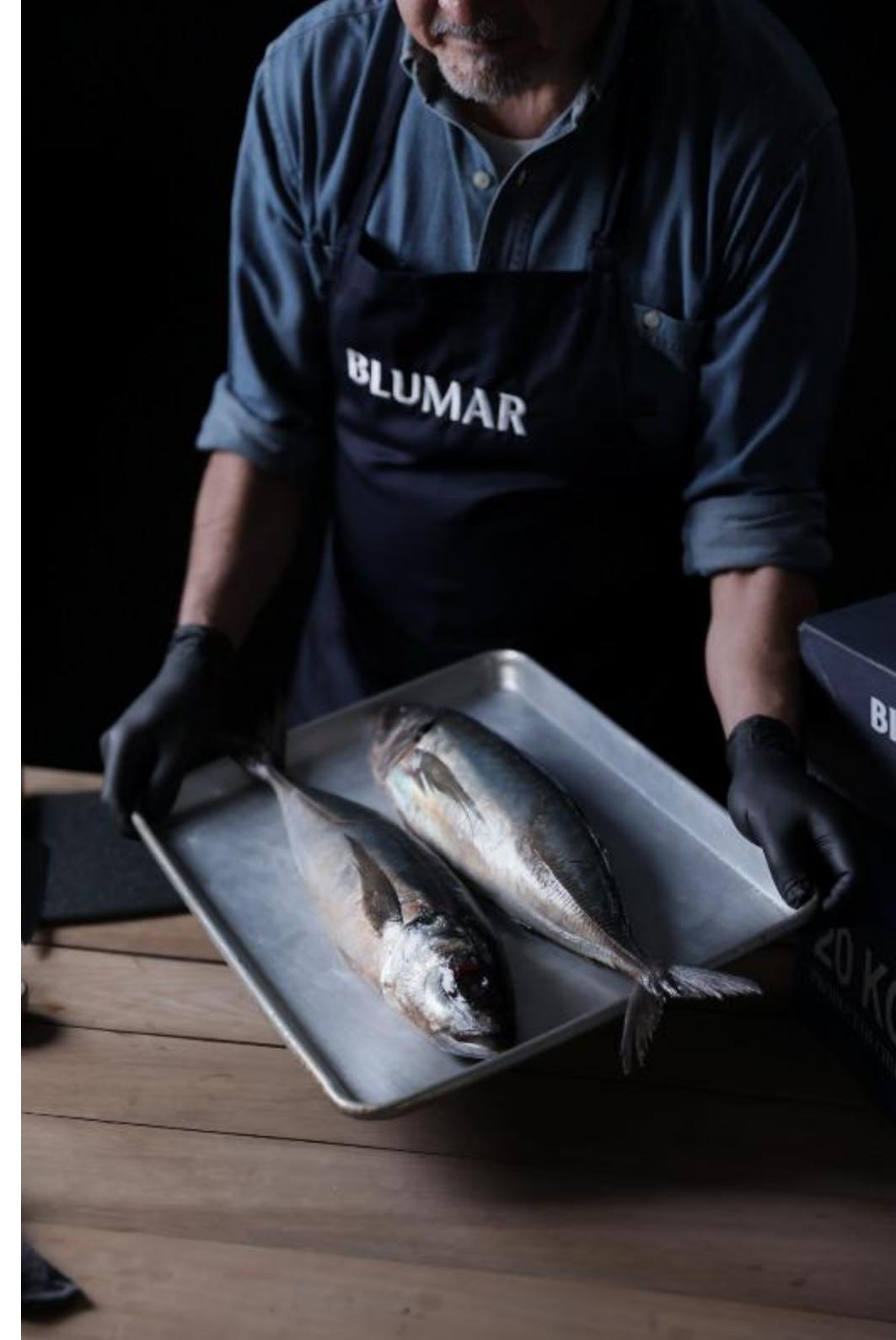
DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



Inversiones Pesca (musd)

Area	2024 YTD	2025 YTD
Plantas de Congelado	2.128	843
Plantas de Harina	6.568	3.934
Flota y Bahía	3.784	1.702
Otros	153	188
Total Inversiones Pesca	12.633	6.667

* Las inversiones han estado enfocadas principalmente a la mantenición de activos



Simulación Efectos de la ley del Fraccionamiento del Jurel

	2025	2026 Nueva Ley	Efecto
Cuota Chile	1.024.650	1.024.650	0
Deducciones	21.073	21.073	0
Cuota Distribuible	1.003.577	1.003.577	0
Fracción Artesanal	92.831	259.510	166.679
%	9,3%	25,9%	16,6%
Fracción Industrial	910.746	744.067	-166.679
%	90,8%	74,1%	-16,6%
LTP-A	774.134	632.457	-141.677
% Fracc Industrial	85,0%	85,0%	0,0%
LTP-B	136.612	111.610	-25.002
% Fracc Industrial	15,0%	15,0%	0,0%
Cuota Blumar LTPA + LTPB	159.544	128.025	-31.519

- Si aumento cuota Jurel 2026 es 5,8% → - 27.700 Ton
- Si aumento cuota Jurel 2026 es 15% → - 16.200 Ton



4.

Salmones

*Desempeño Operacional y
perspectivas*



Principales cifras segmento salmones

2025 vs **2024**

INGRESOS MMUSD

-10,4% (Q3) **77,9 vs 86,9**
+61,5% (YTD) **335,2 vs 207,6**

EBITDA MMUSD

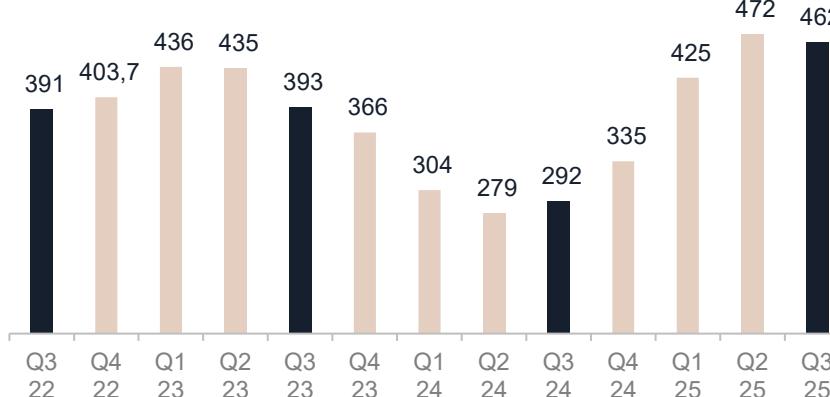
(Q3) -3,1 vs 6,3
(YTD) **28,7 vs 1,2**

Utilidad Neta MMUSD

(Q3) -12,1 vs 1,4
(YTD) -3,0 vs -27,0

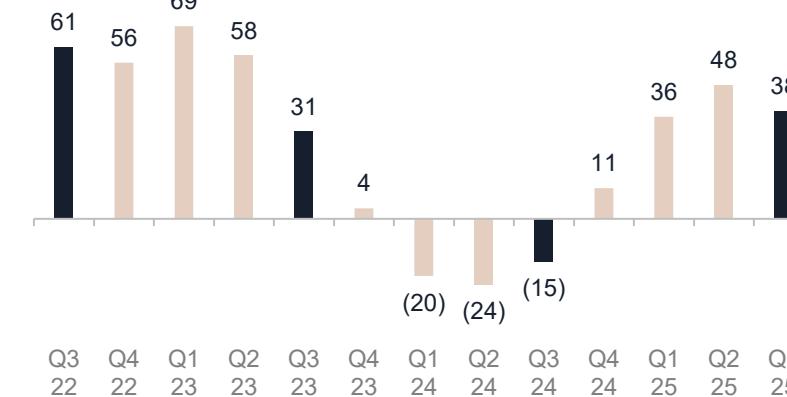
INGRESOS LTM

MMUSD



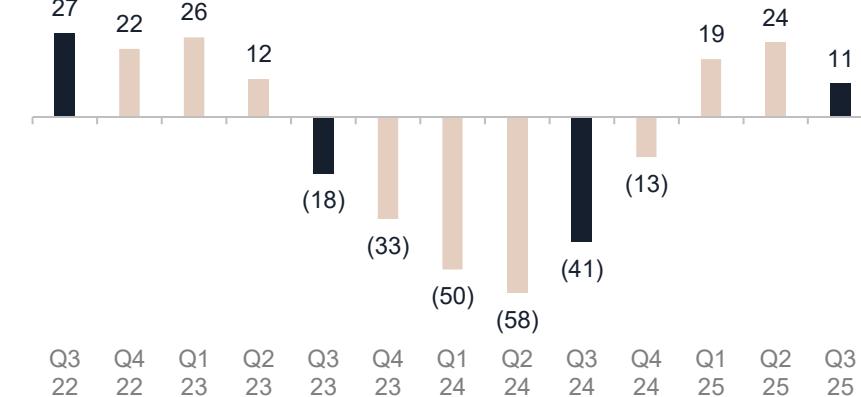
EBITDA LTM

MMUSD

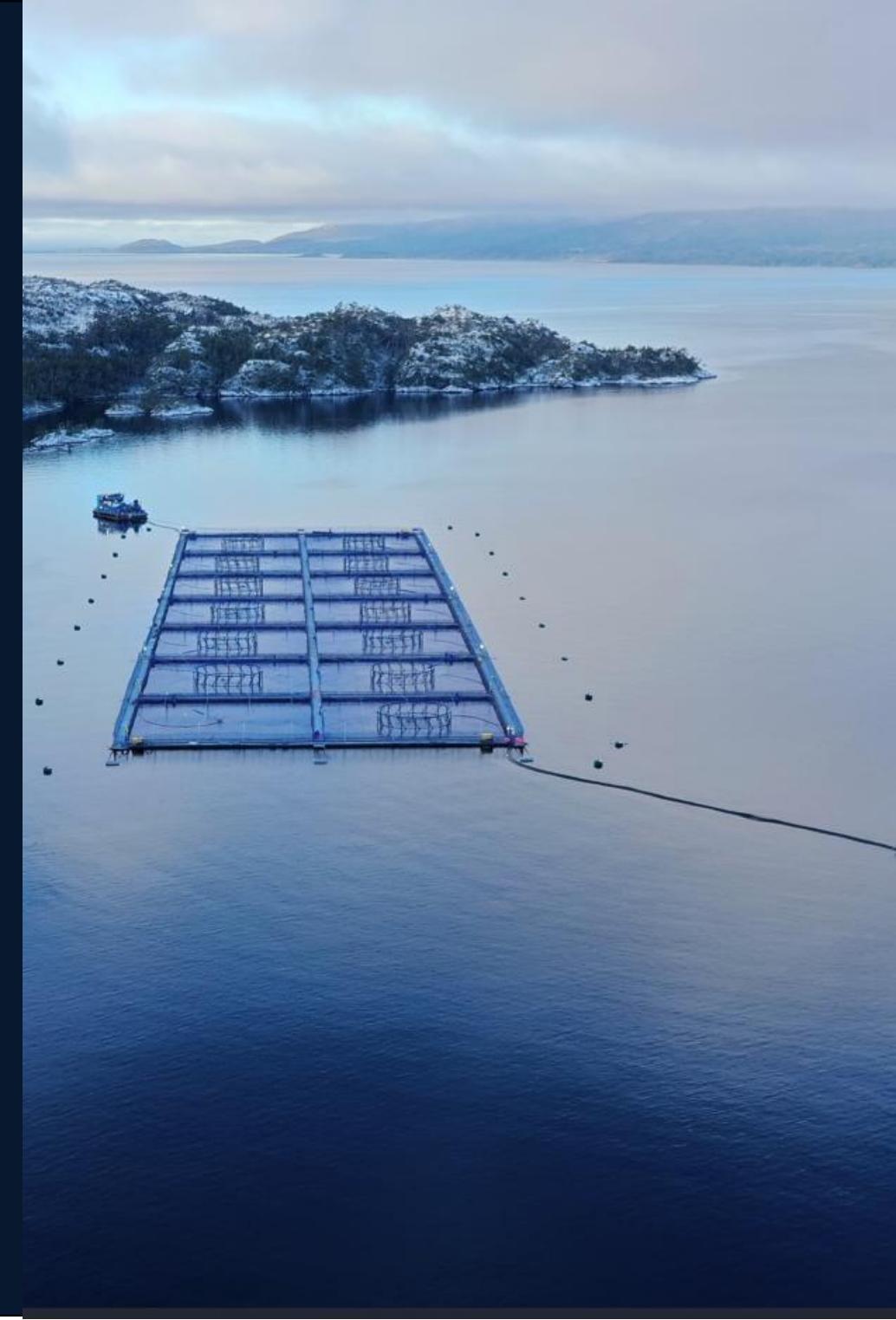
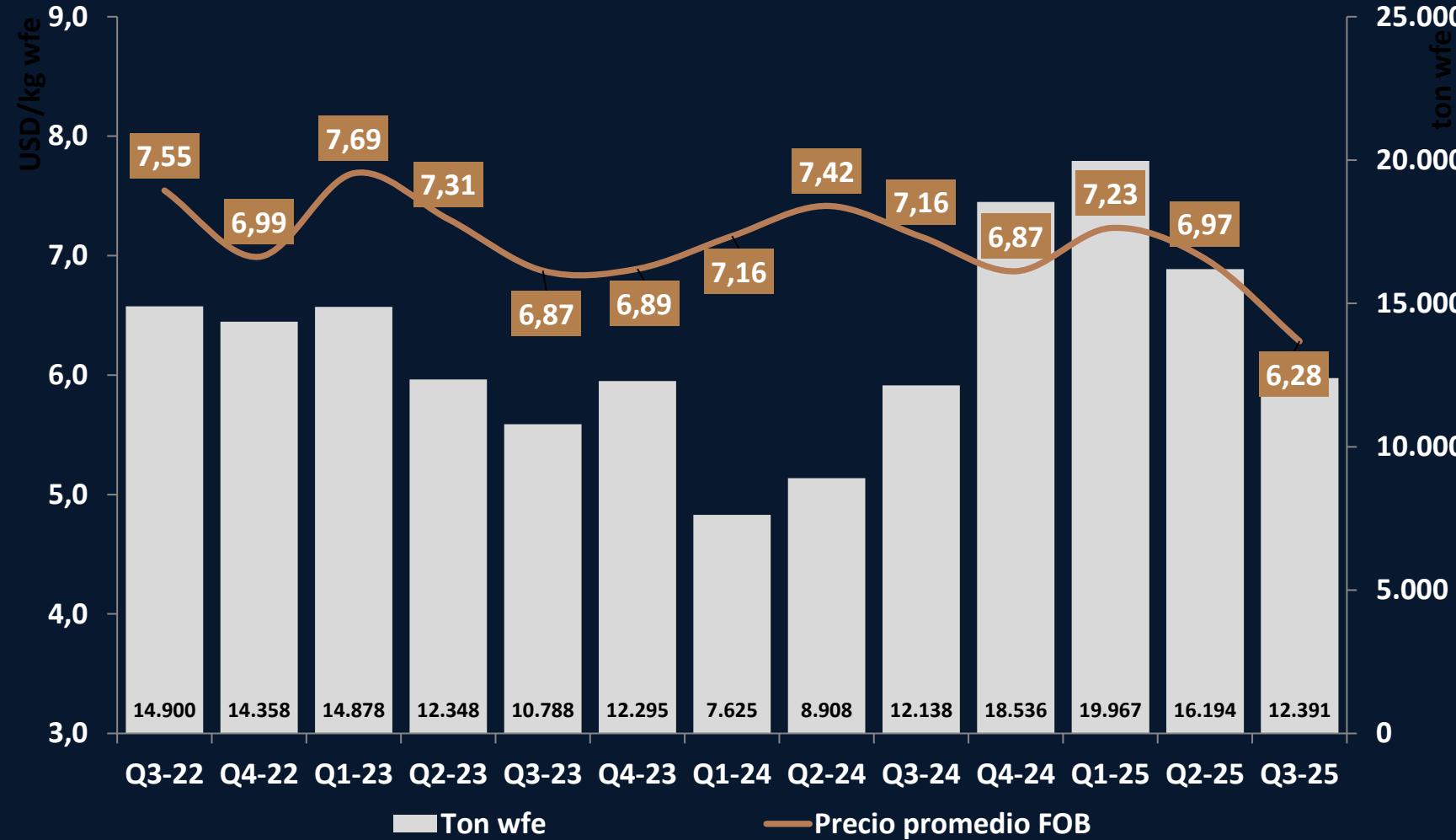


UTILIDAD LTM

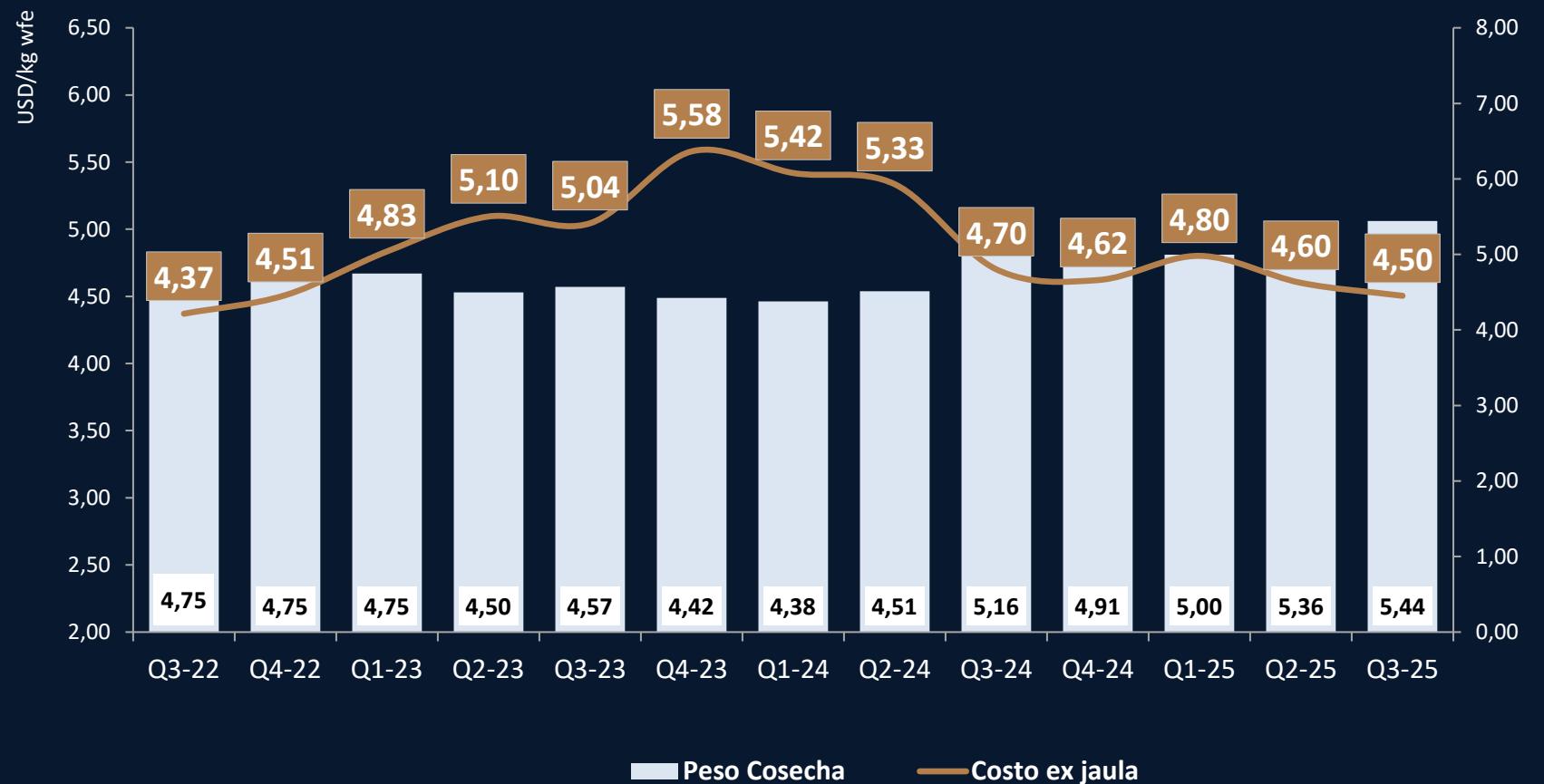
MMUSD



Volumen venta (Ton wfe) & Precio (USD/Kg wfe)

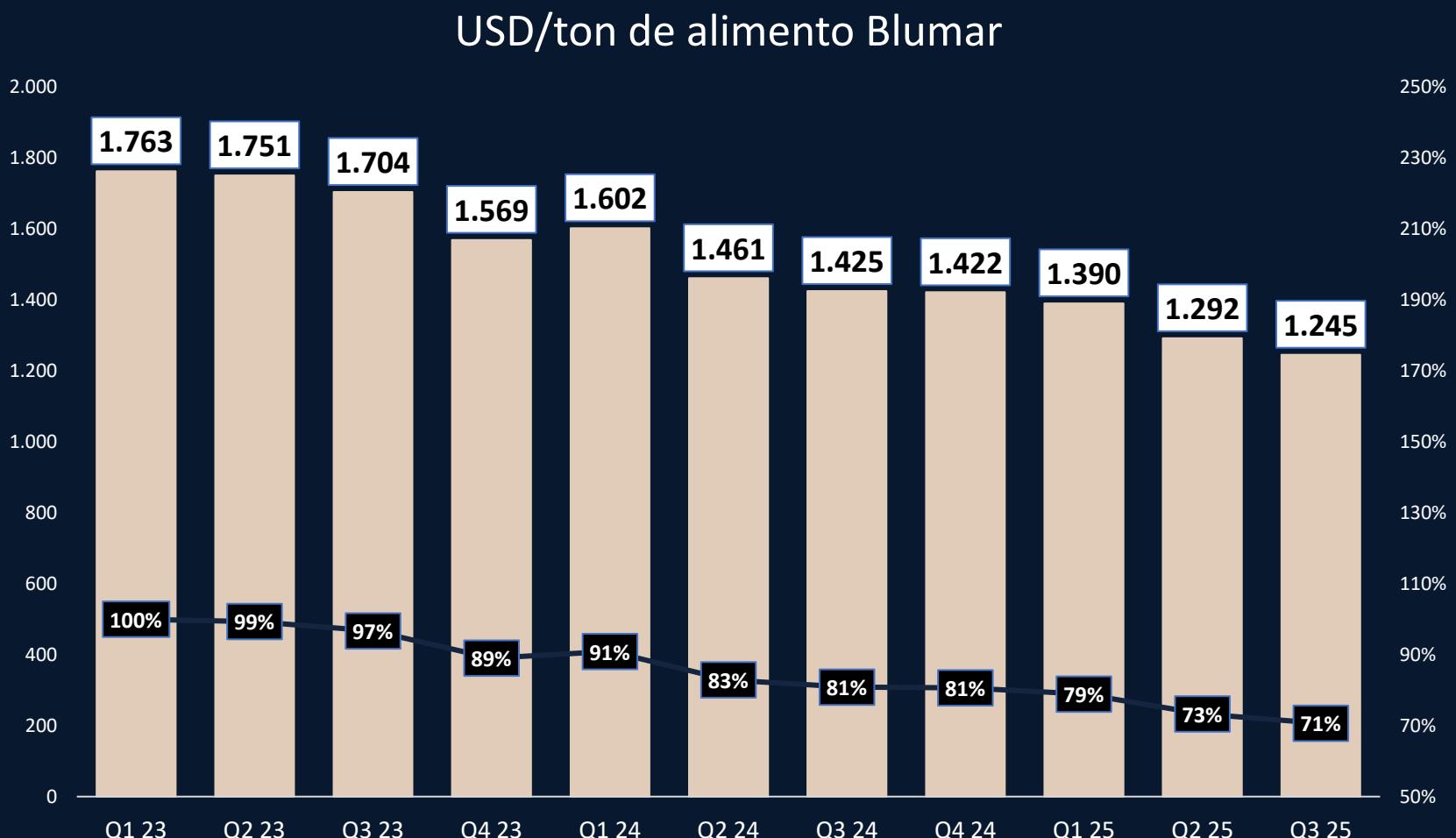


Costo ex jaula (USD/Kg wfe) & Peso de Cosecha (Kg wfe)

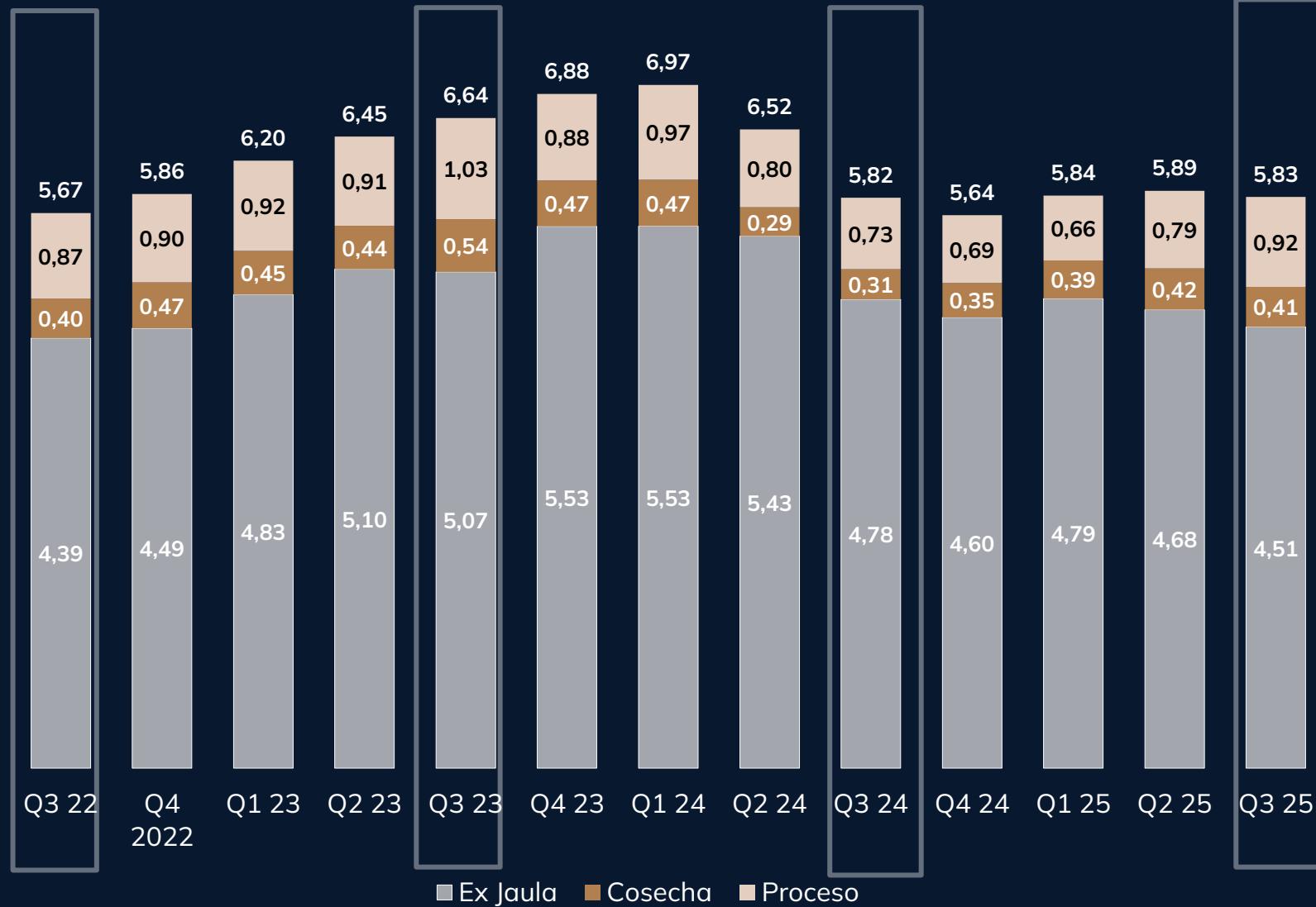


- Disminución en un -4% en los costos cosecha (ex jaula) en comparación al mismo periodo del 2024 llegando a 4,50 usd/kg wfe el tercer trimestre de 2025.
- Los pesos de cosecha aumentan en un 5,5% en comparación al mismo periodo del año anterior quedando en 5,44 kg/unidad.

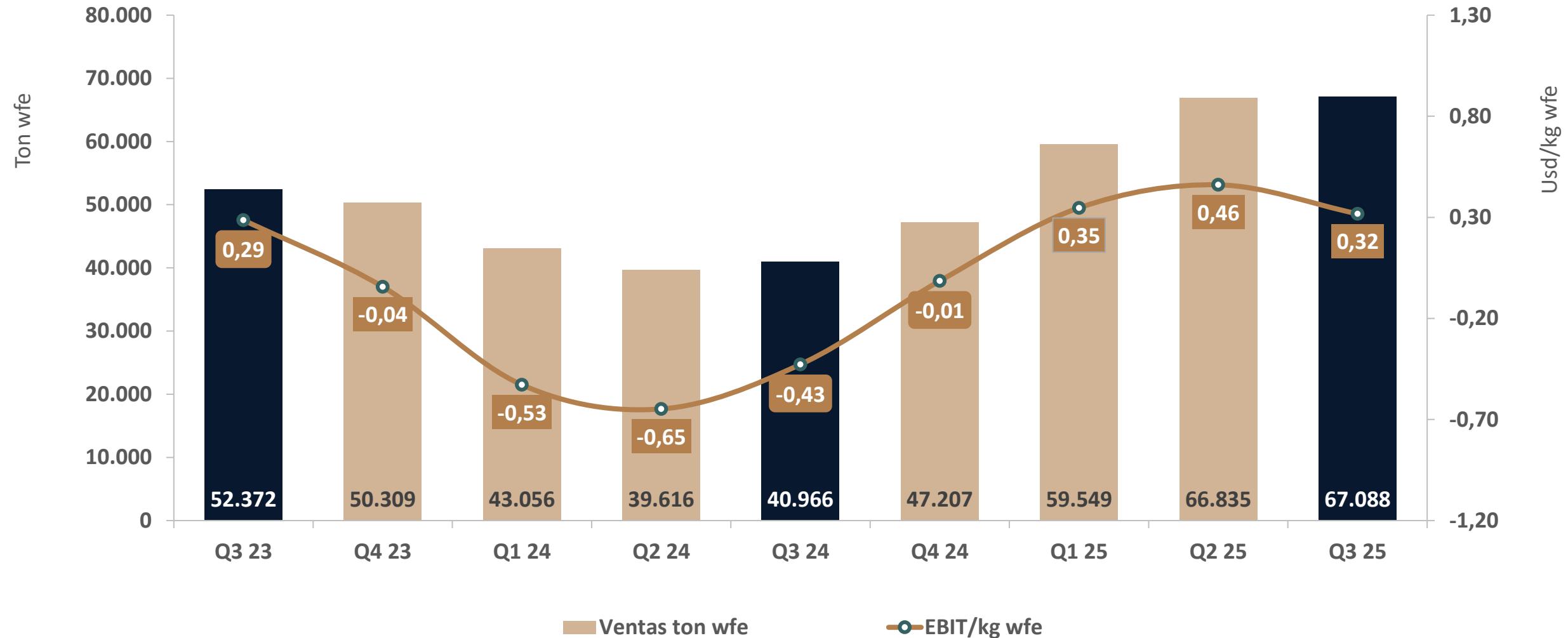
Evolución costos de alimento (usd/ton)



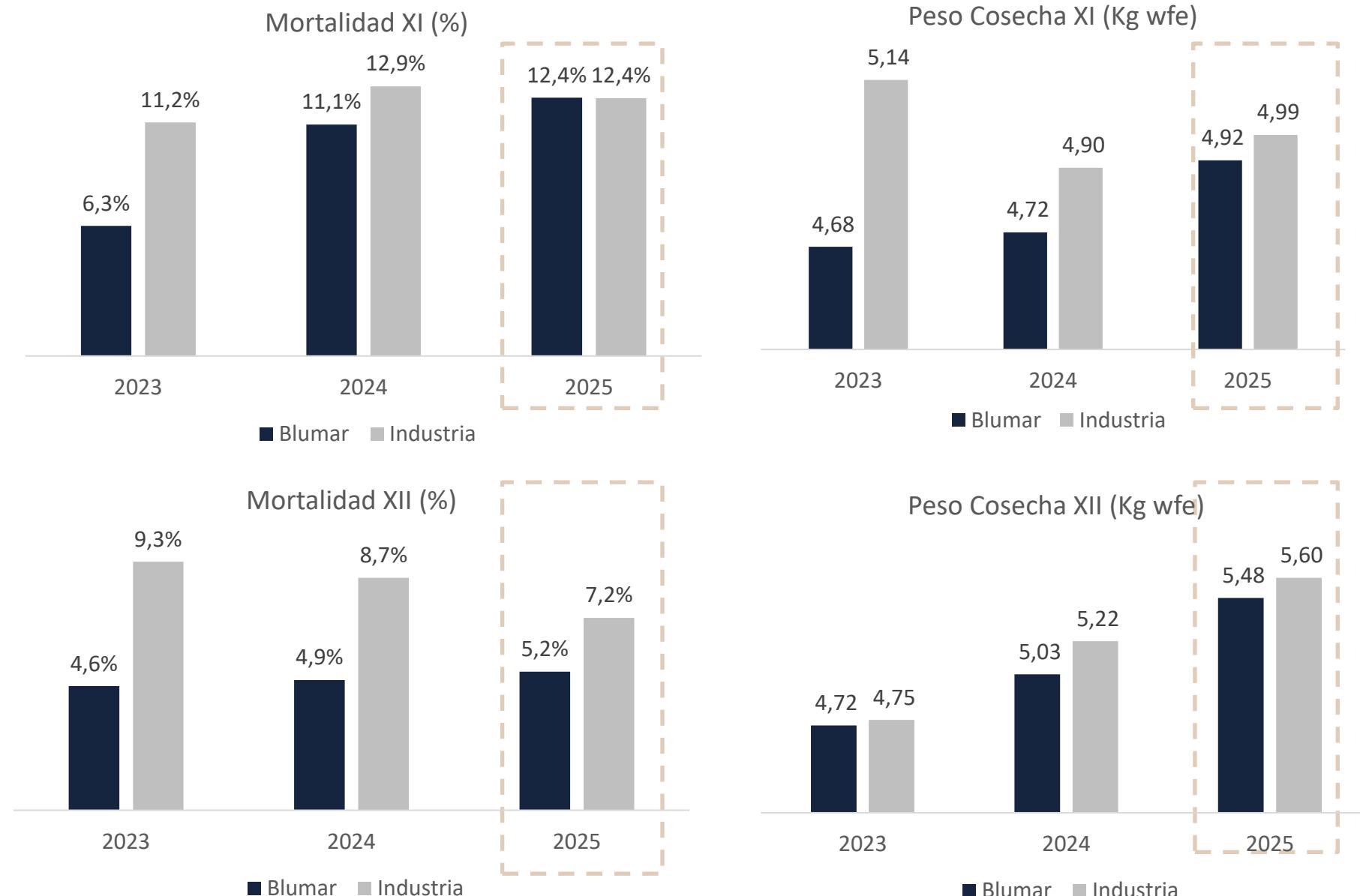
Costos de producción (usd/kg wfe)



Volumen y margen EBIT/Kg wfe LTM



Resultados Productivos versus industria



Distribución ventas por producto (% sobre usd)

2025 YTD vs 2024 YTD

2025 | 2024
9% | **8%**



2025 | 2024
37% | **41%**



2025 | 2024
8% | **13%**



2025 | 2024
18% | **9%**



2025 | 2024
26% | **28%**



2025 | 2024
2% | **1%**



Distribución ventas por destino

2025 YTD vs 2024 YTD
(% sobre usd)



CHILE

9%
2025
5%
2024

56%
2025

ESTADOS
UNIDOS

64%
2024

EUROPA

3%
2025
4%
2024

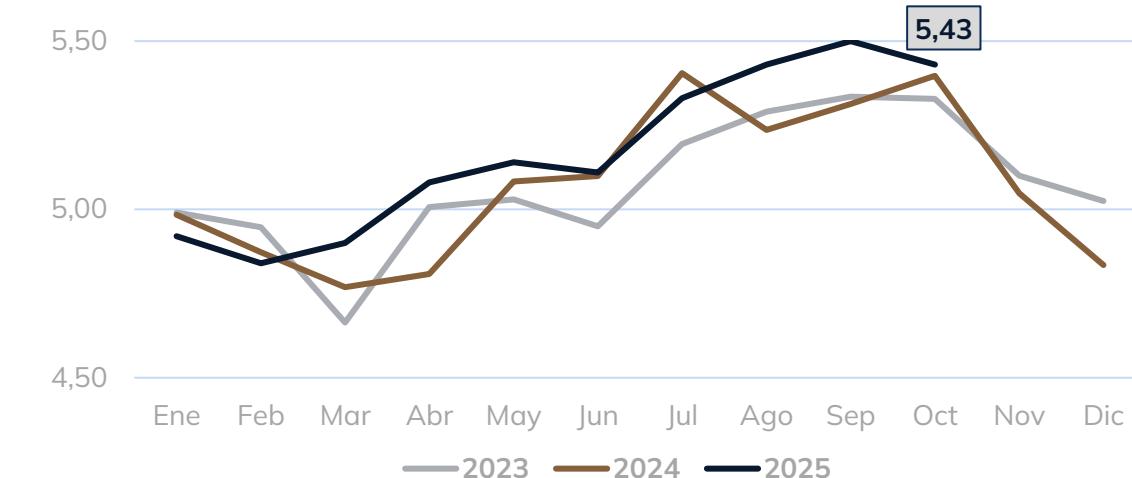
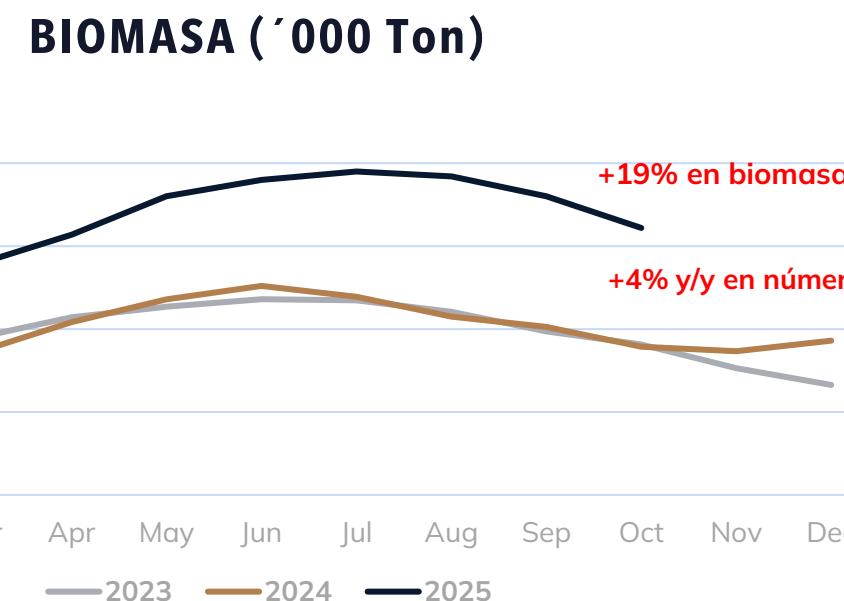
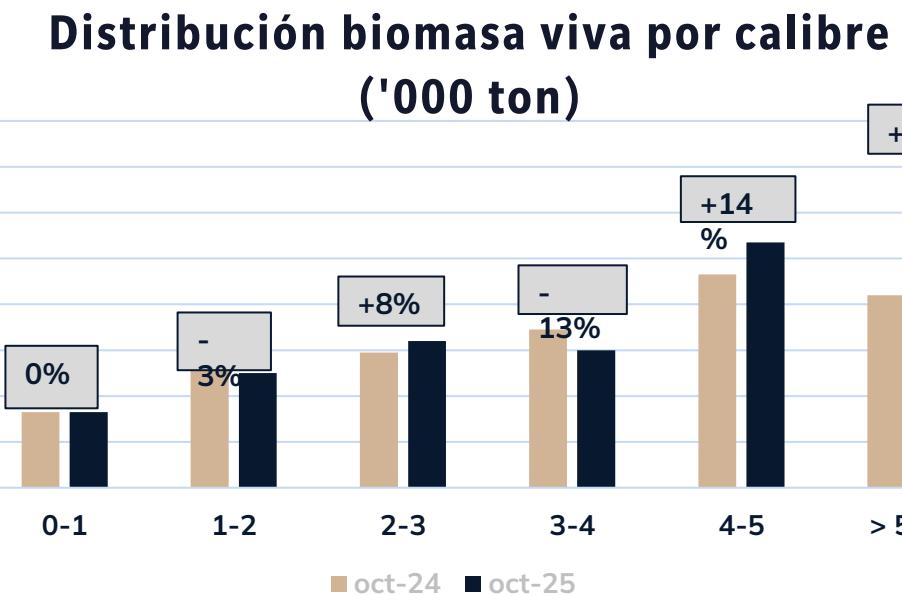
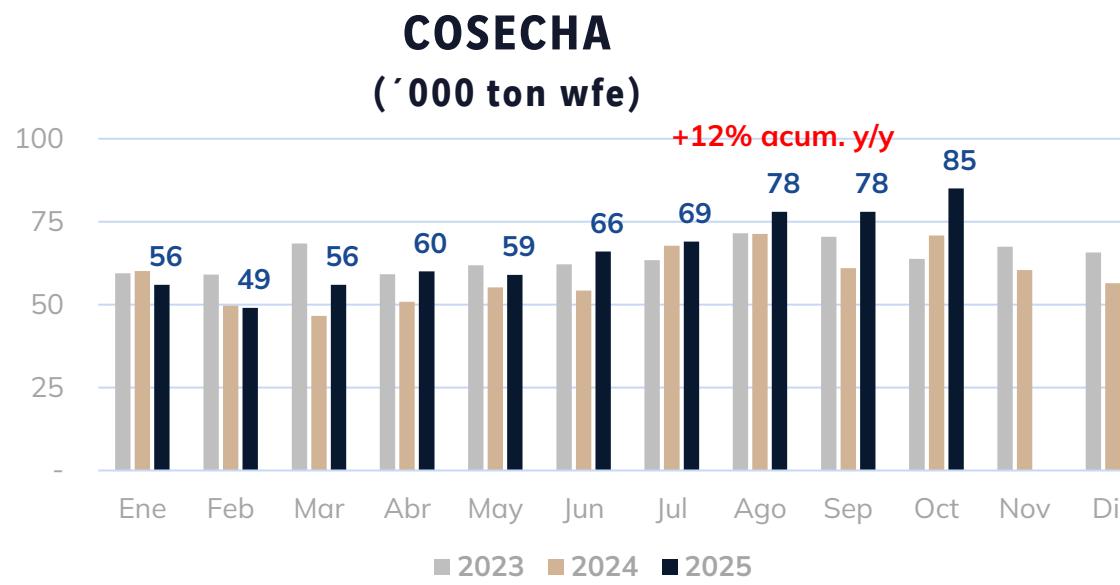
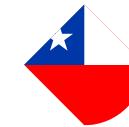
19%
2025
12%
2024

ASIA

LATAM

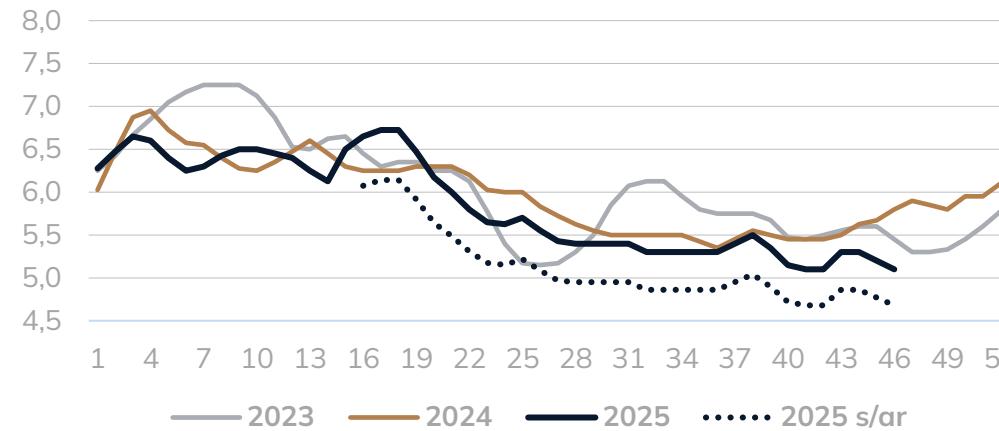
13%
2025
15%
2024

Producción salmón atlántico en Chile

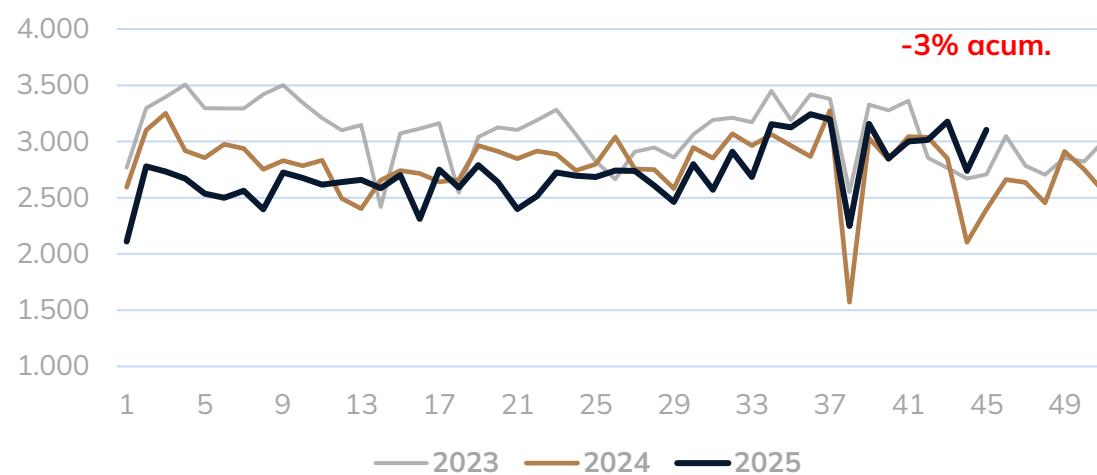




PRECIO CHILE TD 2-4 (\$/lb FOB MIA)



USA: Despacho semanal desde SCL (Ton br)



Precio spot a niveles de 5,0 - 5,1 usd/lb para Filete TD 2-4, llegando al nivel más bajo del año

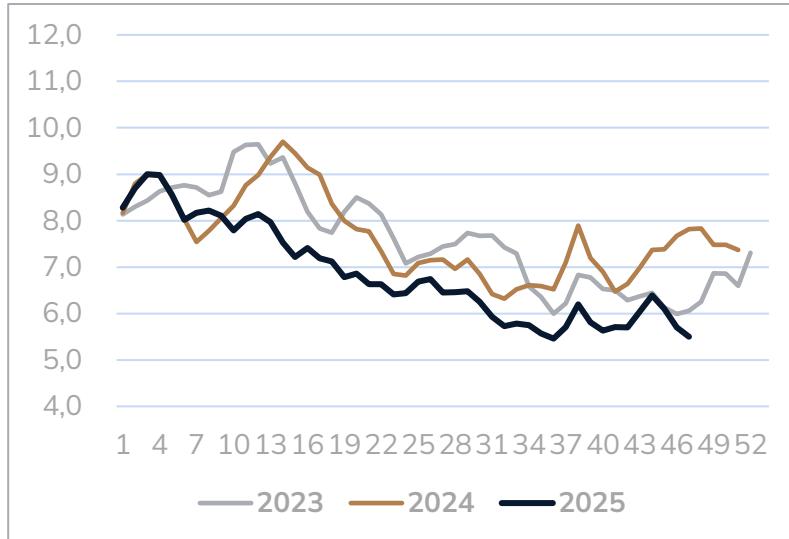
Volumen importado en noviembre mayor en un 24% por sobre el volumen en el mismo periodo 2024.

Brasil

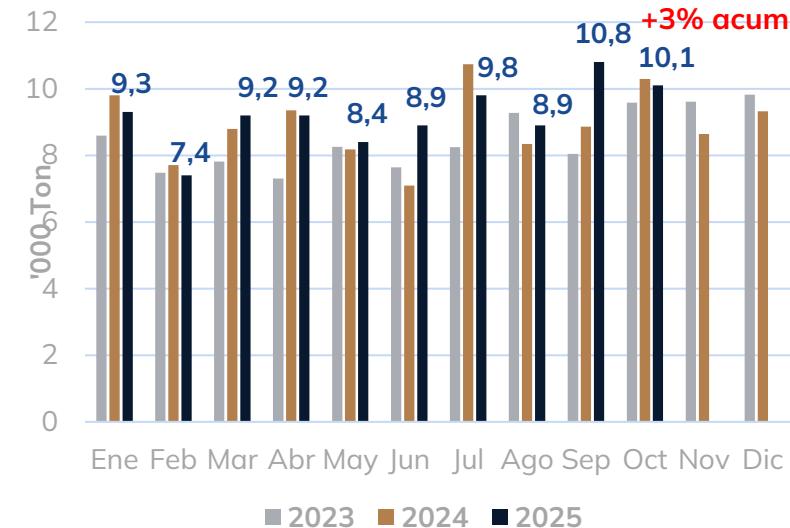


BRASIL PRECIO HON 10-12 lb.

(US\$/kg FCA Puerto Montt)



EXPORTACIÓN SALMÓN FRESCO



Precios spot a niveles de 5,40-5,50 usd/kg, con caída de 0,90 usd/kg durante las últimas 4 semanas.

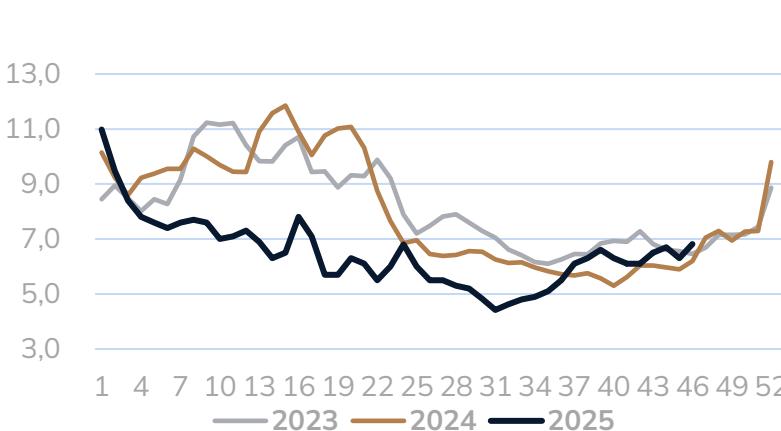
Exportación de fresco acumulado a octubre 2025 lleva un crecimiento del 3% respecto al mismo periodo 2024.

Noruega



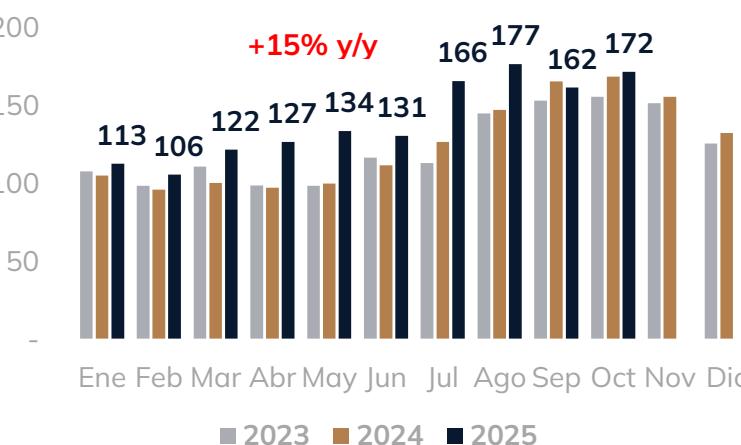
NORUEGA PRECIO HON FRESCO

(EUR/ka FOB Oslo)



COSECHA NORUEGA

('000 ton wfe)



BIOMASA

('000 ton wfe)



Producción mundial de salmón atlántico

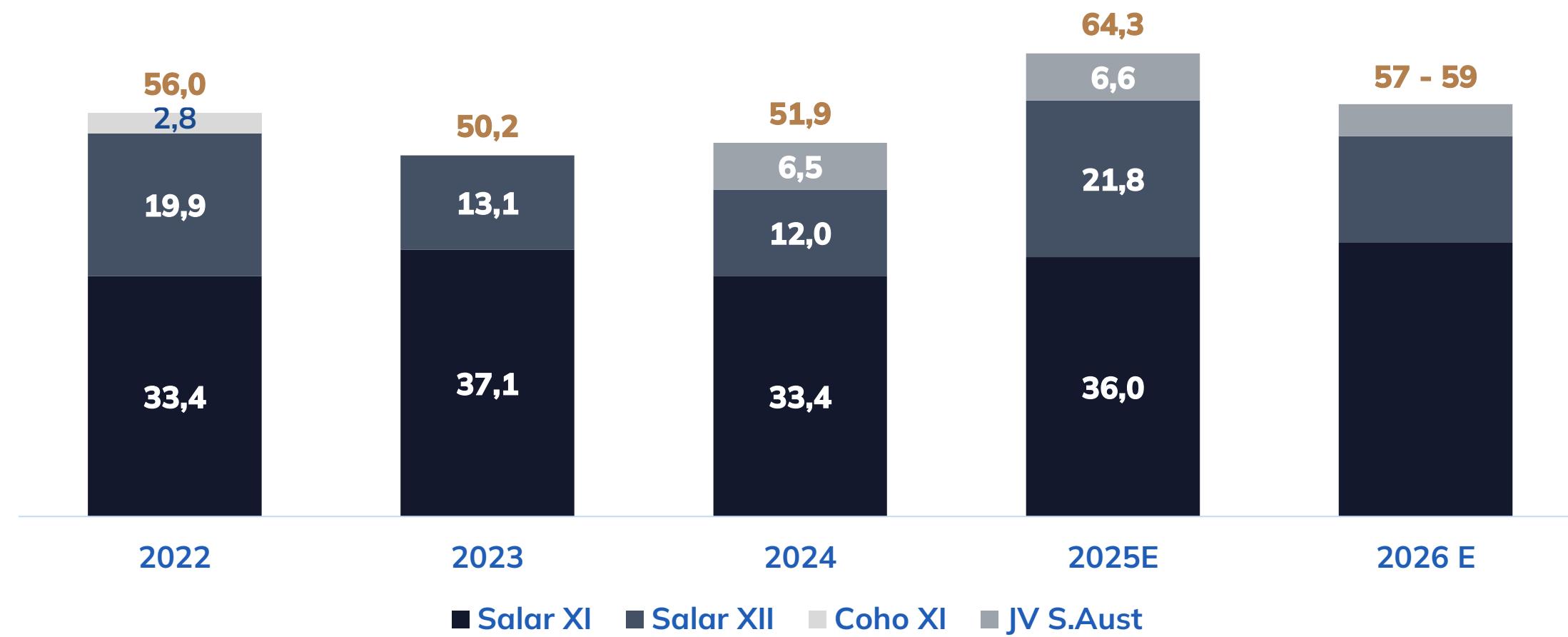
00 ton wfe	2020	2021	2022	2023	2024	2025E	2026E
Noruega	1.370	1.533	1.517	1.479	1.510	1.682	1.655
Chile	779	718	753	766	700	779	797
Reino Unido	178	199	161	152	189	187	199
Norte America	157	159	153	129	138	138	138
Otros	229	281	274	263	288	328	360
Total	2.713	2.890	2.858	2.789	2.825	3.114	3.149

var % y/y	2020	2021	2022	2023	2024	2025E	2026E
Noruega	50%	12%	-1%	-2%	2%	11%	-2%
Chile	29%	-8%	5%	2%	-9%	11%	2%
Reino Unido	7%	12%	-19%	-5%	25%	-1%	6%
Norte America	6%	1%	-4%	-16%	7%	0%	0%
Otros	8%	23%	-2%	-4%	10%	14%	10%
Total		7%	-1%	-2%	1%	10%	1%

Fuente: Kontali

Cosechas Blumar

Ton wfe



Inversiones Salmones (MUSD)

Item	2024 YTD	2025 YTD
Infraestructura XI	6.249	7.016
Infraestructura XII	1.475	244
Otros	6.631	6.597
Total Inversiones Salmones	14.355	13.857



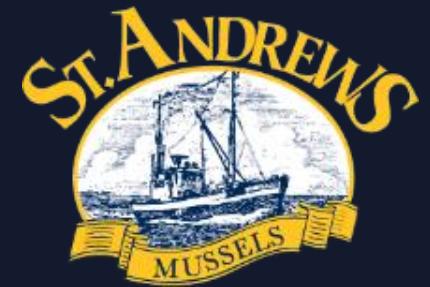


05.

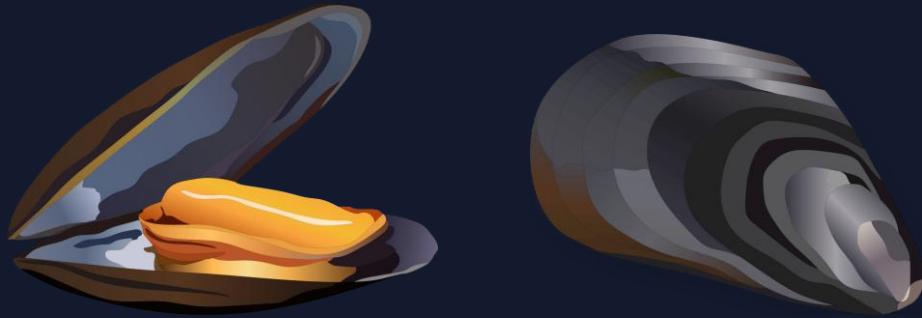
Desempeño filiales



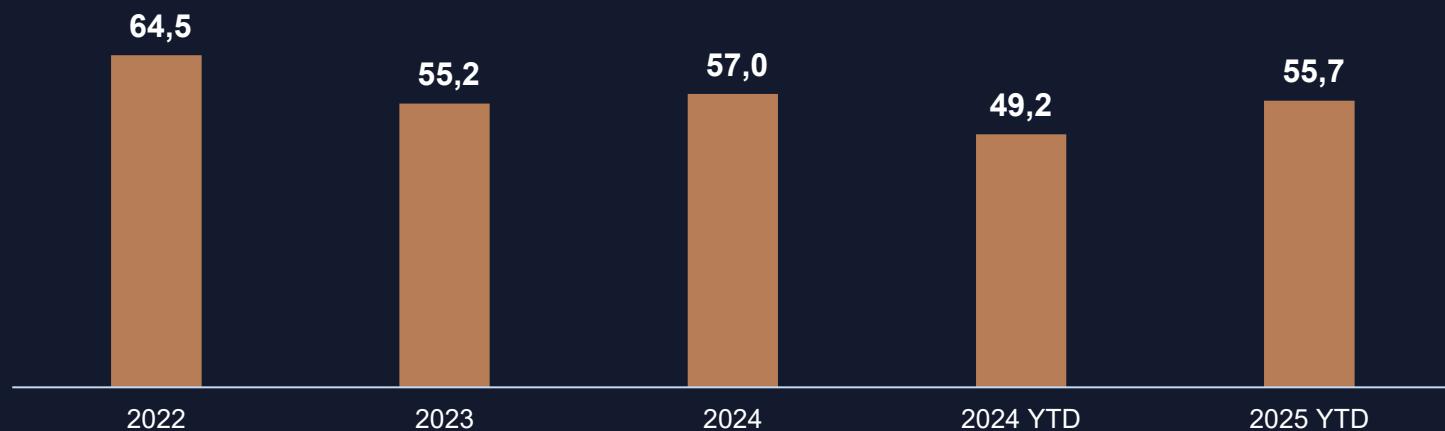
St. Andrews



MUSD	2023	2024	2024 YTD	2025 YTD
Ventas	55.174	57.002	49.179	55.702
EBITDA	-388	3.339	4.009	8.175
<i>Mrg EBITDA</i>	<i>-1%</i>	<i>6%</i>	<i>8%</i>	<i>15%</i>

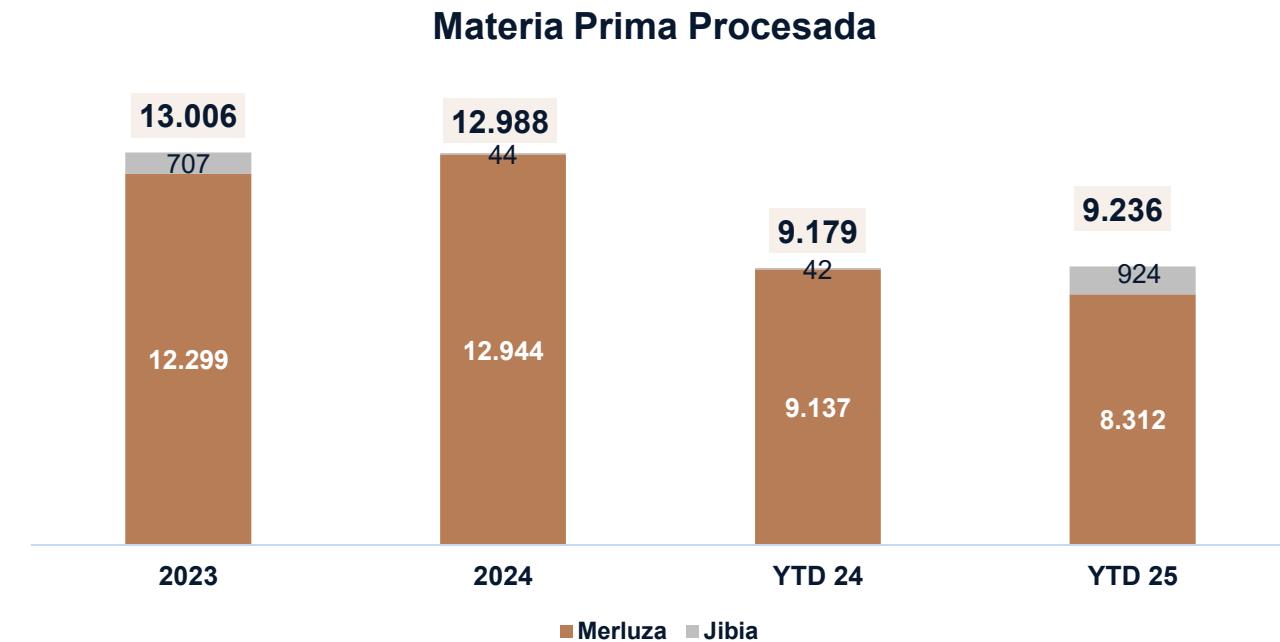


INGRESOS MMUSD

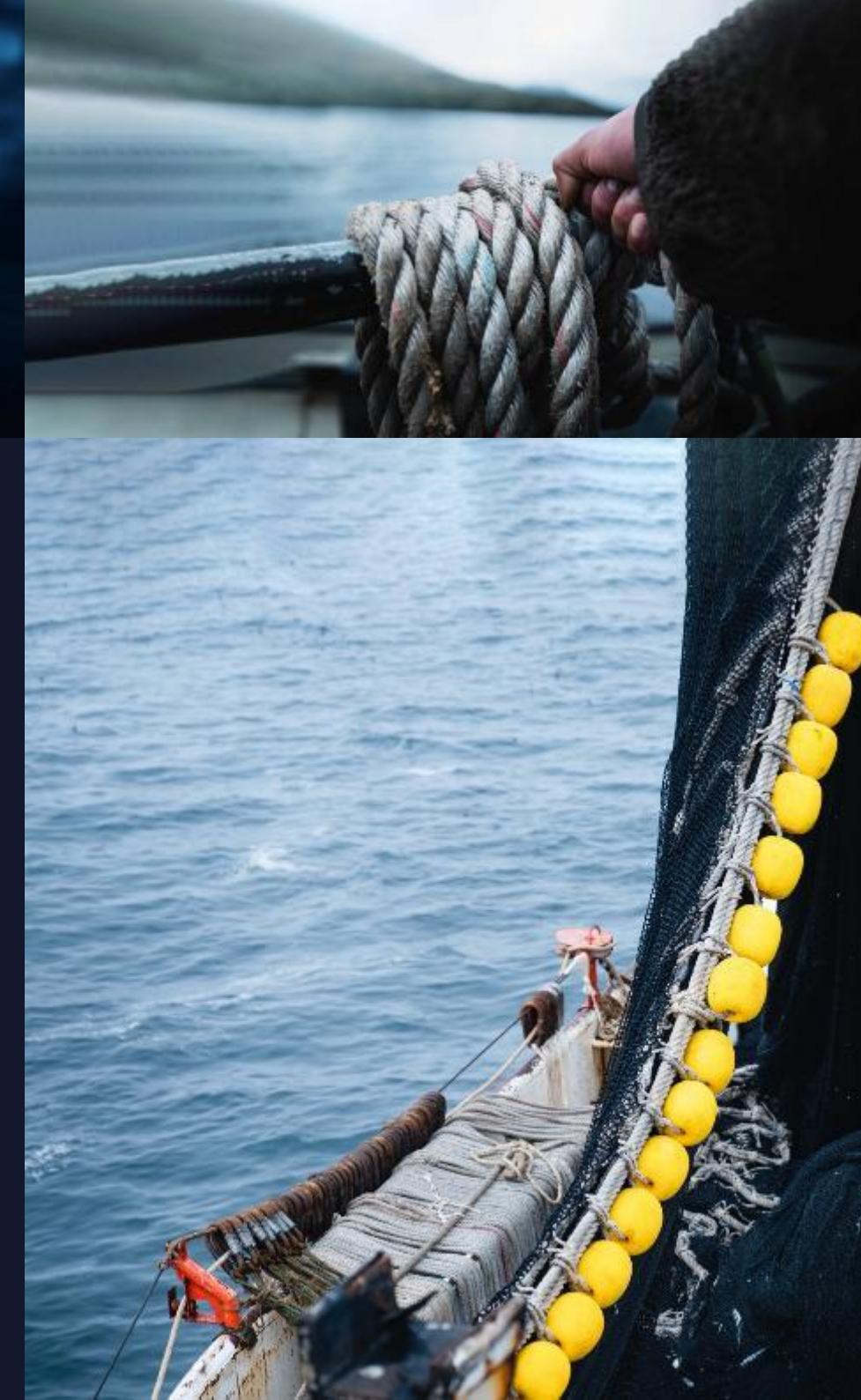


MUSD	2023	2024	2024 YTD	2025 YTD
Ventas	47.584	41.684	31.490	35.941
EBITDA	2.841	66	481	866
Mrg. EBITDA	6%	0%	2%	2%

MATERIA PRIMA PROCESADA



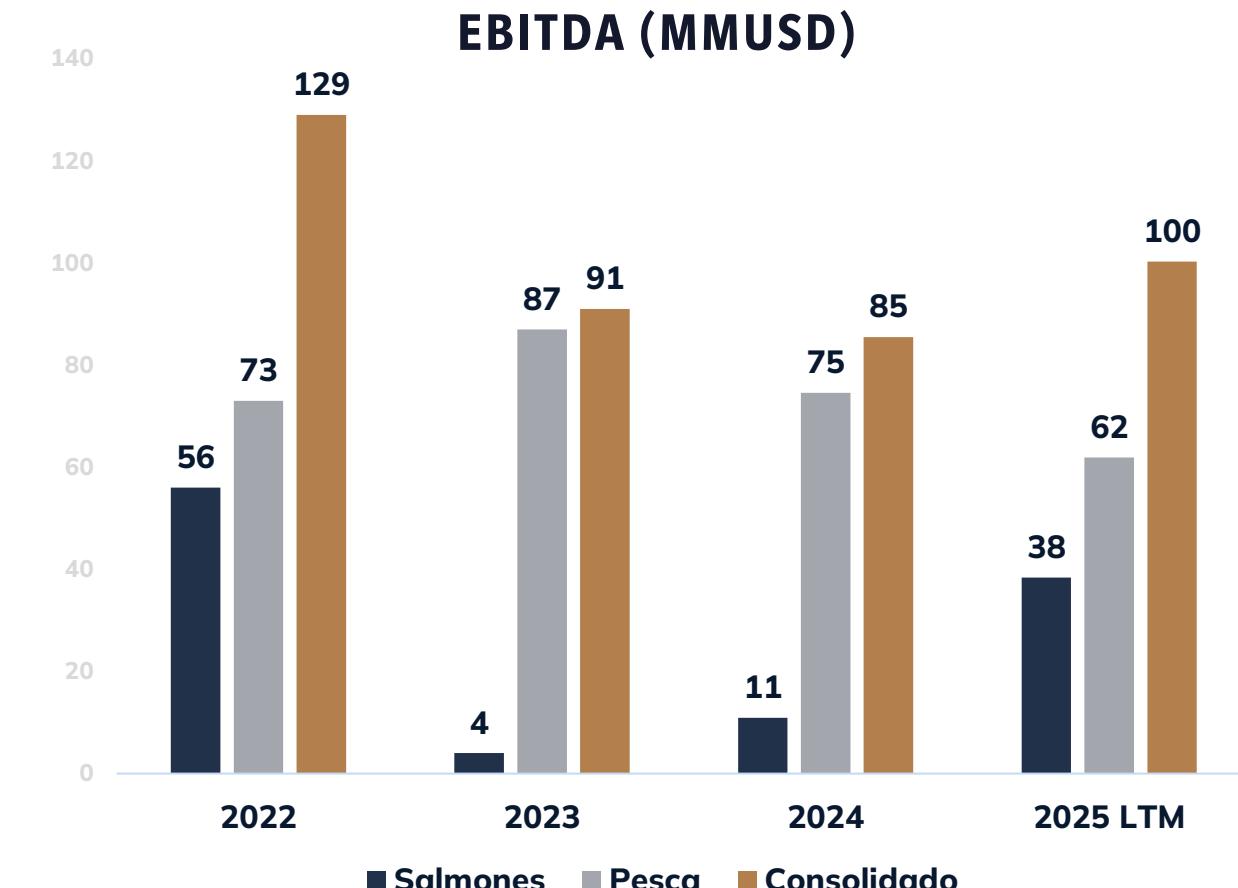
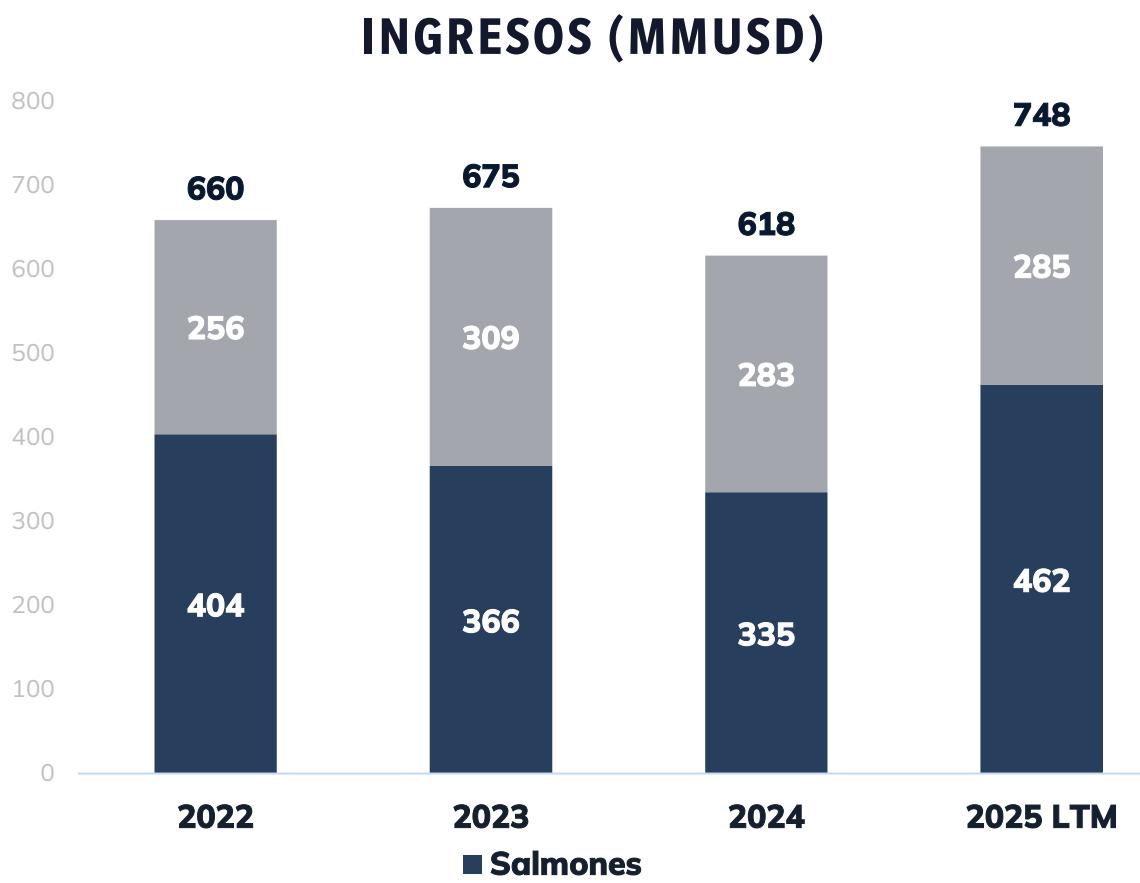
6. Principales Cifras Financieras



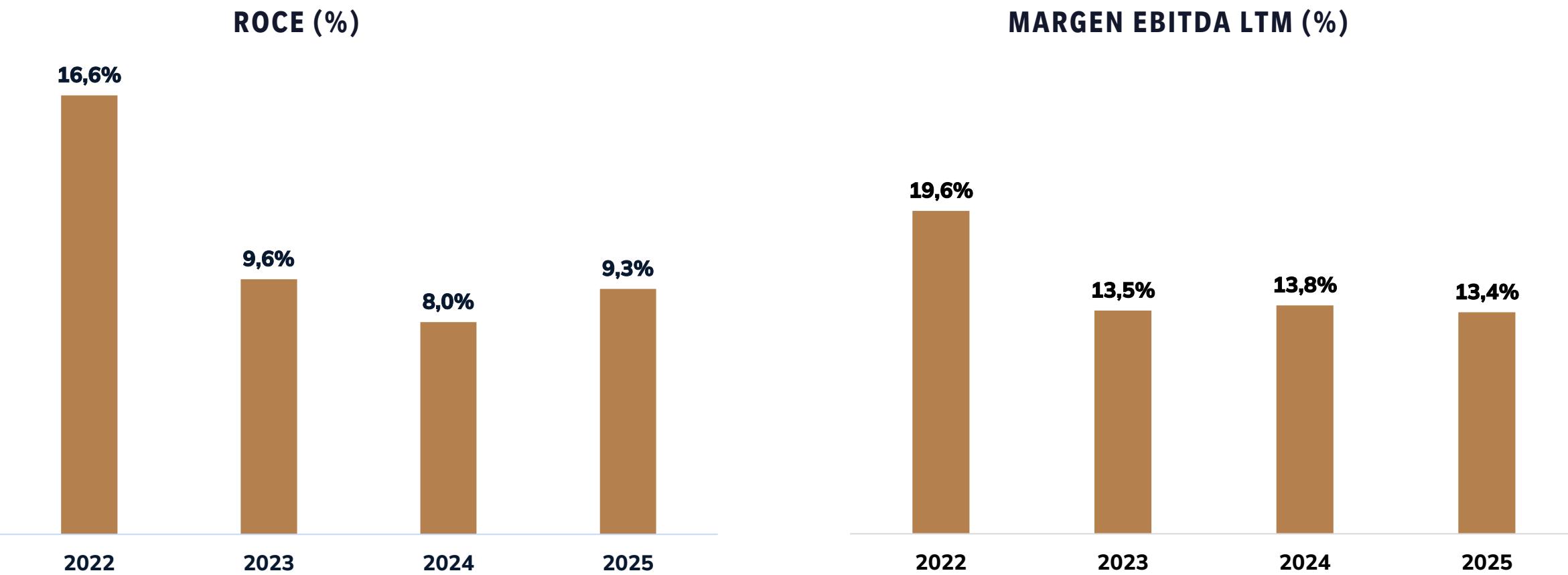
Destacados del periodo

Estado de resultados		3Q 2024	3Q 2025	Δ QoQ	2024 YTD	2025 YTD	Δ YoY
Ingresos operacionales	MUSD	138.228	163.963	19%	438.775	568.713	30%
EBITDA pre ajuste fair value	MUSD	10.013	14.912	49%	67.344	82.170	22%
Margen EBITDA pre ajuste fair value	%	7,2%	9,1%		15,3%	14,4%	
EBIT pre ajuste fair value	MUSD	3.322	6.558	97%	51.122	58.709	15%
Margen EBIT pre ajuste fair value	%	2,4%	4,0%		11,7%	10,3%	
Fair Value	MUSD	5.381	-5.163		3.818	-9.148	
Ganancia / Pérdida neta	MUSD	561	-5.340		6.105	24.713	305%
Estado de flujo de efectivo					2024 YTD	2025 YTD	Δ YoY
Inversión en propiedades, plantas y equipos	MUSD				29.296	24.499	-16%
Balance					2024	2025	Δ YoY
Activos totales	MUSD				1.034.536	1.006.615	-3%
Deuda financiera	MUSD				307.362	296.893	-3%
Deuda financiera neta	MUSD				246.572	249.635	1%
Patrimonio	MUSD				476.512	484.964	2%

Evolución resultados financieros

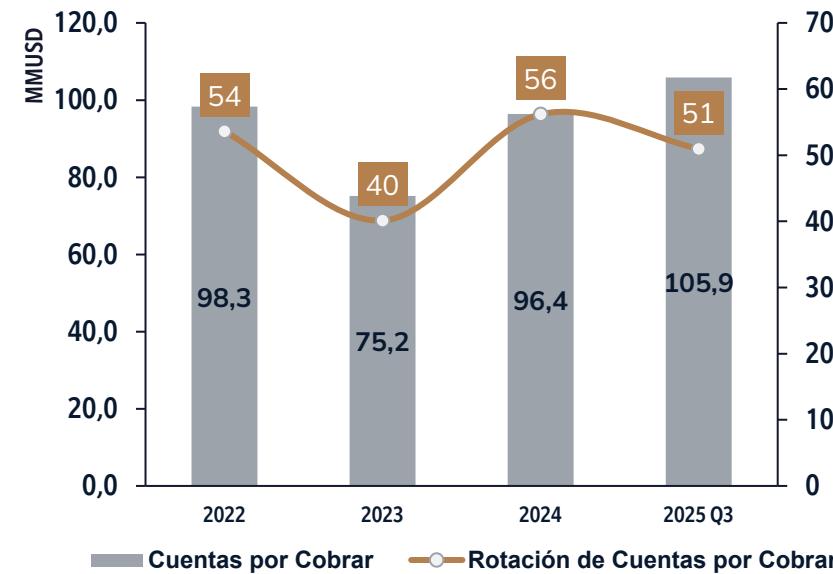


Evolución de rentabilidad

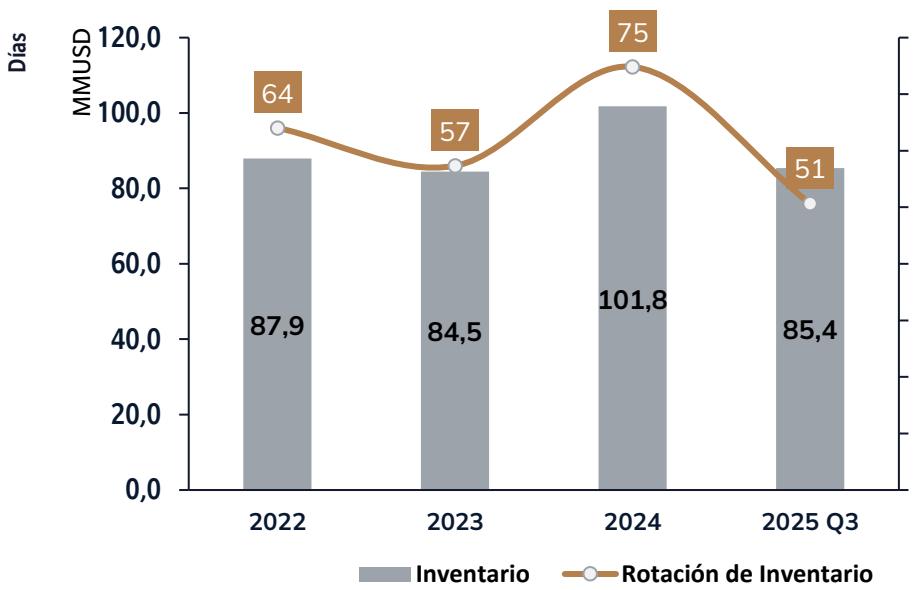


Evolución del capital de trabajo

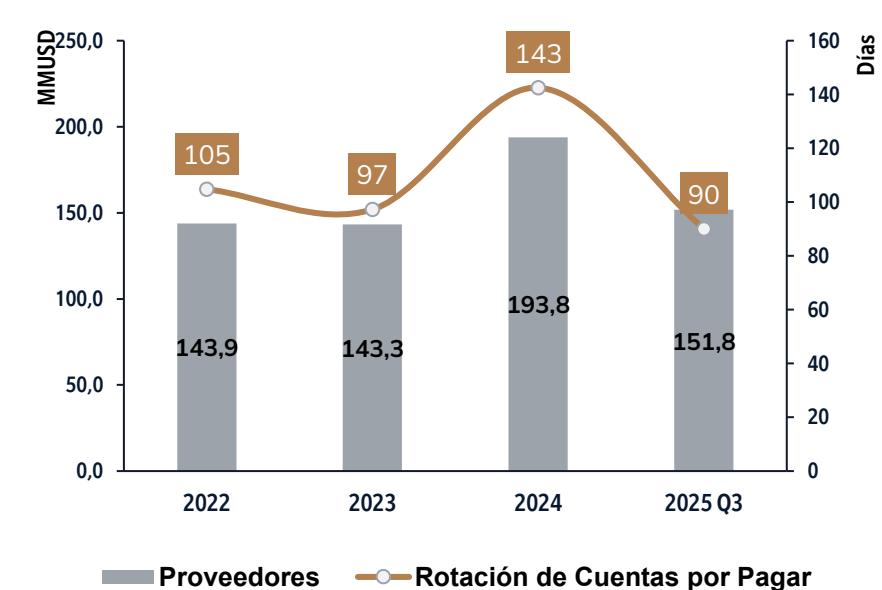
CUENTAS POR COBRAR Y ROTACIÓN



INVENTARIOS Y ROTACIÓN

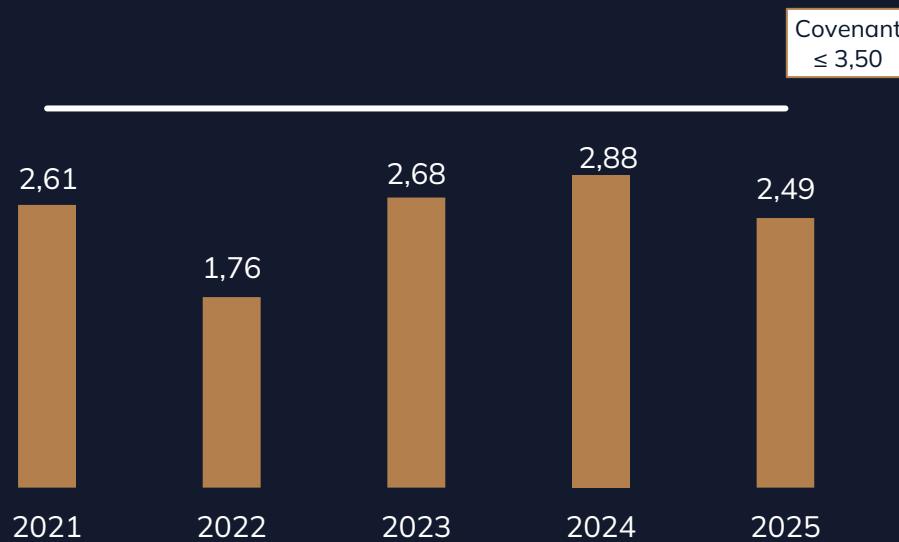


PROVEEDORES Y ROTACIÓN

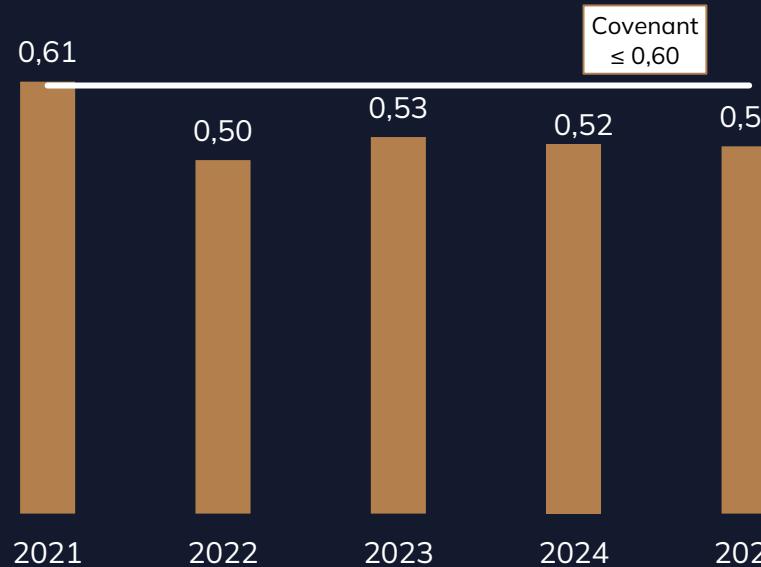


Covenants Crédito Sindicado

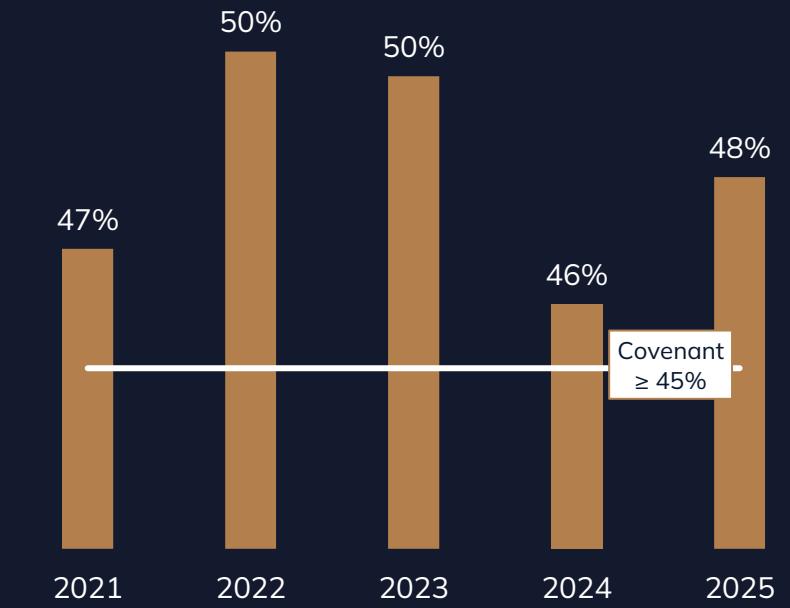
DEUDA FINANCIERA NETA / EBITDA
LTM



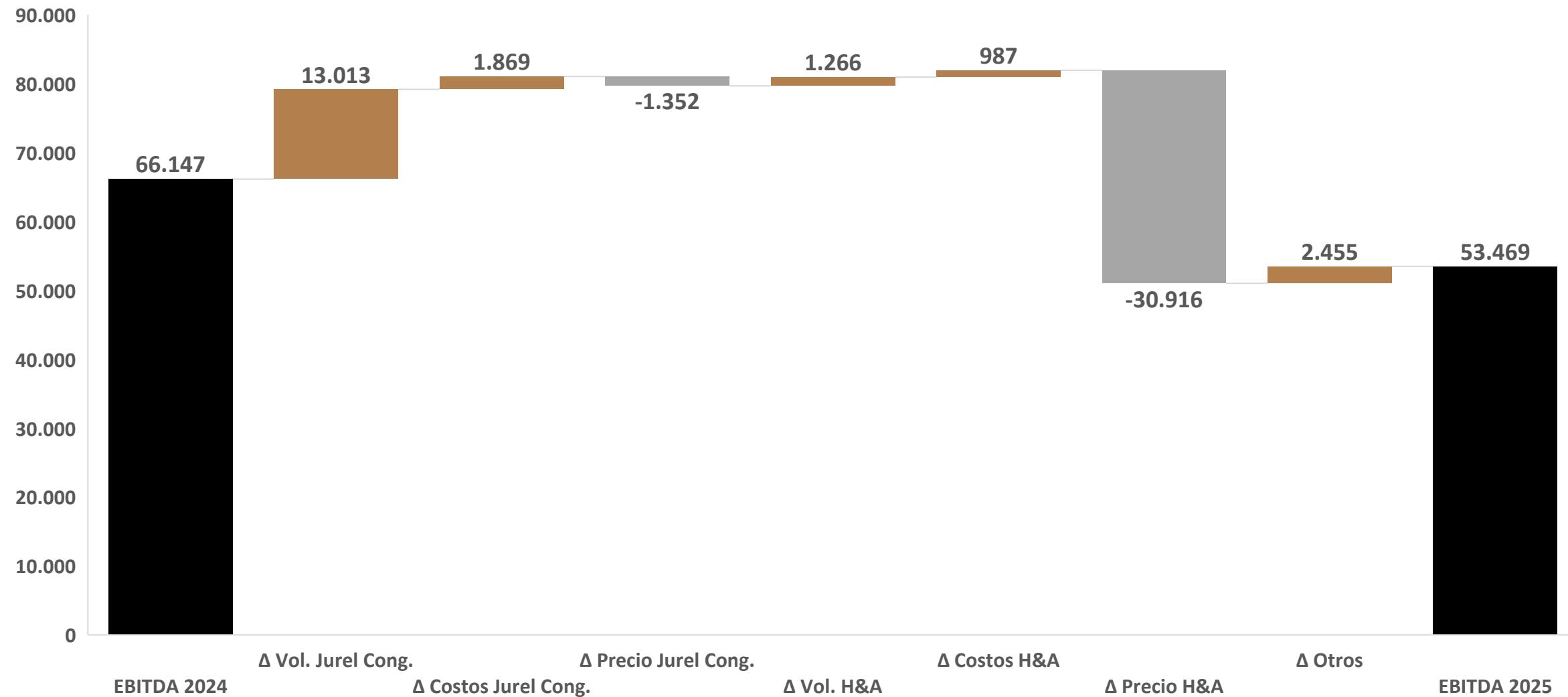
DEUDA FINANCIERA NETA /
PATRIMONIO



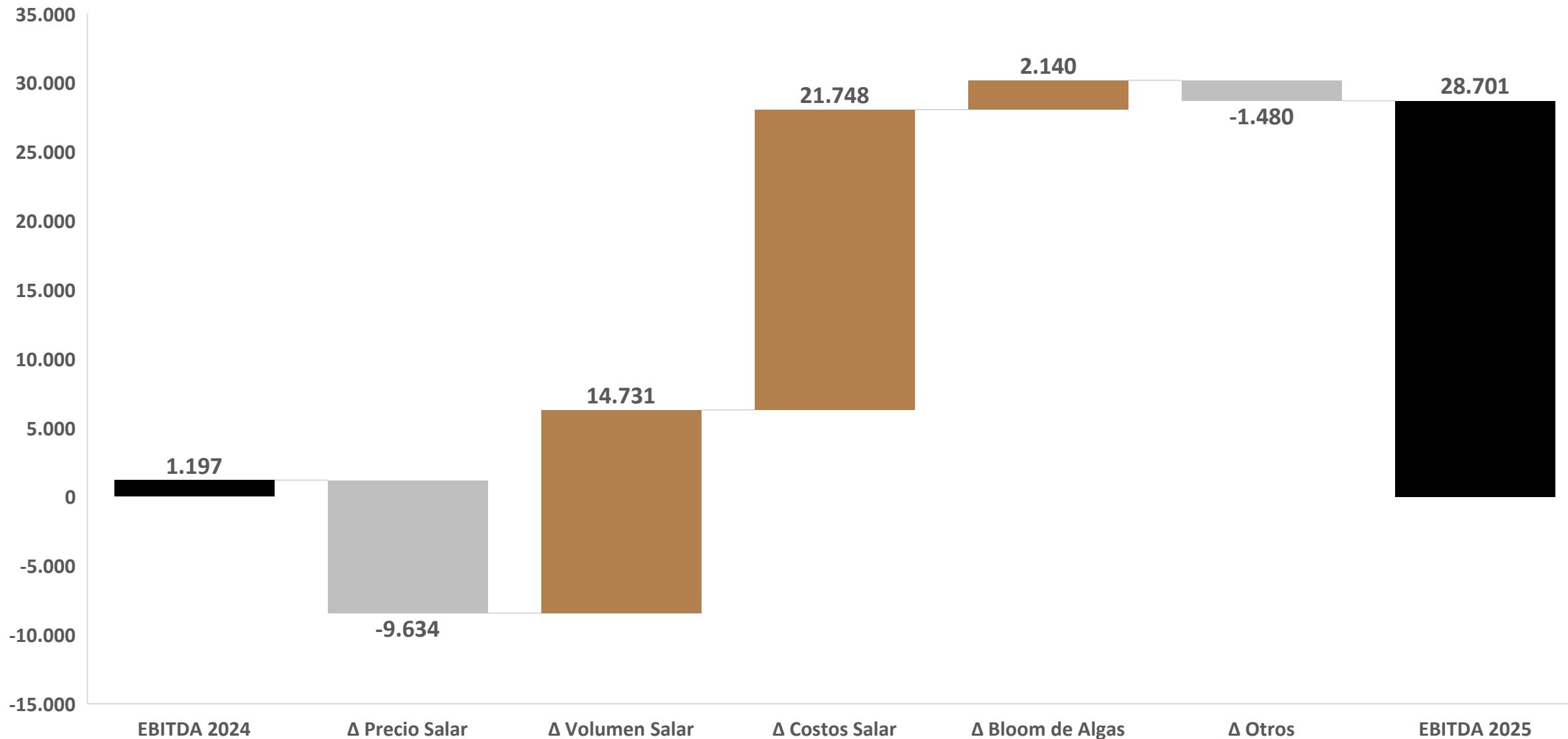
PATRIMONIO / ACTIVO TOTAL



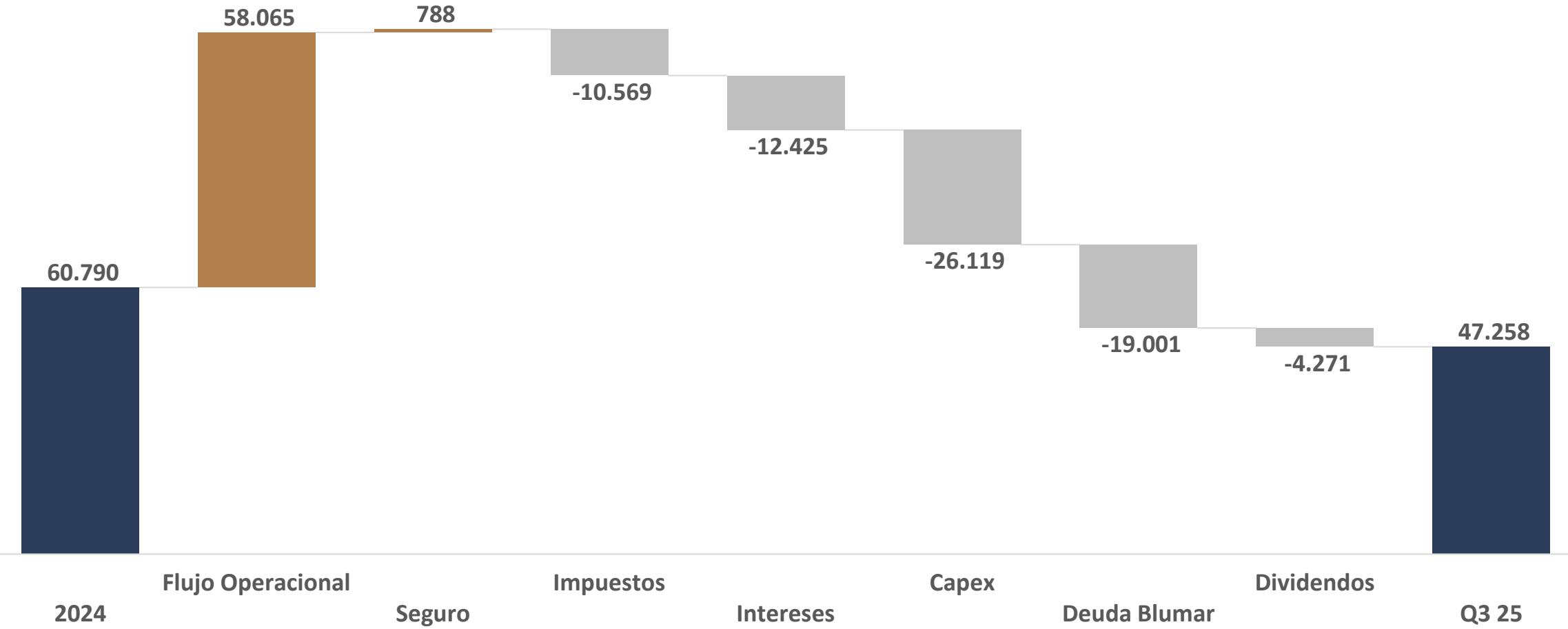
EBITDA PESCA (musd)



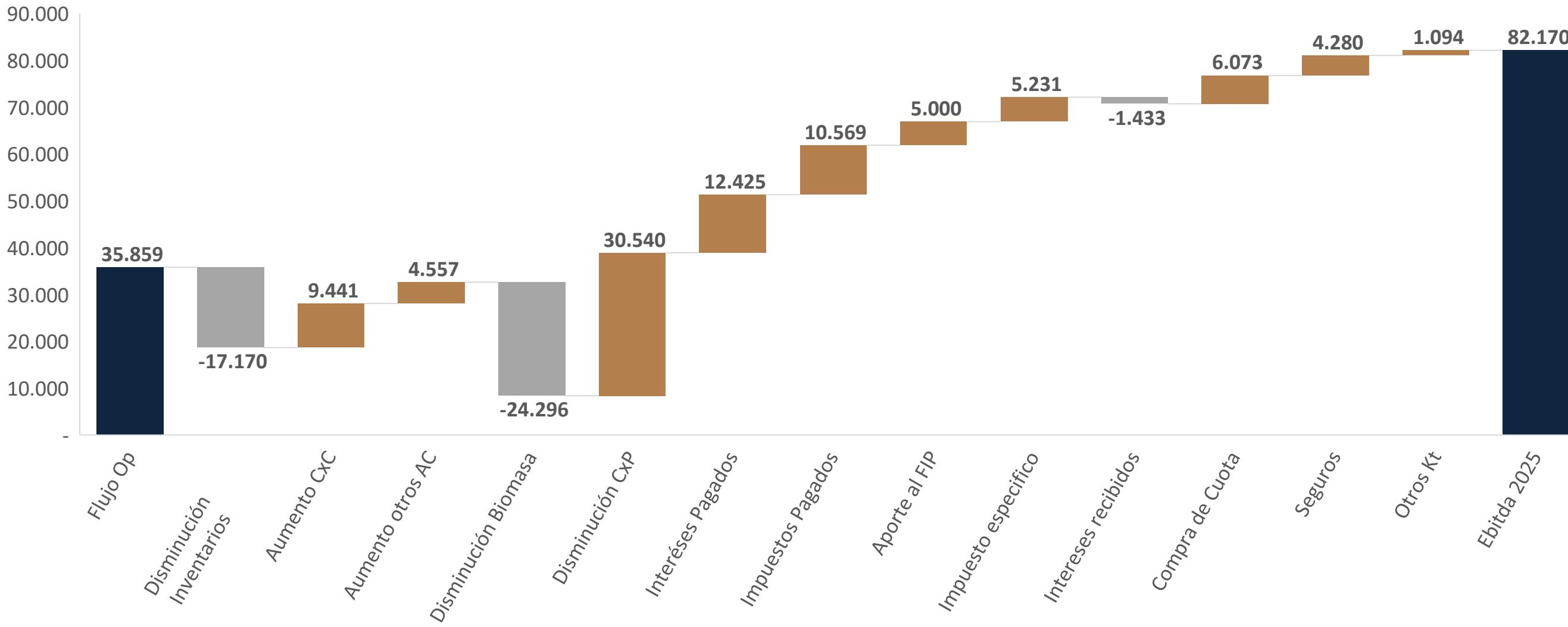
EBITDA SALMONES (musd)



FLUJO DE CAJA (musd)



Conciliación flujo operacional con Ebitda (musd)



BLUMAR

Resultados Blumar

Q3 2025

GERARDO BALBONTÍN, CEO

