

# BLUMAR

Resultados Blumar

---

Q4 2024

GERARDO BALBONTÍN, CEO



# Agenda

1.

Principales cifras

---

2.

Pesca

*Desempeño Operacional y  
Perspectivas*

---

3.

Salmones

*Desempeño Operacional y  
Perspectivas*

---

4.

Sostenibilidad

---

5.

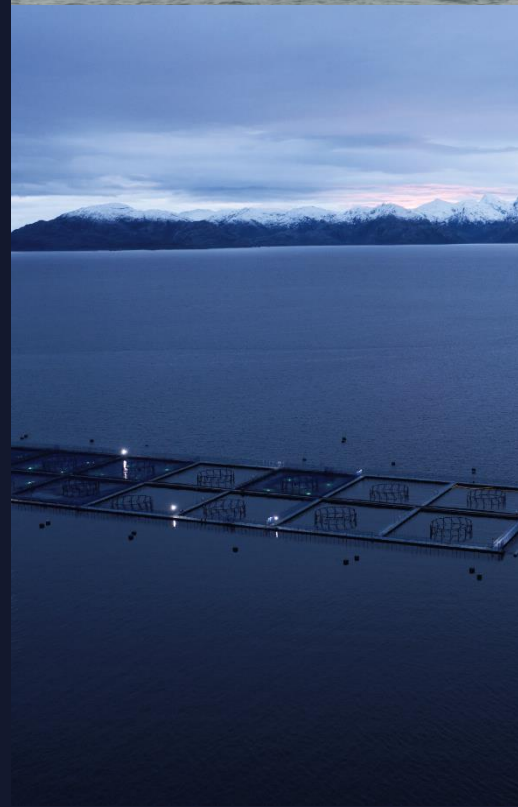
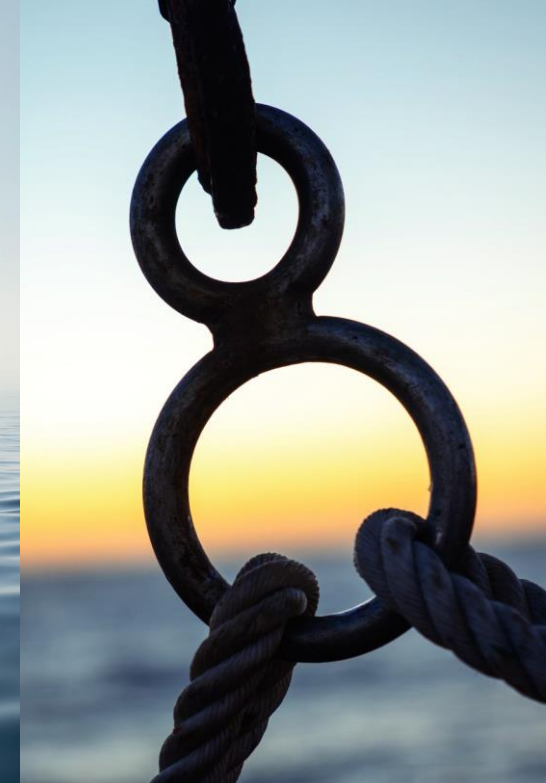
Contracorriente

---

6.

Principales cifras  
Financieras

---

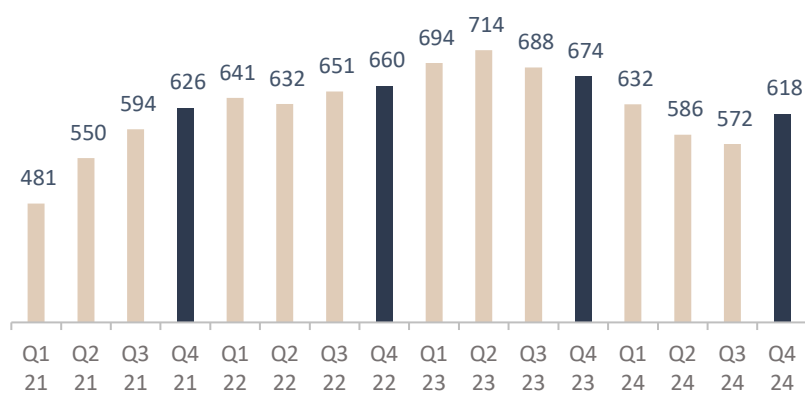


# Principales cifras consolidadas

2024 vs 2023

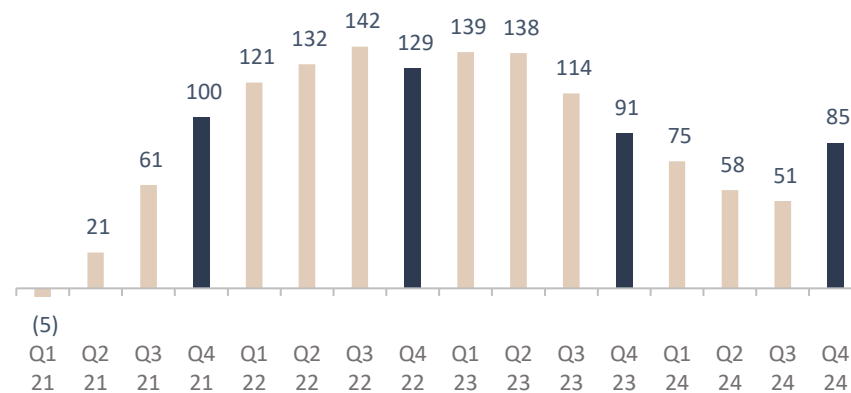
## INGRESOS LTM

MMUSD



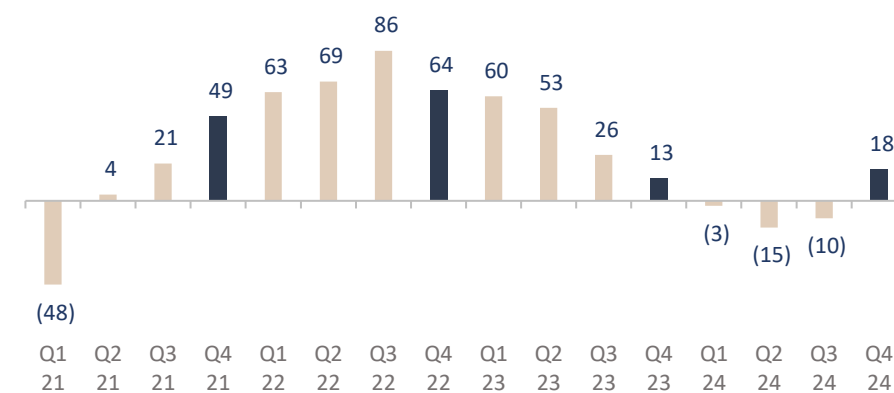
## EBITDA LTM

MMUSD



## UTILIDAD LTM

MMUSD



## INGRESOS MMUSD

**+34,8% (Q4)**      178,9 vs 132,7

**-8,4 % (YTD)**      617,7 vs 674,4

## EBITDA MMUSD

**(Q4)**      18,1 vs -16,2

**-6,2 % (YTD)**      85,5 vs 91,2

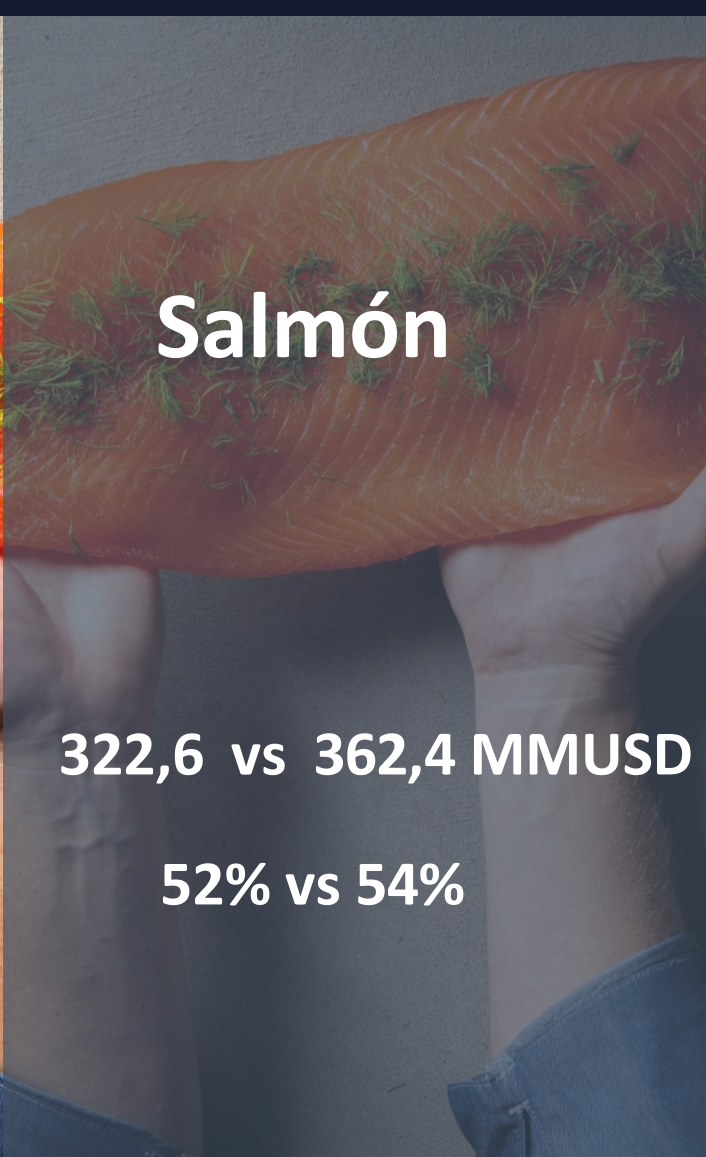
## Utilidad Neta MMUSD

**(Q4)**      11,8 vs -16,1

**36,0 % (YTD)**      17,9 vs 13,1

# Ventas por producto

2024 vs 2023



**Salmón**

322,6 vs 362,4 MMUSD

52% vs 54%



**Jurel Congelado**

121,8 vs 100,9 MMUSD

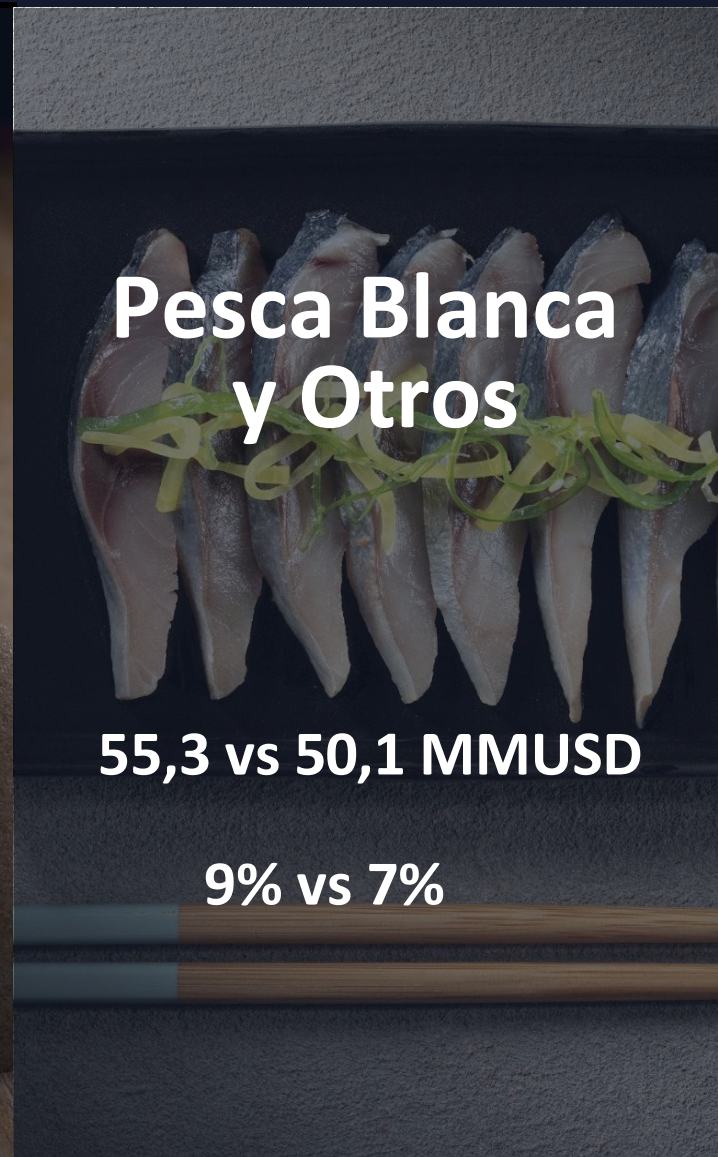
20% vs 15%



**Harina y Aceite**

118,1 vs 158,0 MMUSD

19% vs 23%



**Pesca Blanca y Otros**

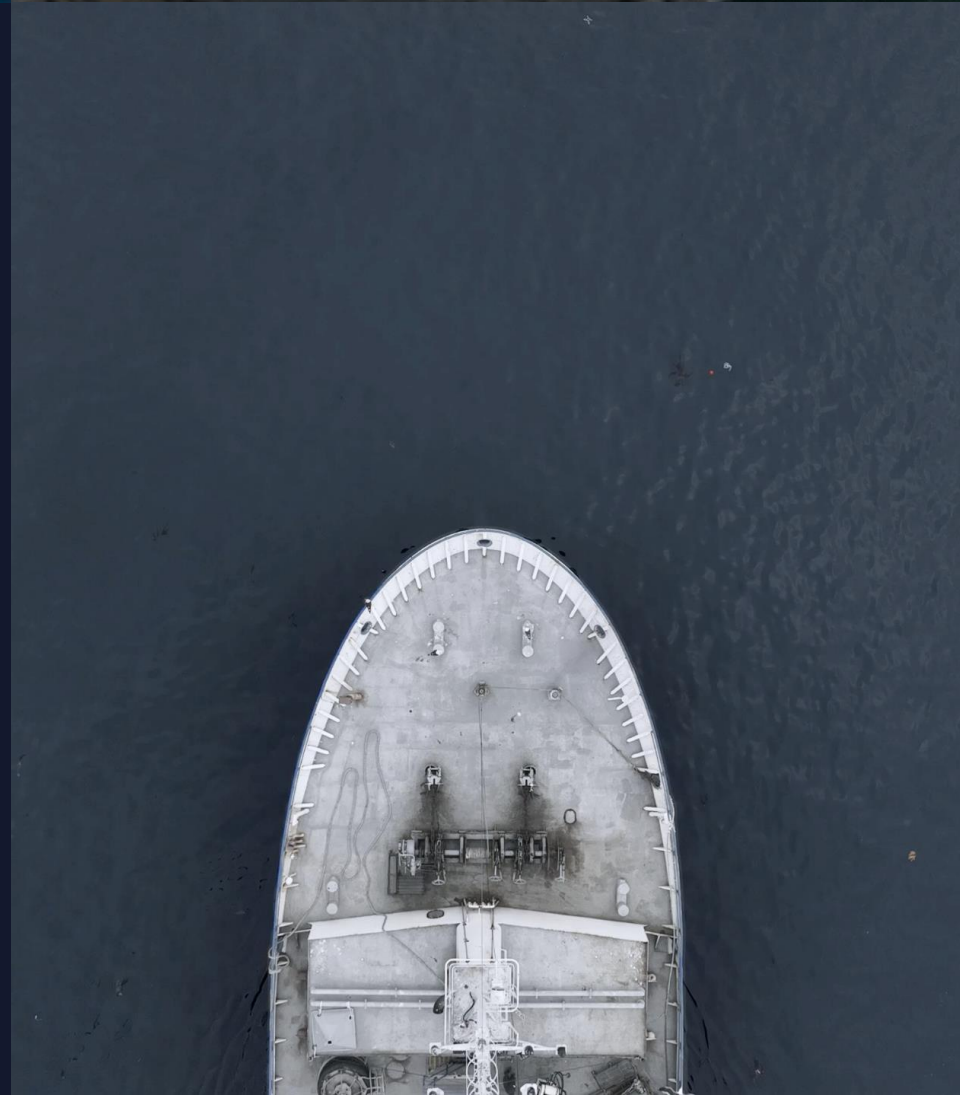
55,3 vs 50,1 MMUSD

9% vs 7%



# 1.

## Destacados y principales cifras



# Segmento Pesca

- Buena temporada de jurel, con un aumento de la cuota del 15% para el año 2024 y compras de cuota internacionales, nos permitió seguir aumentando la producción de jurel congelado (+12%).
- Importante baja (-23%) en compra de pesca artesanal por mala temporada en la 8° Región, lo que generó una caída en la producción de harina y aceite de pescado.
- Precios estables del jurel congelado y continuamos diversificando mercados respecto de África, pero aun en forma marginal.
- Ajustes en el precio de la harina y aceite de pescado por aumento de oferta de Perú.
- Aumento de cuota de jurel ORP +25% para el año 2025, lo que nos permitirá continuar aumentando la producción de jurel congelado.
- Cambios en la ley de fraccionamientos en trámite, genera incertidumbre.



# Pesca Procesada

2024 vs 2023

Menor pesca Procesada en el Q4



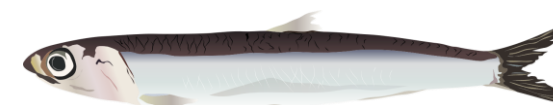
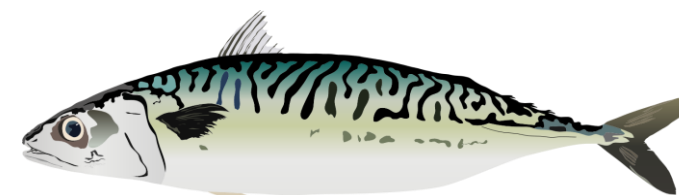
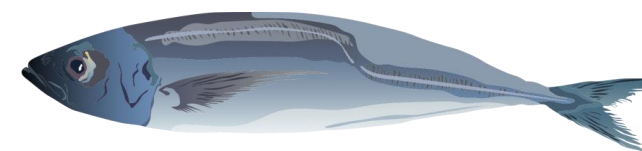
Volumen

**-3% (Q4)**

**74,2 vs 76,7**  
Mton

**-6% (YTD)**

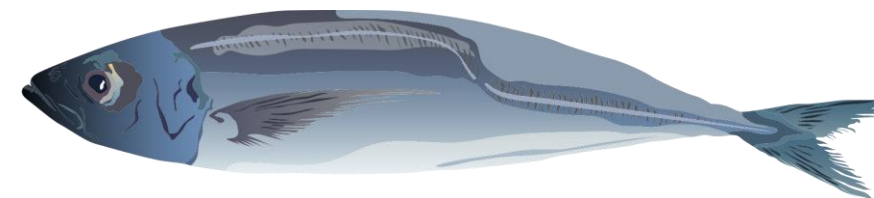
**321,5 vs 342,2**  
Mton



# Jurel Congelado

2024 vs 2023

Mayor precio y mayor volumen de venta



*Precio*

**-3% (Q4)**

**1.129 vs 1.164**  
usd/ton

**+7% (YTD)**

**1.040 vs 968**  
usd/ton



*Volumen*

**+163% (Q4)**

**23,8 vs 9,1**  
Mton

**+12% (YTD)**

**117,1 vs 104,3**  
Mton



# Harina de Pescado

2024 vs 2023

Menor precio y menor volumen de venta



*Precio*

**-24%** (Q4)

**1.670 vs 2.201**  
usd/ton

**-2%** (YTD)

**1.972 vs 2.005**  
usd/ton



*Volumen*

**-15%** (Q4)

**7,3 vs 8,5**  
Mton

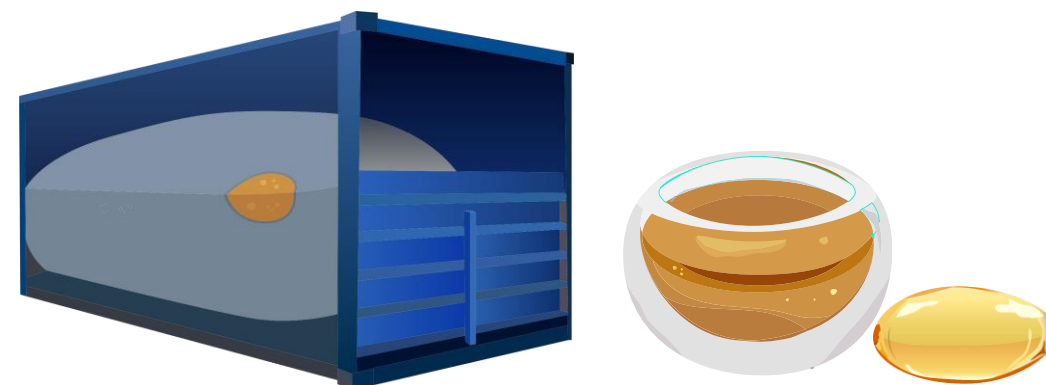
**-17%** (YTD)

**39,6 vs 47,7**  
Mton

# Aceite de Pescado

2024 vs 2023

Mayor precio y menor volumen de venta



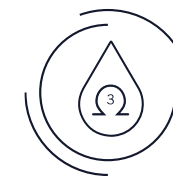
*Precio*

**-12%** (Q4)

**4.621 vs 5.229**  
usd/ton

**+5%** (YTD)

**4.892 vs 4.643**  
usd/ton



*Volumen*

**-60%** (Q4)

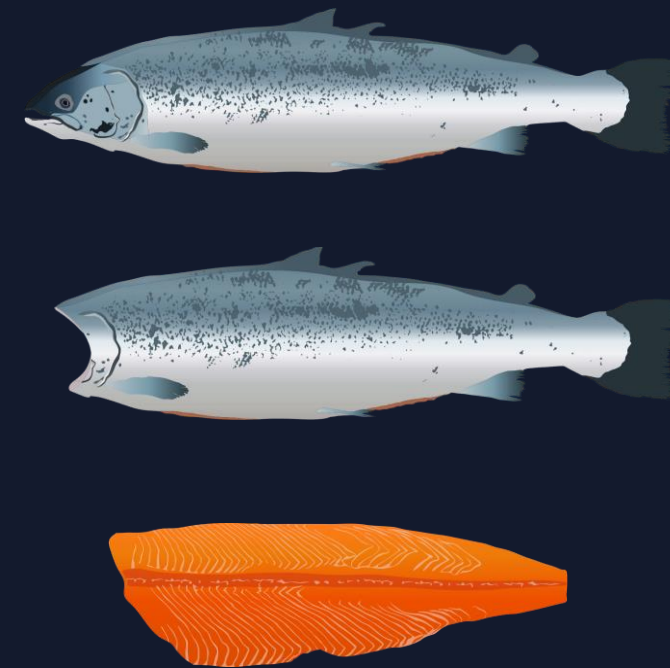
**0,5 vs 1,1**  
Mton

**-39%** (YTD)

**8,2 vs 13,4**  
Mton

# Segmento Acuícola

- Después de un comienzo de año muy difícil producto del Bloom de algas que generó una importante pérdida de biomasa y posteriormente el incendio de nuestra planta de Magallanes, tuvimos durante el segundo semestre, y en especial el 4°Q una recuperación en volumen de cosecha y baja en los costos
- Continúa el ajuste en el costo de las materias primas del alimento de salmones con la consecuente baja en el precio del alimento.
- Continuamos con el proyecto de Transformación “ContraCorriente” que tiene como objetivo reducir costos y hacer los procesos más eficientes.
- Precio del salmón se mantuvo estable, pero los mercados continúan afectados por la inflación, especialmente en USA, y la incertidumbre geopolítica no está ayudando a mejorar confianza de consumidores.
- Noruega aumentando envíos de salmón a USA, a precios similares al chileno, genera mayor competencia para el salmón chileno.



# Precio Salmón Atlántico

2024 vs 2023



Precio

**-0,3% (Q4)**

**6,87 vs 6,89**

usd/kg wfe

**-1,8% (YTD)**

**7,09 vs 7,22**

usd/kg wfe



# Cosecha Salmón Atlántico

2024 vs 2023



Volumen

**+53% (Q4)**

**19,2 vs 12,5**

Mton wfe

**+3% (YTD)**

**51,9 vs 50,2**

Mton wfe



# Costo Ex Jaula Salmón Atlántico

2024 vs 2023



Costo

**-17,2% (Q4)**

**4,62 vs 5,58**  
usd/kg wfe

**-4,9% (YTD)**

**4,88 vs 5,13**  
usd/kg wfe



# Margen Ebit / Kg wfe

2024 vs 2023

0,31 vs -0,90 (Q4)  
usd/kg wfe

-0,04 vs -0,01 (YTD)  
usd/kg wfe





2.

**Pesca**

*Desempeño operacional y perspectivas*



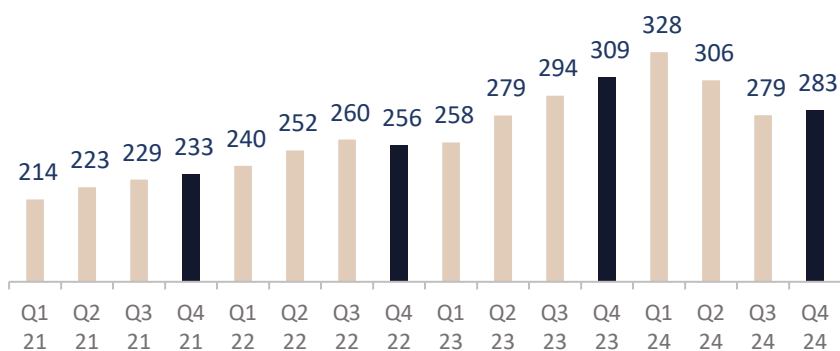


# Principales cifras Pesca

2024 vs 2023

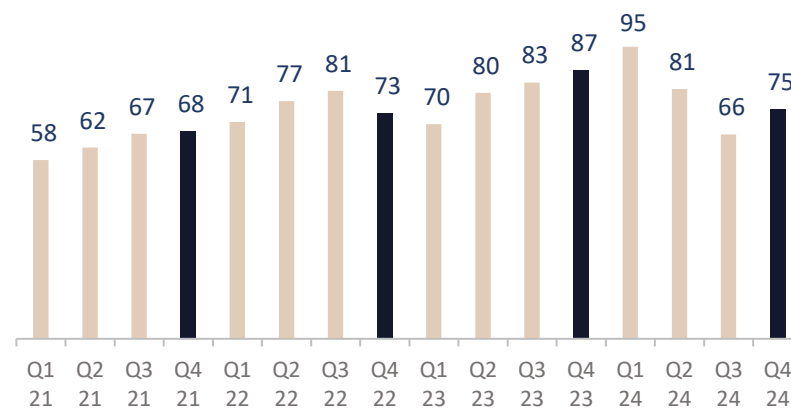
## INGRESOS LTM

MMUSD



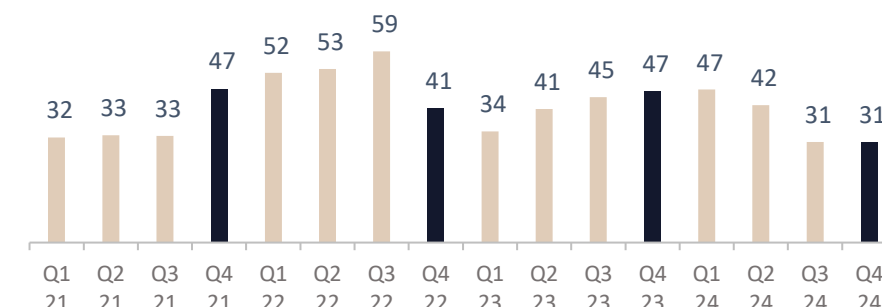
## EBITDA LTM

MMUSD



## UTILIDAD LTM

MMUSD



## INGRESOS MMUSD

**7,4% (Q4)**      **51,6 vs 48,1**  
**-8,3% (YTD)**    **282,9 vs 308,6**

## EBITDA MMUSD

**(Q4)**      **8,5 vs 0,3**  
**-14,7 % (YTD)**    **74,6 vs 87,4**

## Utilidad Neta MMUSD

**(Q4)**      **-2,1 vs -2,2**  
**-33,3 % (YTD)**    **31,0 vs 46,5**

# Abastecimiento materia prima



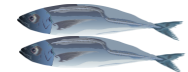
## 2024 vs 2023

Capturas y compras (ton)	Q4 2024	Q4 2023	Δ QoQ	2024	2023	Δ YoY
Terceros – Norte	18.245	24.378	-25%	57.881	42.652	36%
Terceros - Centro Sur	32.513	35.358	-8%	101.493	163.861	-38%
Total Terceros	50.758	59.736	-15%	159.375	206.513	-23%
Total Propia	23.449	17.010	38%	162.082	135.701	19%
<b>Total</b>	<b>74.207</b>	<b>76.746</b>	<b>-3%</b>	<b>321.456</b>	<b>342.214</b>	<b>6%</b>



# Producción (ton)

2024 vs 2023

	Q4   2024		Q4   2023		2024		2023	
 <b>Harina de pescado</b>	<b>12.860</b>	-10% QoQ	<b>14.297</b>	<b>45.340</b>	-4% YoY	<b>47.715</b>		
 <b>Aceite de pescado</b>	<b>1.215</b>	-23% QoQ	<b>1.580</b>	<b>9.499</b>	-37% YoY	<b>15.078</b>		
 <b>Jurel congelado</b>	<b>17.450</b>	54% QoQ	<b>11.331</b>	<b>116.889</b>	9% YoY	<b>107.554</b>		

# Ventas segmento pesca

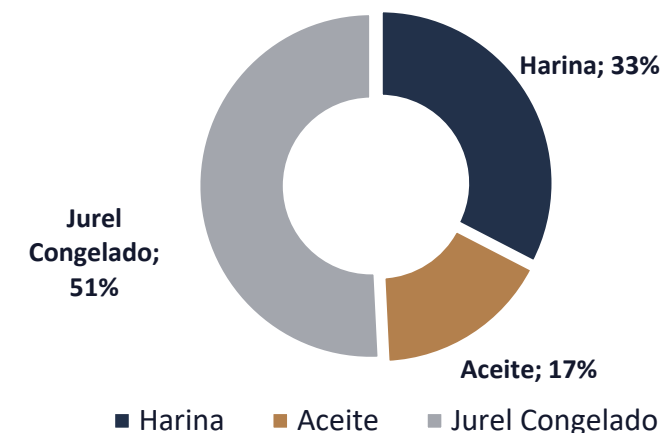
## 2024 vs 2023

Harina de pescado	Q4 2024	Q4 2023	Δ QoQ	2024	2023	Δ YoY
Volumen vendido (ton)	7.257	8.548	-15%	39.615	47.685	-17%
Precio promedio (Usd/ton)	1.670	2.201	-24%	1.972	2.005	2%
<b>Ventas (MUSD)</b>	<b>12.115</b>	<b>18.818</b>	<b>-36%</b>	<b>78.133</b>	<b>95.609</b>	<b>-18%</b>

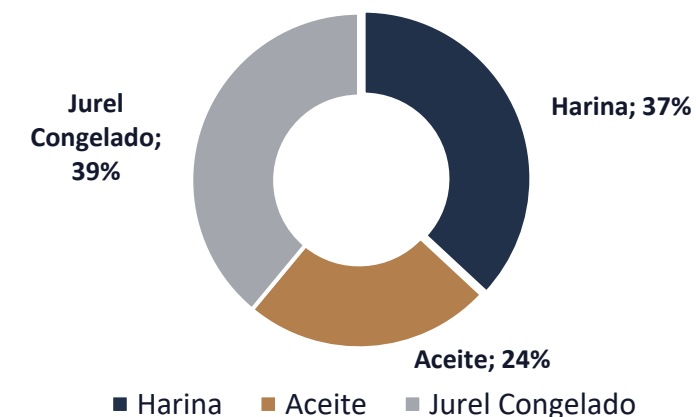
Aceite de pescado	Q4 2024	Q4 2023	Δ QoQ	2024	2023	Δ YoY
Volumen vendido (ton)	459	1.149	-60%	8.153	13.446	-39%
Precio promedio (usd/ton)	4.621	5.229	-12%	4.892	4.646	5%
<b>Ventas (MUSD)</b>	<b>2.123</b>	<b>6.006</b>	<b>-65%</b>	<b>39.888</b>	<b>62.425</b>	<b>-36%</b>

Jurel congelado	Q4 2024	Q4 2023	Δ QoQ	2024	2023	Δ YoY
Volumen vendido (ton)	23.828	9.057	163%	117.109	104.273	12%
Precio promedio (usd/ton)	1.129	1.164	-3%	1.040	968	7%
<b>Ventas (MUSD)</b>	<b>26.890</b>	<b>10.544</b>	<b>155%</b>	<b>121.768</b>	<b>100.957</b>	<b>21%</b>

### Distribución ventas 2024



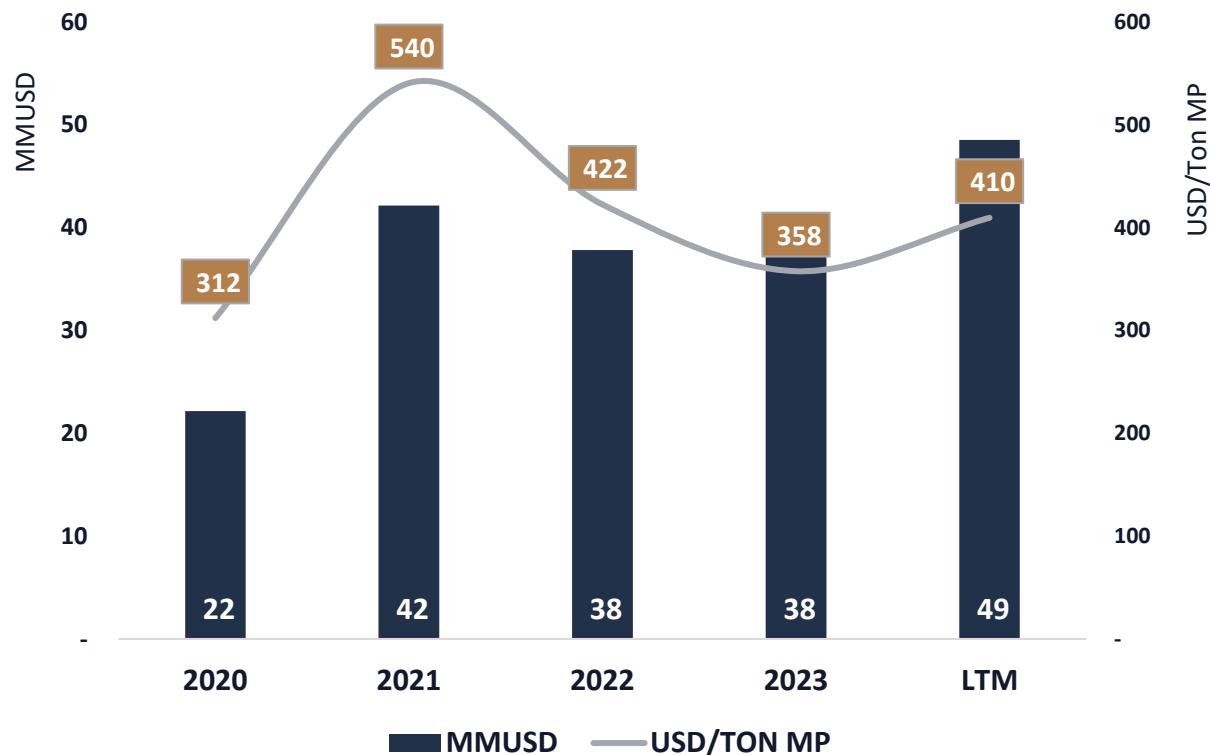
### Distribución ventas 2023



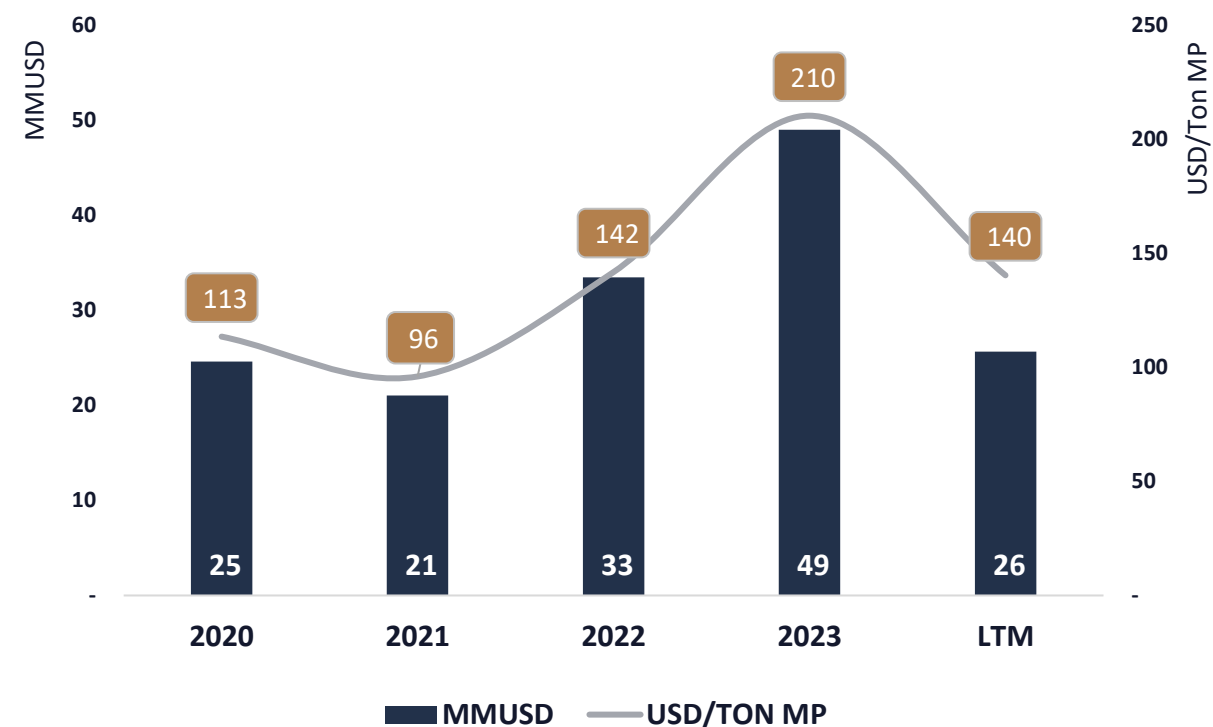
# EBITDA por producto

MMUSD y USD/TON Materia Prima

## EBITDA JUREL CONGELADO

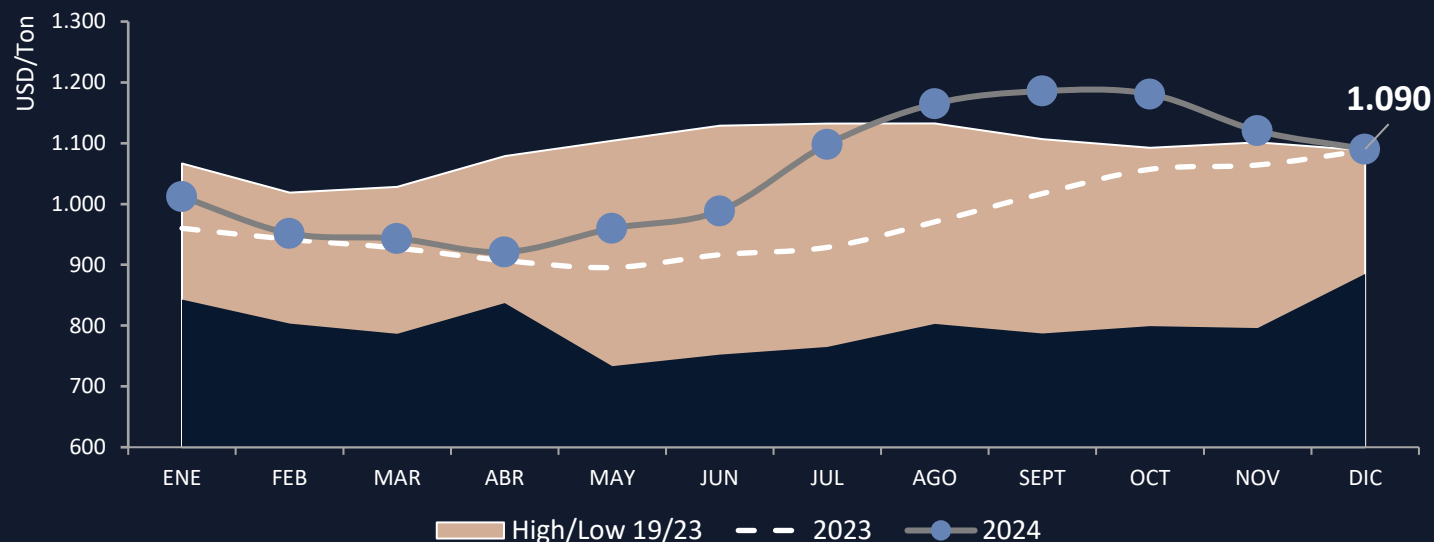


## EBITDA HARINA Y ACEITE



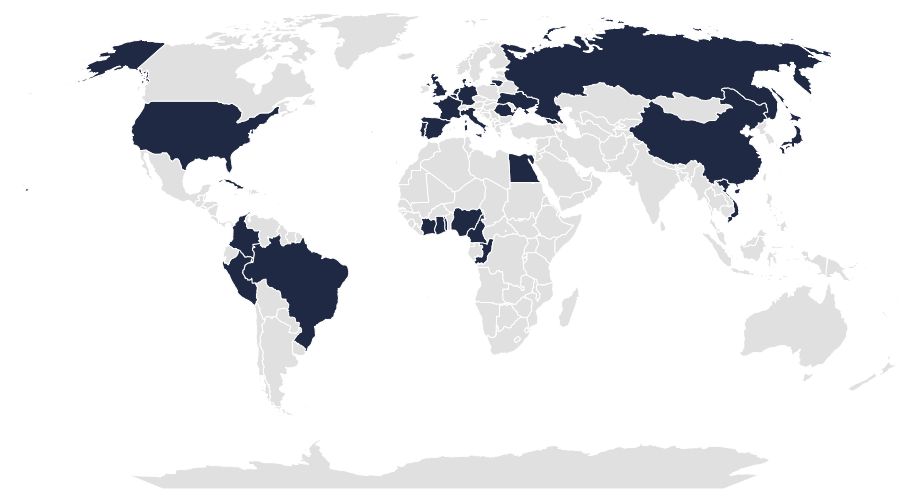
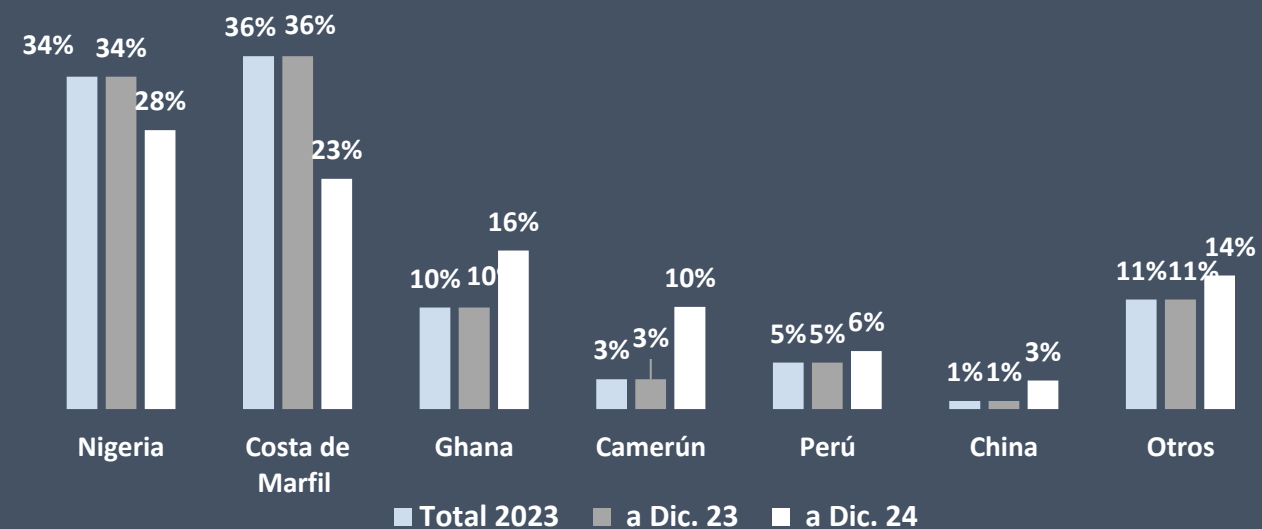
# Jurel congelado

## Evolución precios jurel congelado entero



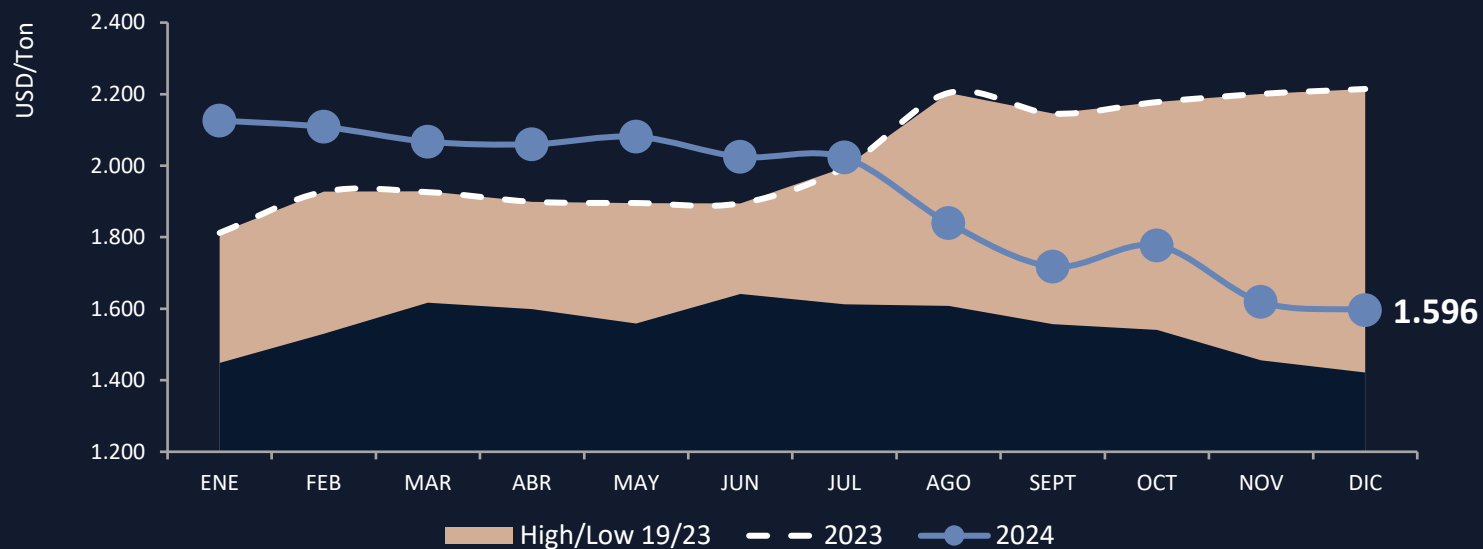
- África sigue siendo por lejos el mayor mercado, pero emergen nuevos mercados que permiten diversificar
- Menor demanda en Perú por aumento de producción local
- A finales del Q4 los precios de Jurel entero presentaron una baja en comparación a meses anteriores debido al inicio de la temporada y al mayor inventario en Chile y África.

## DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



## Harina de pescado

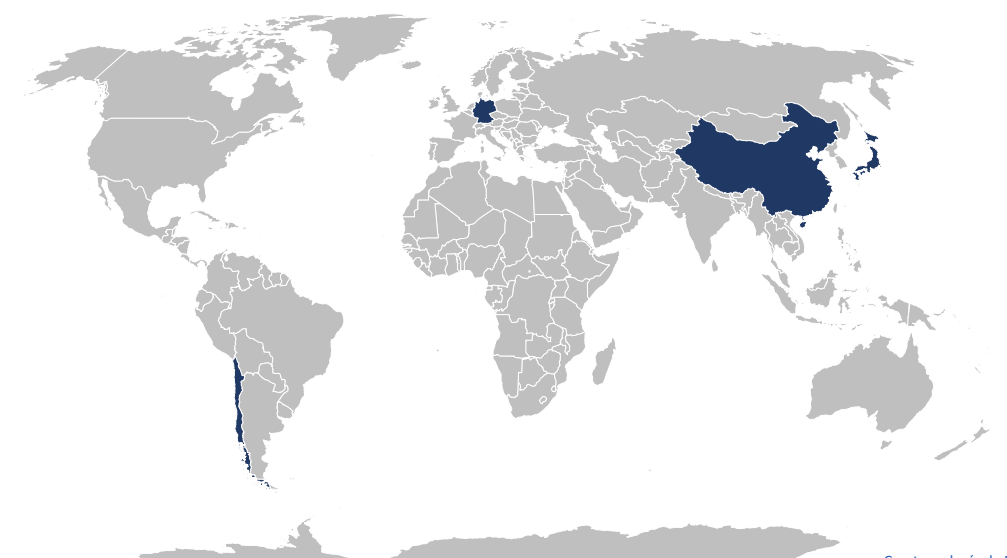
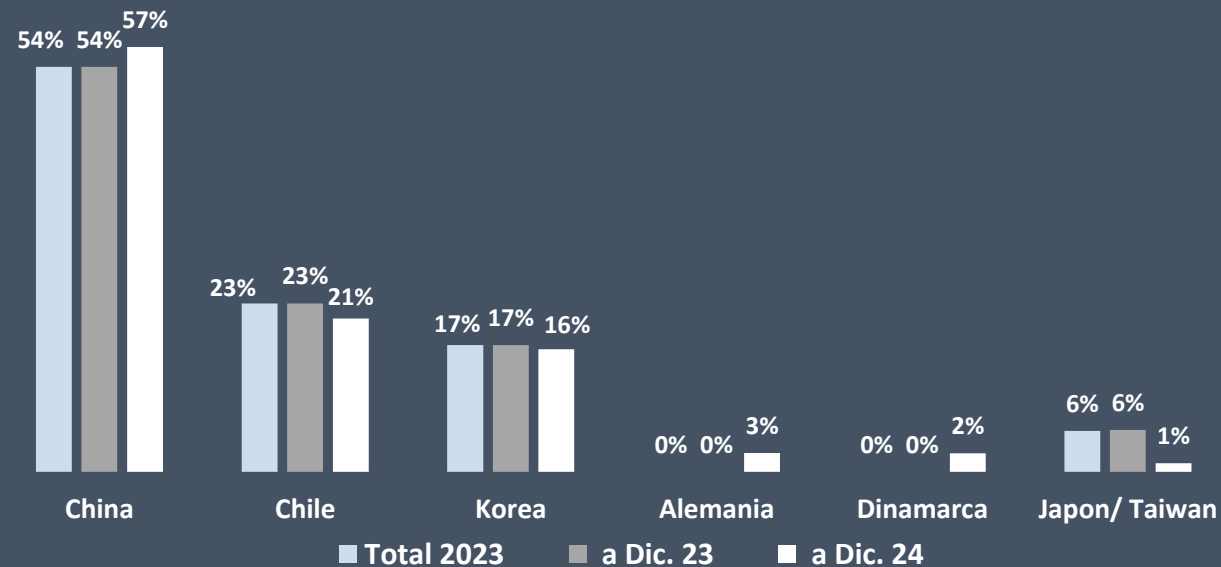
### Evolución precios



Precio de harina se ajusta por mayor oferta peruana

Distribución por mercado sin grandes cambios siendo China el principal destino

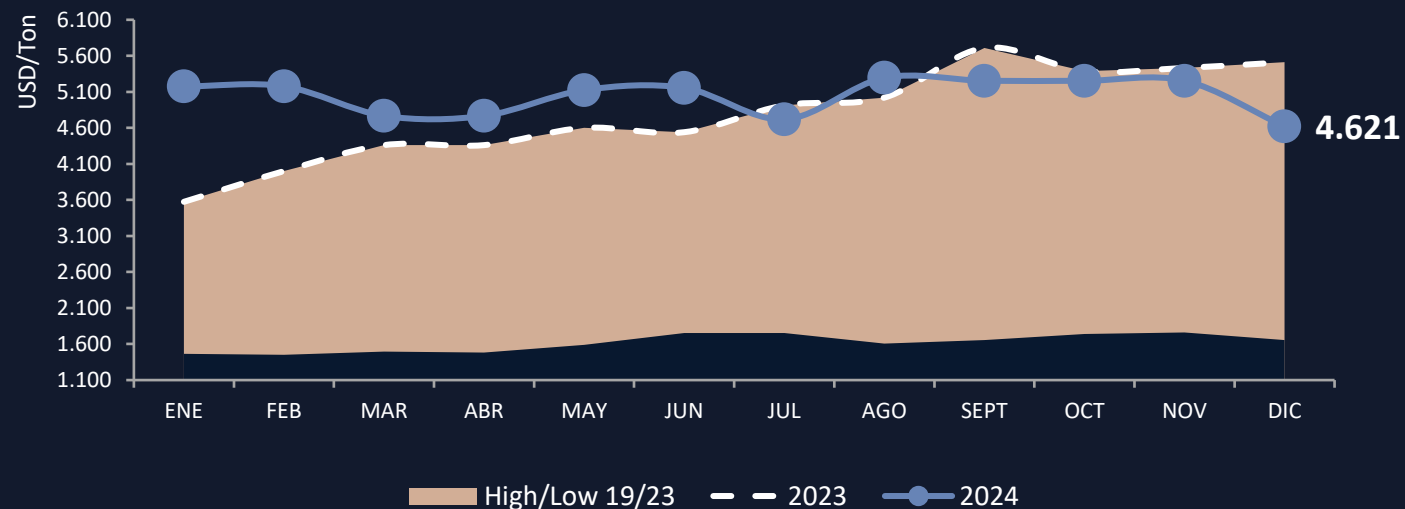
### DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



Con tecnología de Bing  
© Australian Bureau of Statistics, GeoNames, Geospatial Data Edit, Microsoft, Navinfo, Open Places, OpenStreetMap, Overture Maps Foundation, TomTom, Wikipedia, Zenrin

# Aceite de pescado

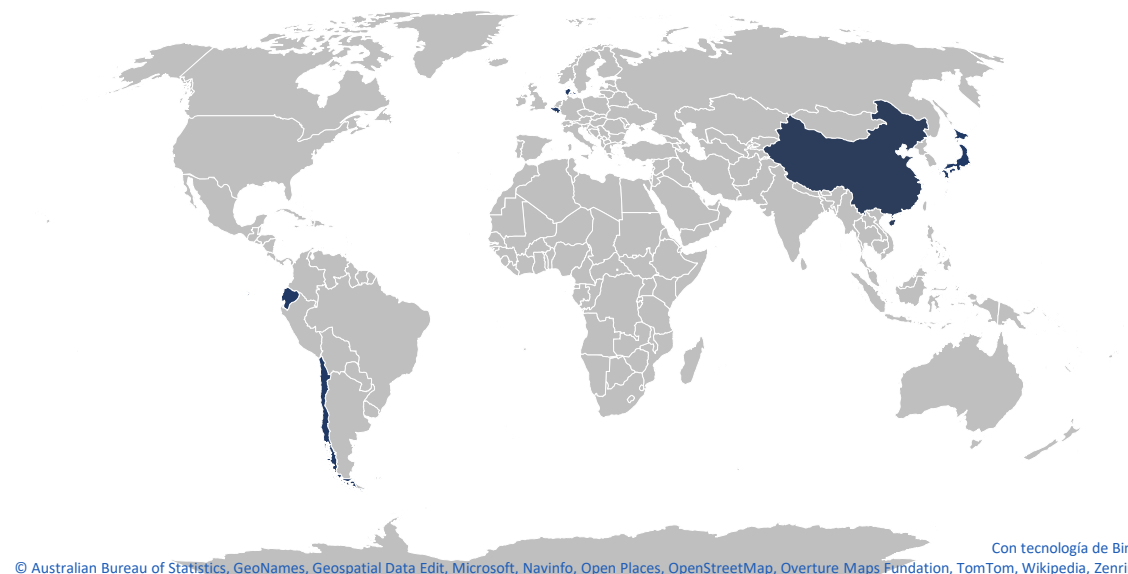
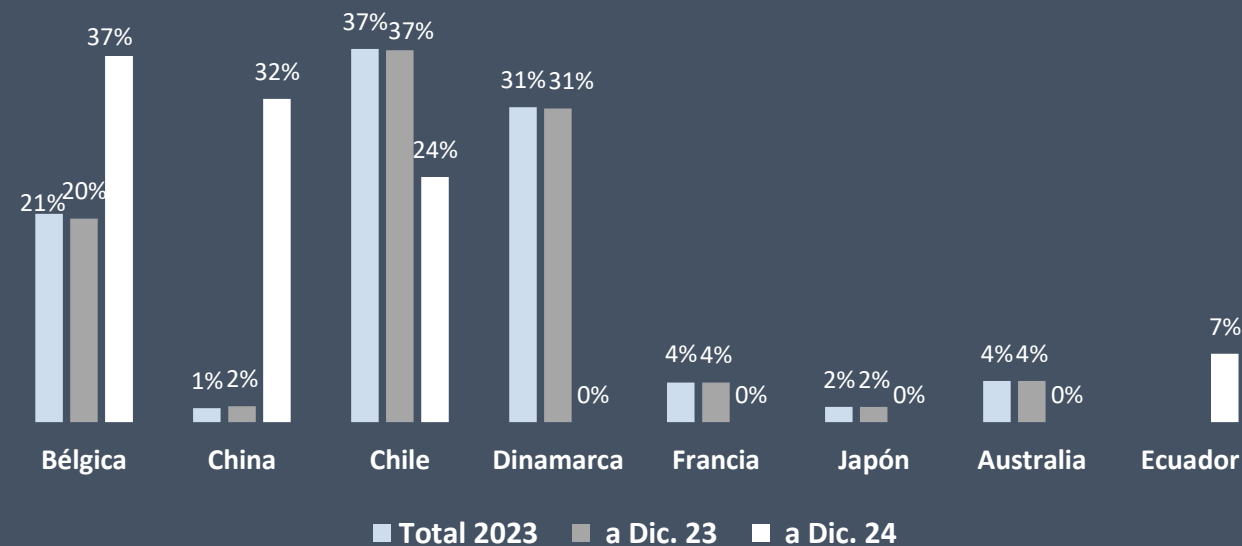
## Evolución precios



Después de haber alcanzado récord histórico, precios comienzan a ajustarse a la baja

Se continúa exportando la mayor parte del aceite, siendo Europa el principal mercado.

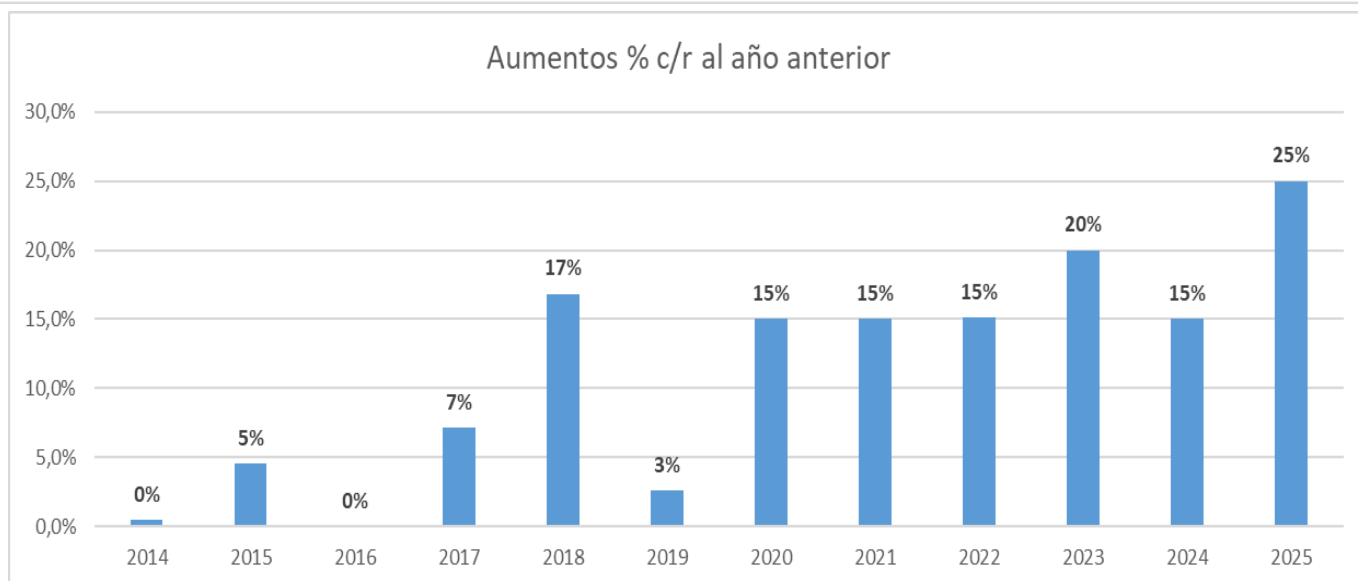
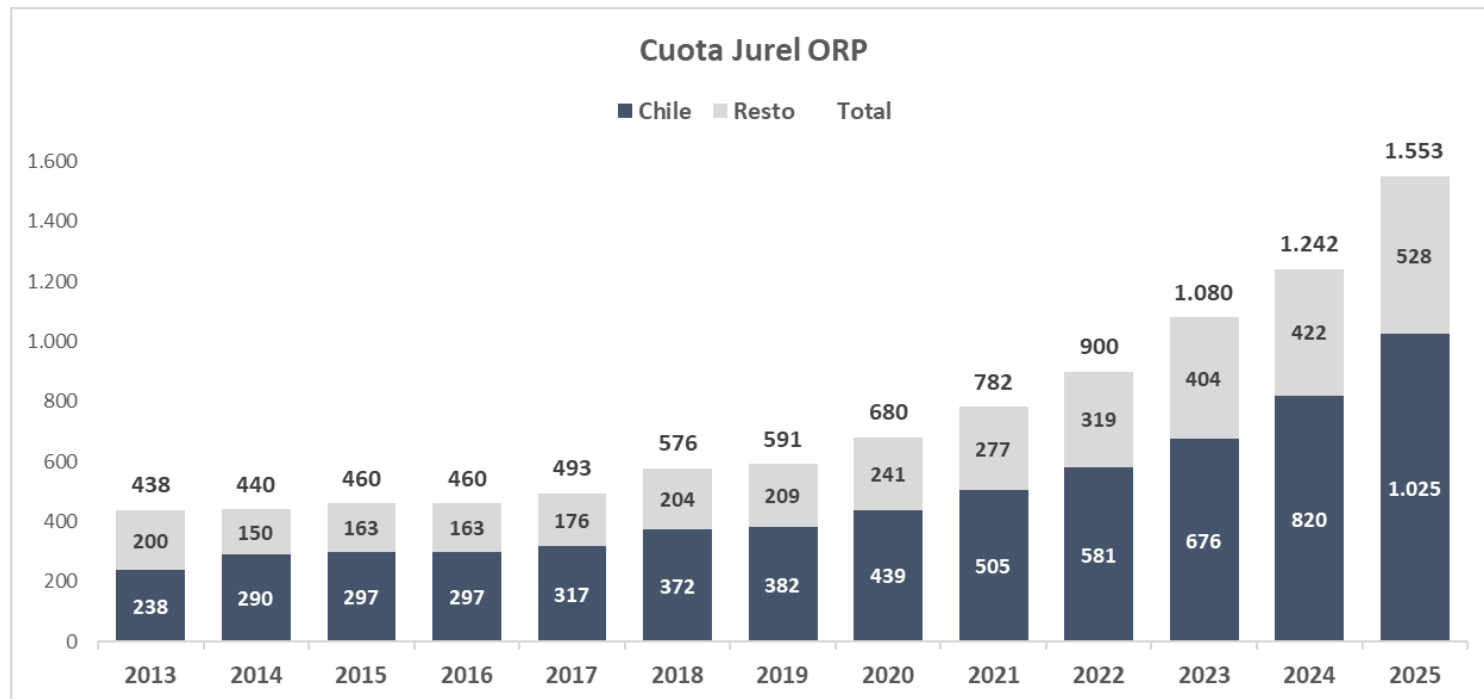
## DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



Con tecnología de Bing  
© Australian Bureau of Statistics, GeoNames, Geospatial Data Edit, Microsoft, Navinfo, Open Places, OpenStreetMap, Overture Maps Foundation, TomTom, Wikipedia, Zenrin



# Cuota de Pesca de Jurel ORP



- Muy buen estado del recurso biológico, lo cual se comprueba con los desembarques de Chile.
- En el 2024 la presencia de jurel en aguas internacionales fue muy baja, lo que le permitió a Chile comprar aprox 270.000 ton, lo que le permitió a Chile capturar el 88% de total de la cuota de jurel ORP
- Hasta el año 2024 se venía aplicando la regla de manejo de aumento de máximo 15% anual (salvo el 2023 que fue mayor por razones de distribución)
- A partir del 2026 se debiera aplicar la regla de ajuste de cuota dependiendo del estado del recurso sin aplicar límite máximo

# Proyecto Nueva ley de pesca

- Dado el lento avance del proyecto de Nueva Ley de Pesca, el gobierno decide dividir el proyecto, extrayendo en una nueva ley el capítulo relacionado con el Fraccionamiento Industrial Artesanal, el cual se encuentra en 2° trámite constitucional en la Comisión de Hacienda.
- Proyecto de ley de Fraccionamiento tiene 2 artículos y 3 transitorios

**Artículo 1:** Cambia el Fraccionamiento entre Industriales y Artesanales. El nuevo Fraccionamiento tendrá una duración de 15 años hasta el año 2040

Fraccionamiento	Ley Actual	Proyecto de Ley Ejecutivo	Aprobado C.Pesca Diputados	Cambios en Comisión de Pesca del Senado	Indicación ingresada en Comisión de Hacienda
	Fracción Industrial	Fracción Industrial	Fracción Industrial	Fracción Industrial	Fracción Industrial
Jurel XV-II	95%	70%	90%-80%	--	85%
Jurel III-IV	90%	70%	75%-65%	75%	70%
Jurel V-XIV	90%	85%	75%-65%	75%	70%
Jurel X	90%	85%	90%-80%	85%	--
Merluza Común	60%	57%	30%	43%	--



# Proyecto Nueva ley de pesca

**2° Artículo Transitorio:** 1) En las siguientes 3 (2 por indicación en Comisión de Hacienda) oportunidades que corresponda fijar cuotas globales de captura, todo aumento de cuota global de jurel, en su fracción industrial, hasta el 15% será subastado. 2) Todo aumento por sobre el 15% será distribuido siguiendo la distribución actual de Licencias Transables tipo A y B

## Efectos en Blumar

	2024	2025		
		25%		
	90/10	90/10	75/25	70/30
Subasta aumento > 15%	NO	NO	SI	SI
Cuota Chile	819.720	1.024.650	1.024.650	1.024.650
Deducciones	16.892	21.073	21.073	21.073
<b>Cuota Distribuible</b>	<b>802.828</b>	<b>1.003.577</b>	<b>1.003.577</b>	<b>1.003.577</b>
Fracción Industrial	728.567 90,8%	910.746 90,8%	787.919 78,5%	744.067 74,1%
Fracción Artesanal	74.262 9,3%	92.831 9,3%	215.658 21,5%	259.510 25,9%
Fracción a Subastar			102.772	97.052
<b>Cuota Blumar LTP-A +LTP-B</b>	<b>127.631</b>	<b>159.544</b>	<b>117.891</b>	<b>111.326</b>
<i>Participación sobre F. Industrial</i>	<i>17,5%</i>	<i>17,5%</i>	<i>15,0%</i>	<i>15,0%</i>



# Inversiones Pesca 2024-2025

MUSD

## INVERSIONES PESCA (mUSD)

	2024	2025 E
Plantas de Congelado	4.875	1.946
Plantas de Harina	9.847	6.218
Flota	1.369	1.386
Otros	90	2.688
<b>Total Inversiones Pesca</b>	<b>16.180</b>	<b>12.238</b>





3.

## Salmones

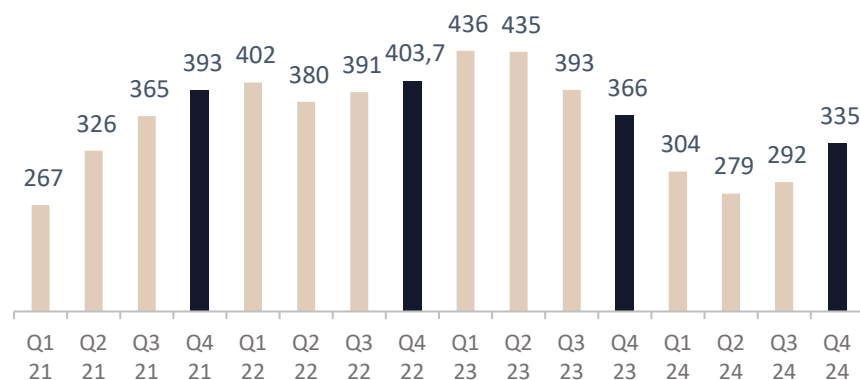
*Desempeño Operacional  
y perspectivas*

# Principales cifras segmentos salmones

2024 vs 2023

## INGRESOS LTM

MMUSD



### INGRESOS

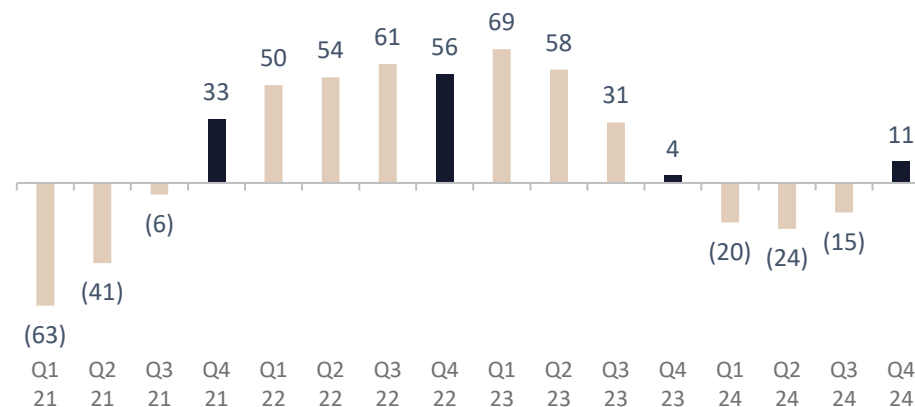
MMUSD

**+50,4% (Q4)** 127,3 vs 84,6

**-8,5% (YTD)** 334,9 vs 365,9

## EBITDA LTM

MMUSD



### EBITDA

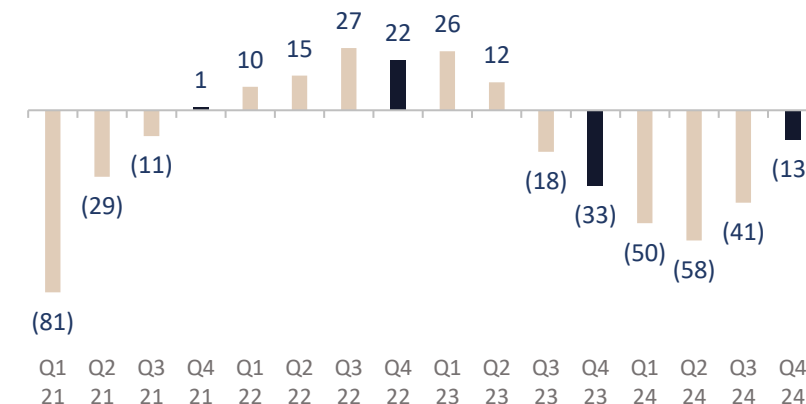
MMUSD

**(Q4)** 9,7 vs -16,4

**191,3% (YTD)** 10,9 vs 3,7

## UTILIDAD LTM

MMUSD



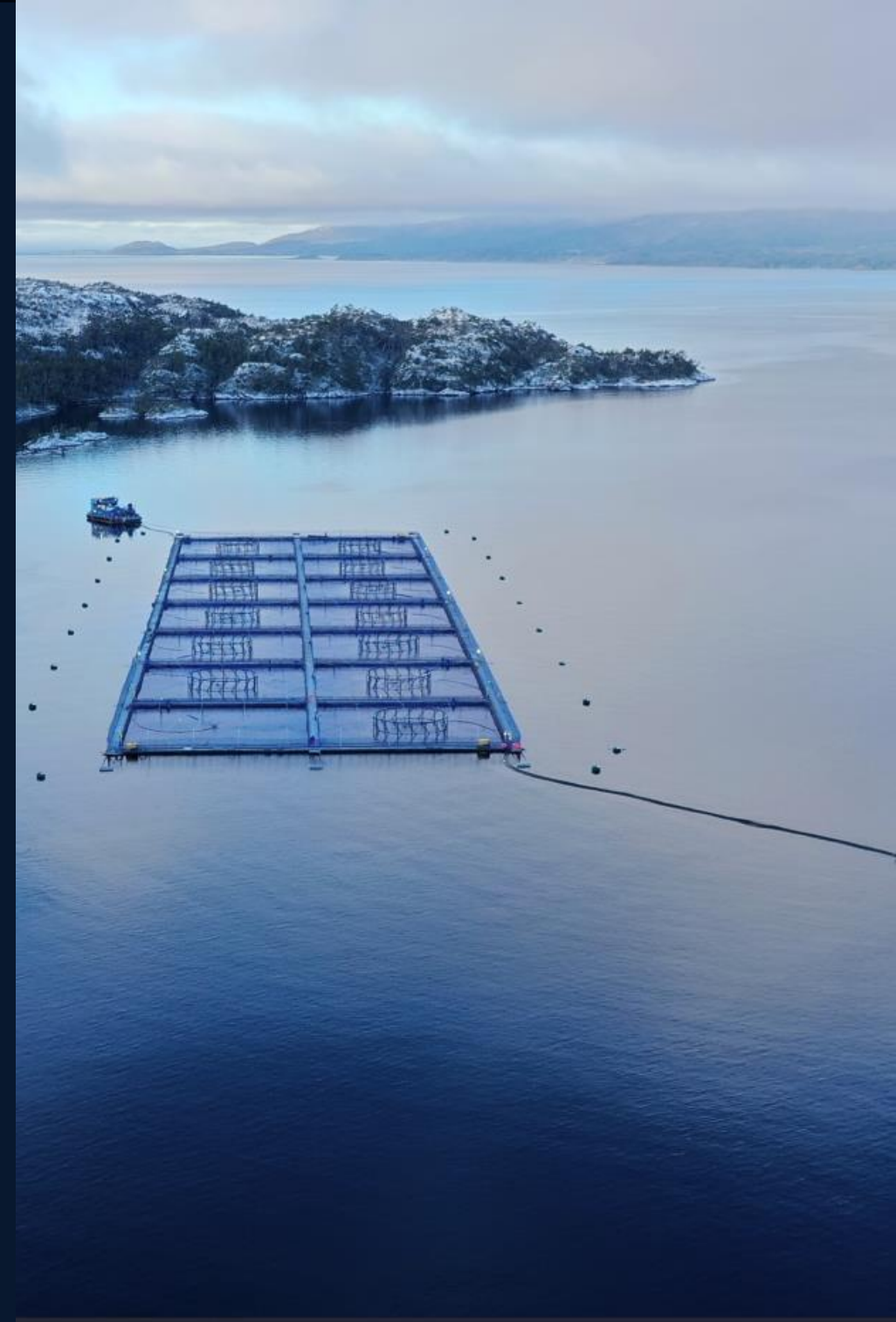
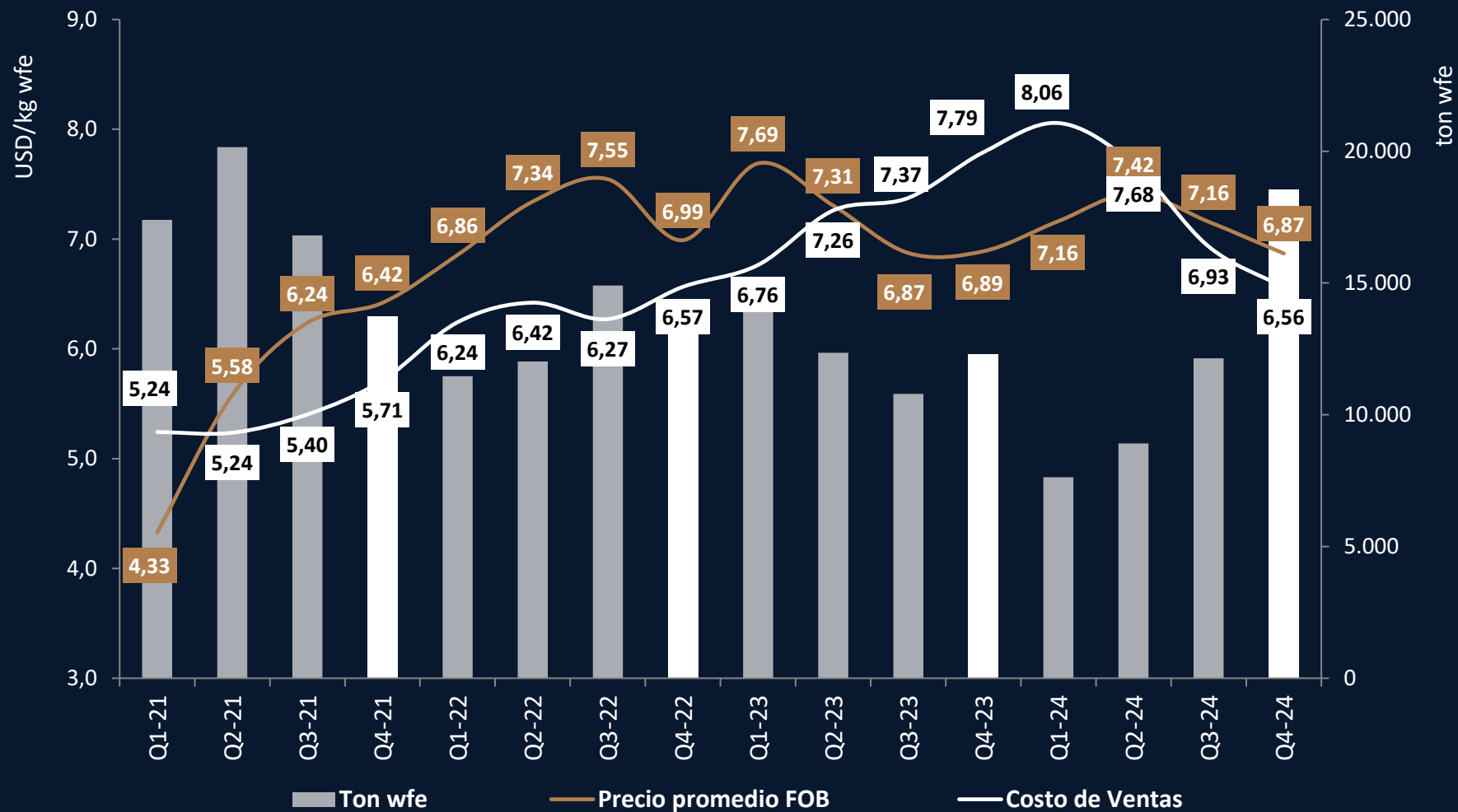
### Utilidad Neta

MMUSD

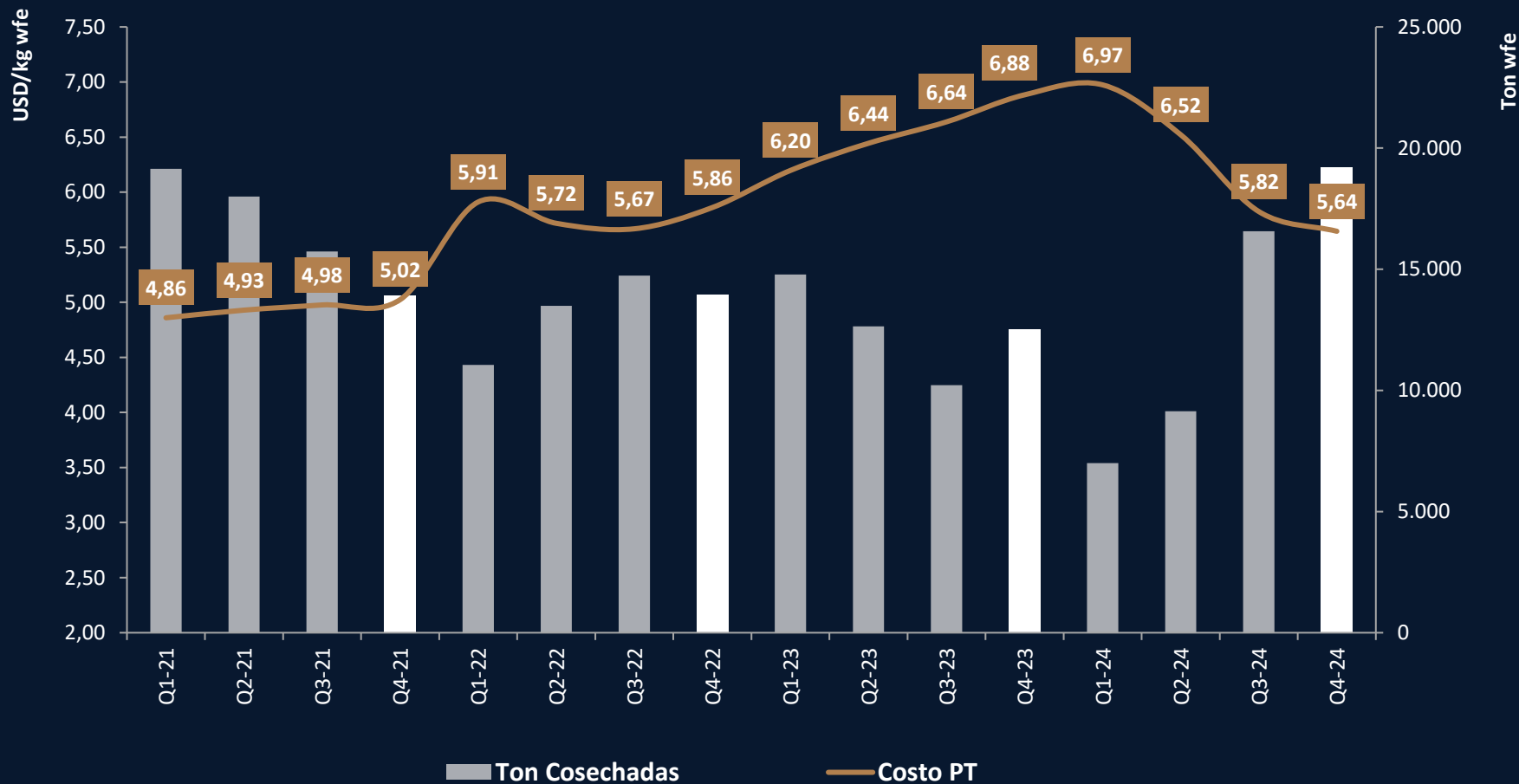
**(Q4)** 13,8 vs -13,9

**(YTD)** -13,1 vs -33,4

# Volúmen, precio y costo de venta total



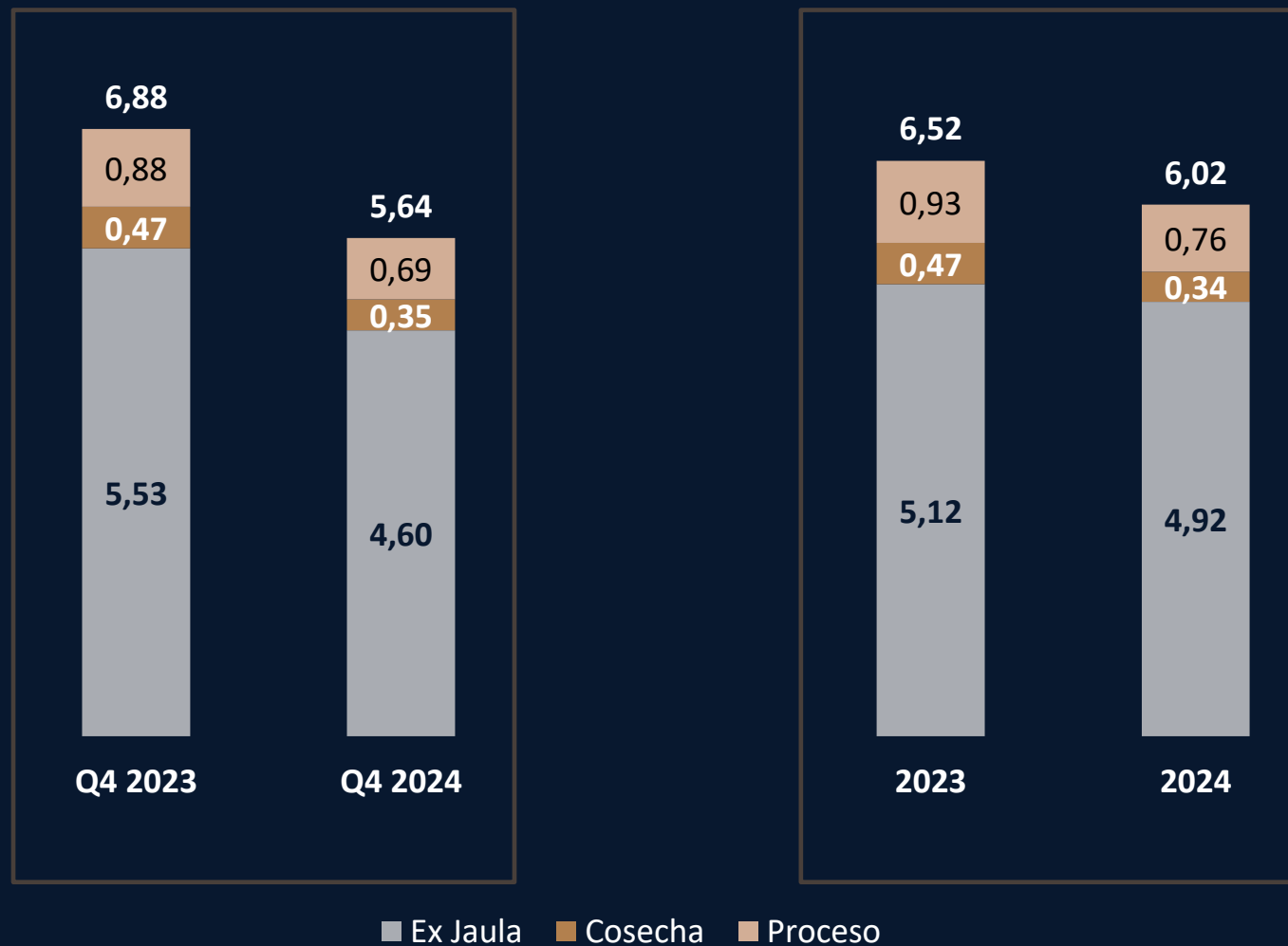
# Evolución Costo Producto Terminado



Disminución de un **-8%** en costo producto terminado año 2024 vs año 2023, principalmente por menor costo ex jaula debido al menor costo de alimento e indirectos.



# Costos de producción (usd/kg wfe)

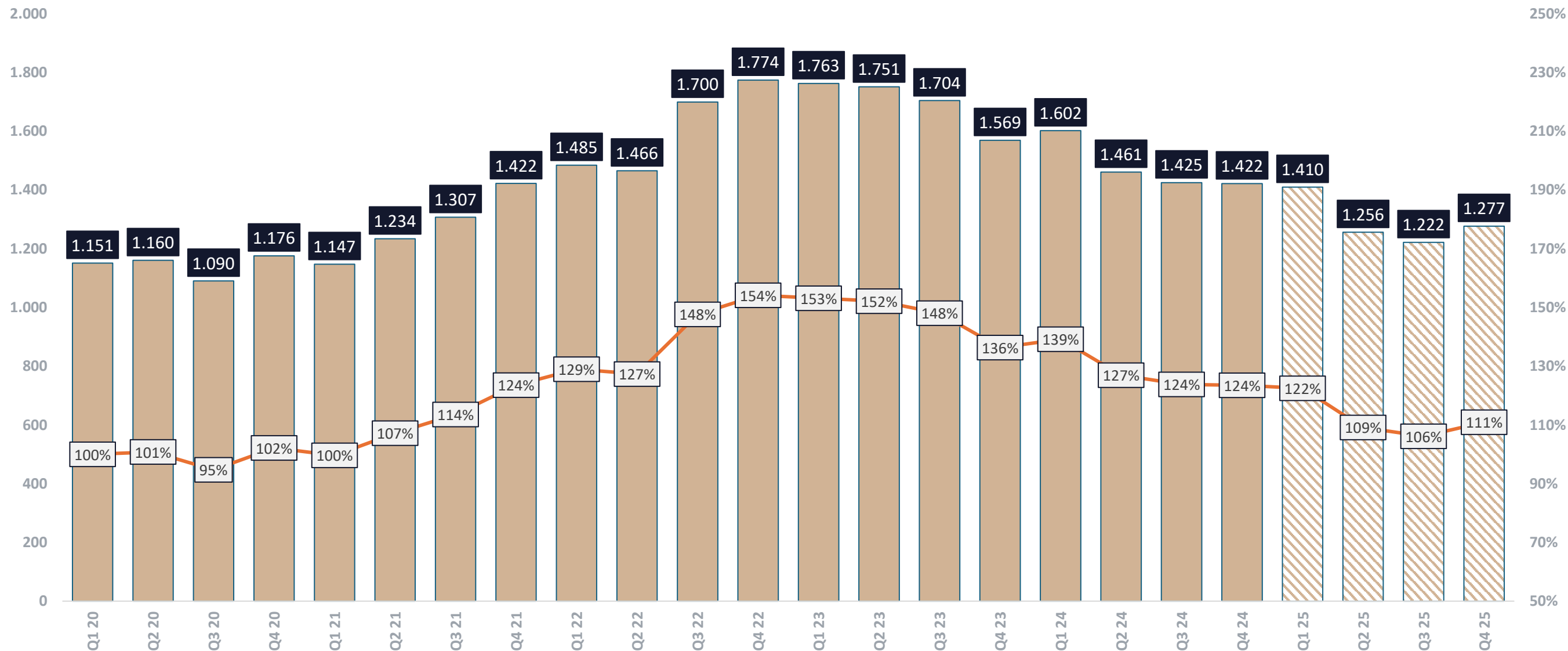


Principal causa de disminución del costo ex jaula se debe a caída en costo de alimento.

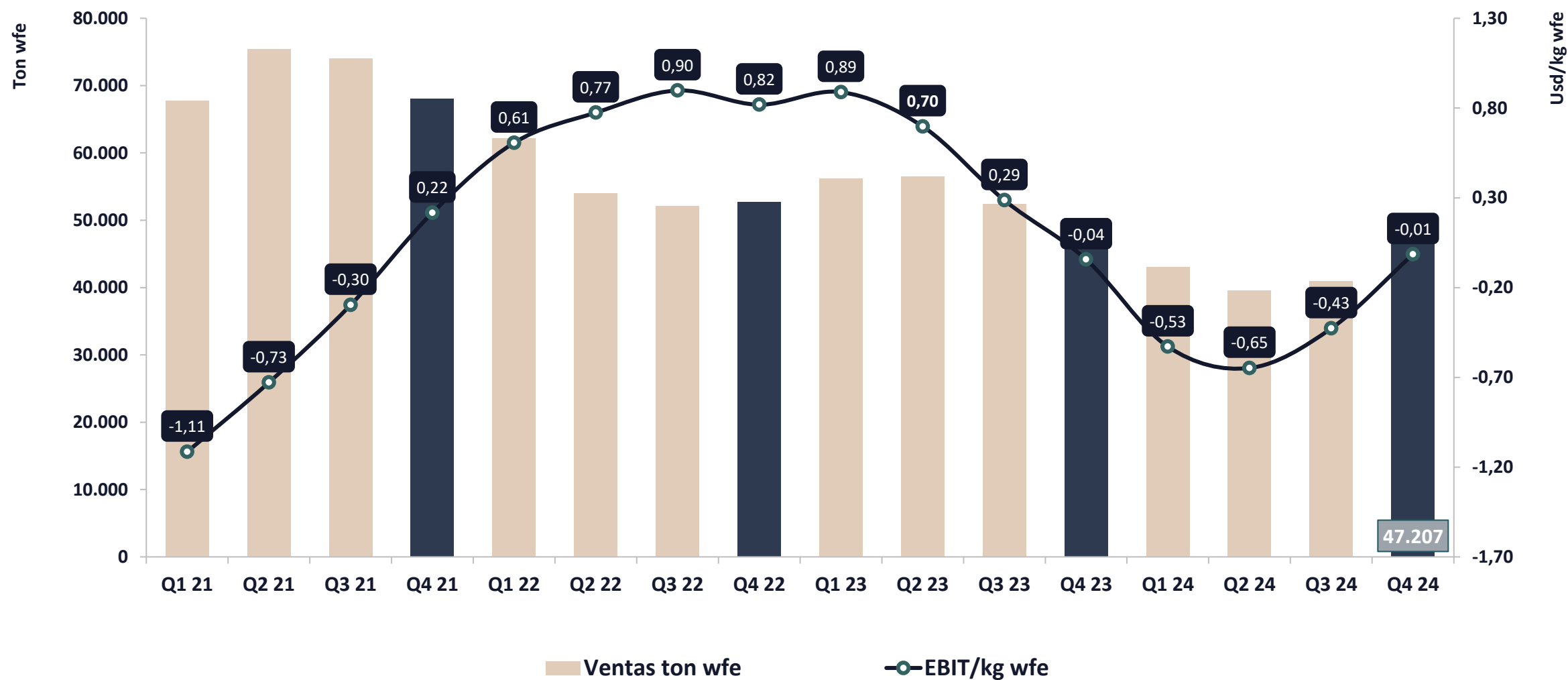
En el caso del costo de cosecha y proceso, la baja se debe principalmente a menores costos de procesamiento en Magallanes

# Evolución Costo del Alimento

(USD/TON ALIMENTO)



# Volumen y margen EBIT/Kg wfe LTM



# Mercado salmón

2024 vs 2023

DISTRIBUCIÓN VENTAS POR PRODUCTO (% sobre usd)

2024 | 2023  
**8%** | **8%**



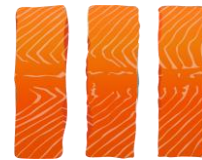
HON 

2024 | 2023  
**36%** | **44%**



Filete 

2024 | 2023  
**11%** | **12%**



Porciones

2024 | 2023  
**16%** | **8%**



HON 

2024 | 2023  
**27%** | **27%**



Filete 

2024 | 2023  
**1%** | **1%**



Bloques 

# Mercado salmón

2024 vs 2023

DISTRIBUCIÓN VENTAS POR DESTINO  
(% sobre usd)



CHILE

5%  
2024

5%  
2023



ESTADOS  
UNIDOS

56%  
2024

67%  
2023

12%  
2024

EUROPA

6%  
2023

ASIA

12%  
2024

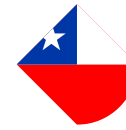
11%  
2023

LATAM

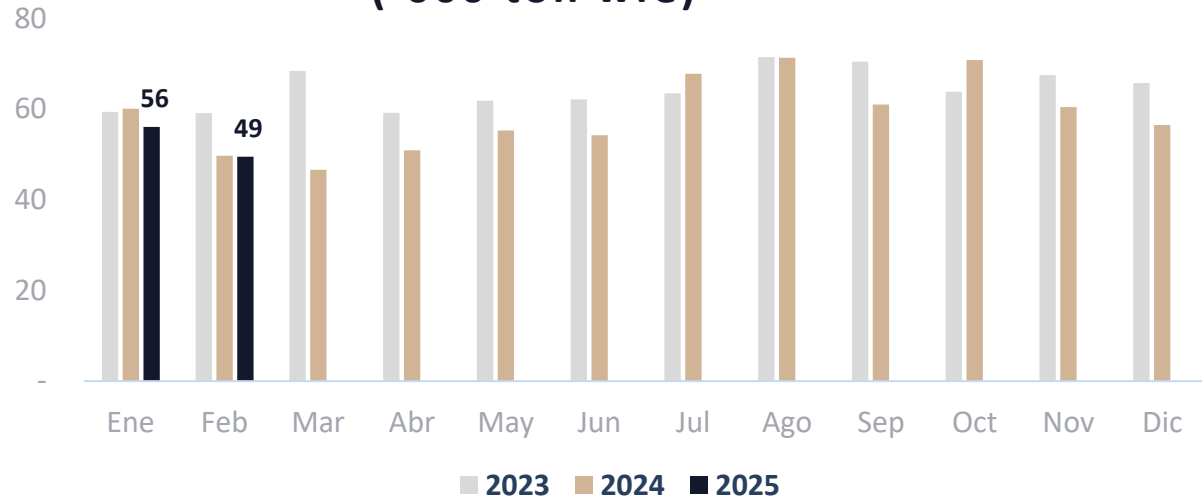
16%  
2024

10%  
2023

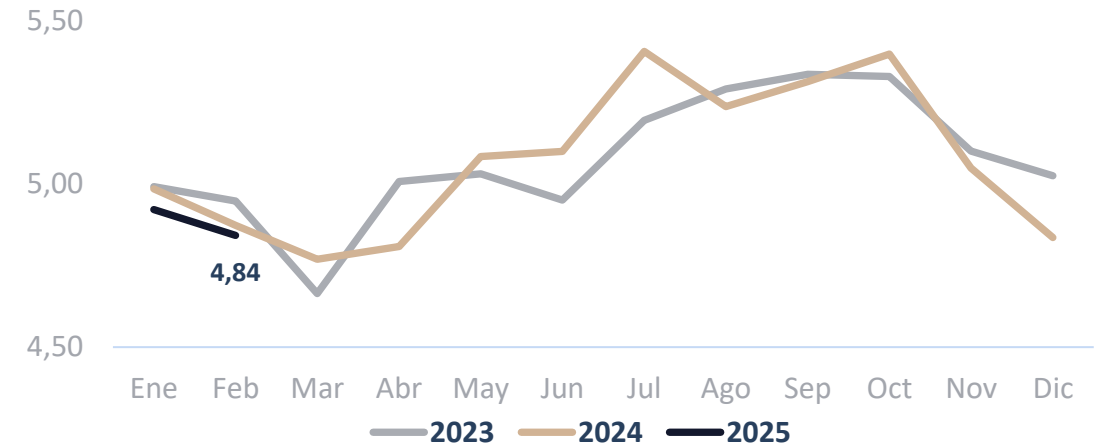
# Producción salmón atlántico en Chile



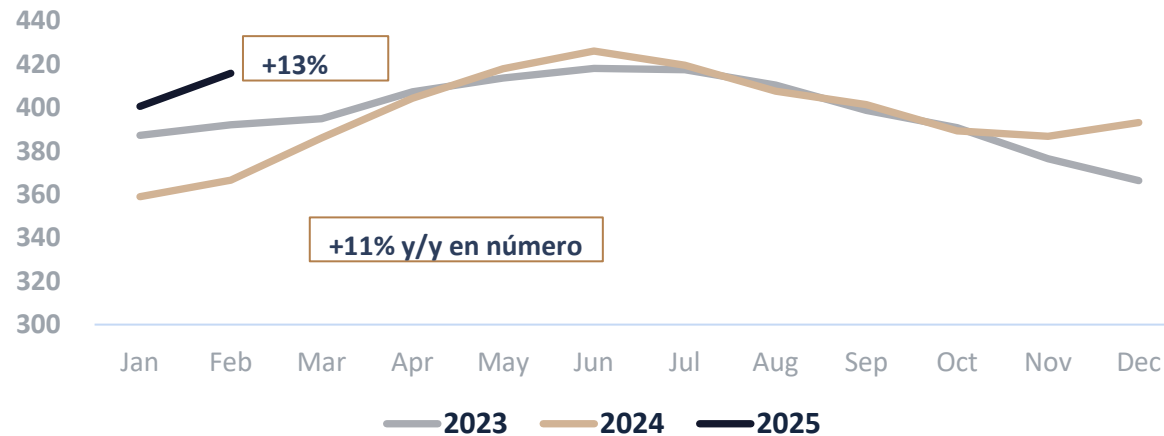
## COSECHA SALMÓN ATLÁNTICO (´000 ton wfe)



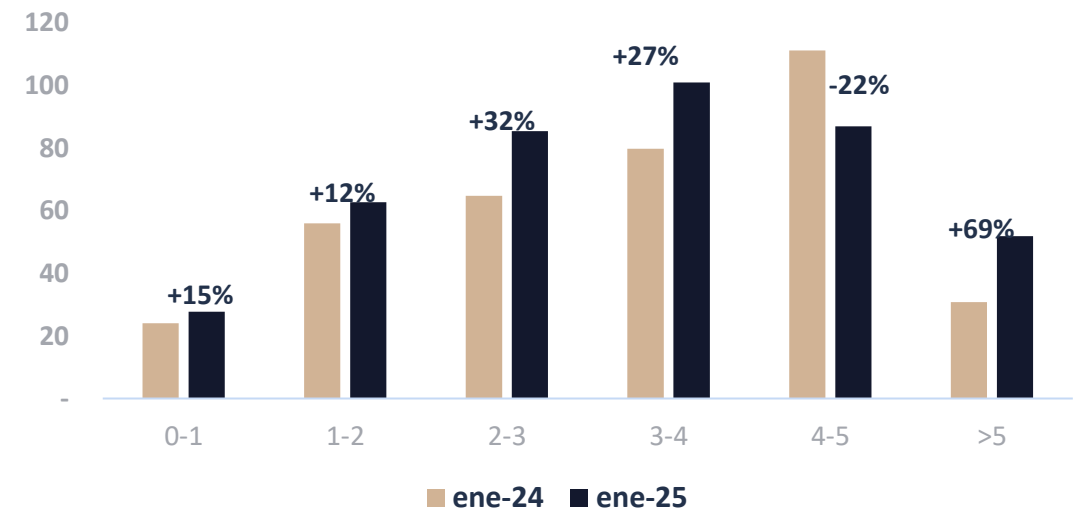
## PESO DE COSECHA (kg)



## BIOMASA SALMON ATLANTICO (´000 Ton)



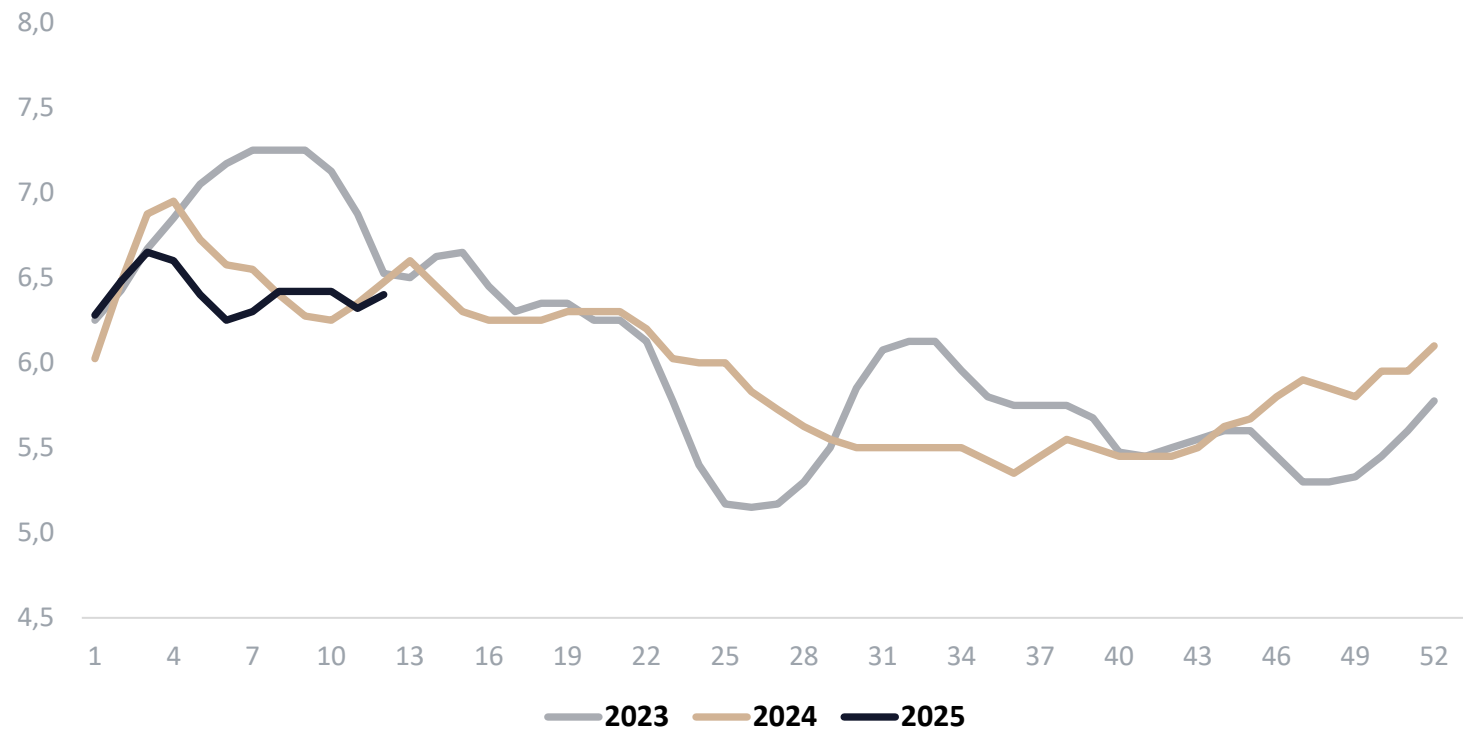
## DISTRIBUCIÓN BIOMASA VIVA POR CALIBRE (´000 ton)



# Mercado USA



**PRECIO CHILE TD 2-4**  
(\$/lb FOB MIA)

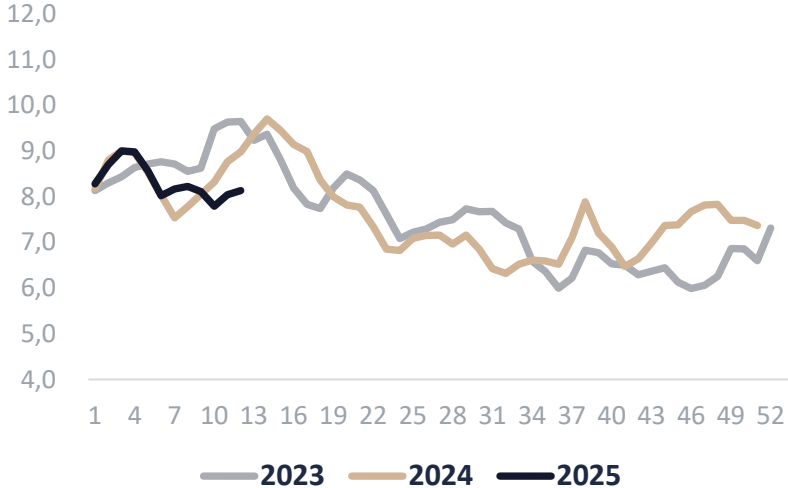


- Precio spot estabiliza en US\$6,30 – 6,40/lb para TD 2-4 lb, similar a años anteriores.
- Despachos frescos desde Santiago acumulan caída de 11% a la semana 11.
- Ventas en supermercados vuelven a caer el 2024 en formatos fresco y congelado Sushi continúa creciendo.

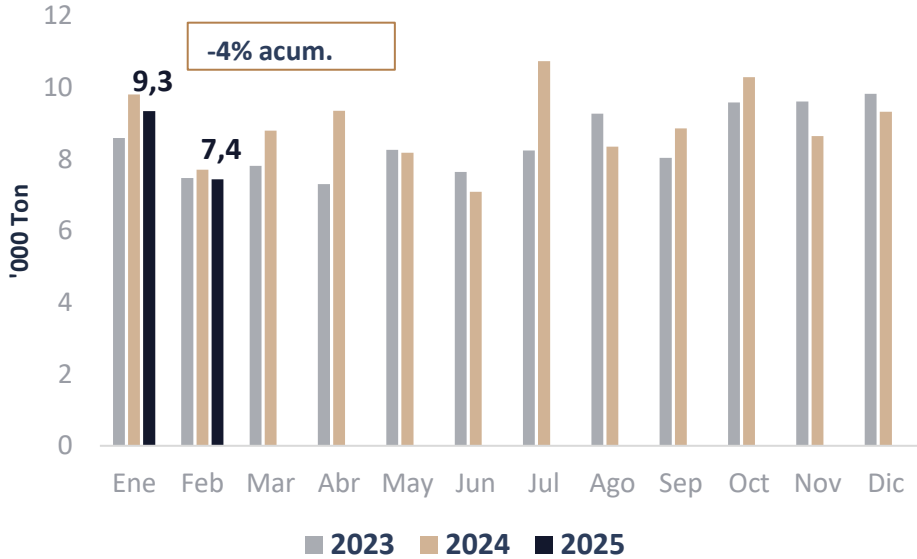
# Mercado Brasil



### BRASIL PRECIO HON 10-12 lb. (US\$/kg FCA Puerto Montt)



### IMPORTACIÓN SALMÓN FRESCO



Precio spot en Brasil se mantiene en torno a US\$ 8,00/kg FCA Pto. Montt para entero 10-12 lb sin peak de semana santa hasta la fecha.

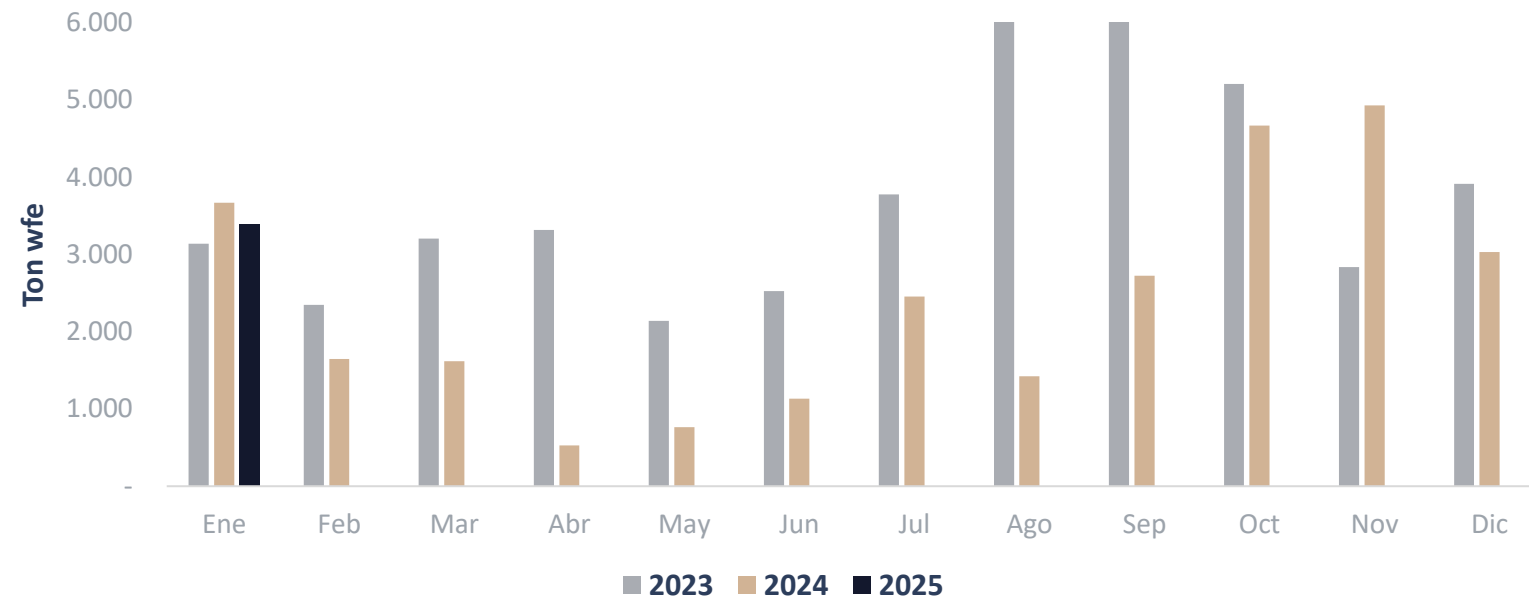
Volumen acumulado a febrero 2025 es 4% inferior a 2024.



# Mercado Rusia



## EXPORTACIÓN SALMÓN ATLÁNTICO A RUSIA

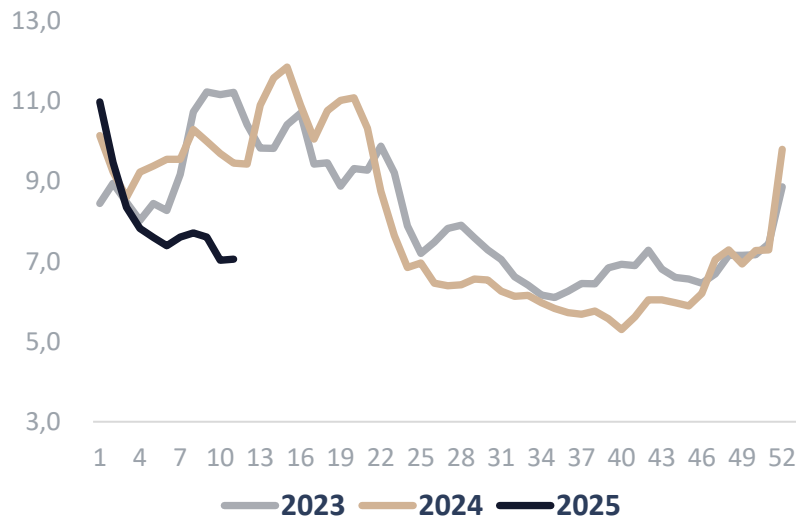


Exportación a Rusia se recupera a partir del Q4-2024 y compensa caídas de HON en China y Brasil.

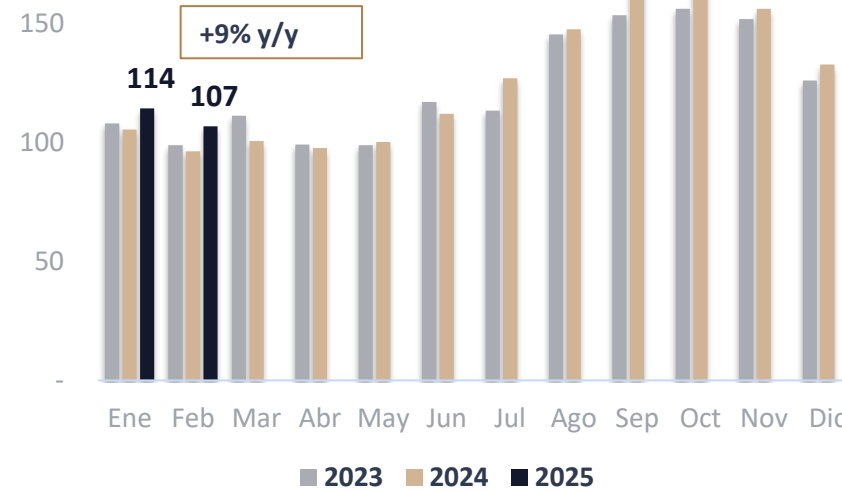
# Producción Noruega



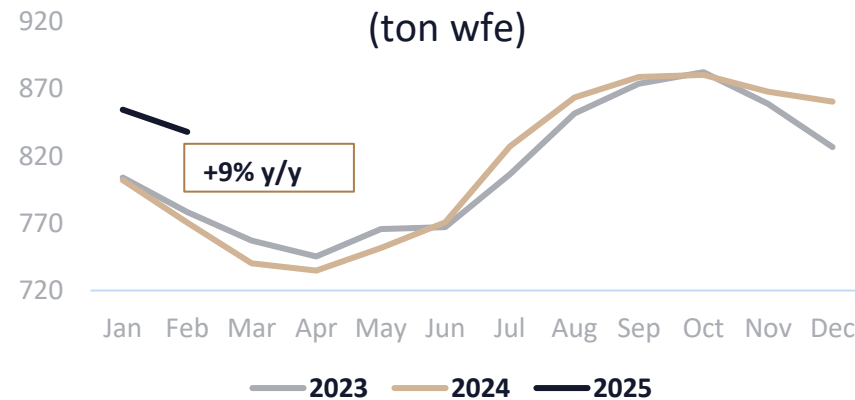
**PRECIO HON FRESCO**  
(EUR/kg FOB Oslo)



**COSECHA**  
(‘000 ton wfe)



**BIOMASA**  
(ton wfe)



Precio spot para HON Fresco en rango a EUR 7,00-7,10 / kg.

Cosecha acumulada a febrero es 9% superior a 2024.

Biomasa viva a febrero 2025 es 9% superior al año anterior (Kontali) y proyección de cosecha para 2025 es 5% superior al 2024.

Aumento de oferta se destinan a Asia y USA principalmente.

# Proyección de producción mundial de salmón atlántico

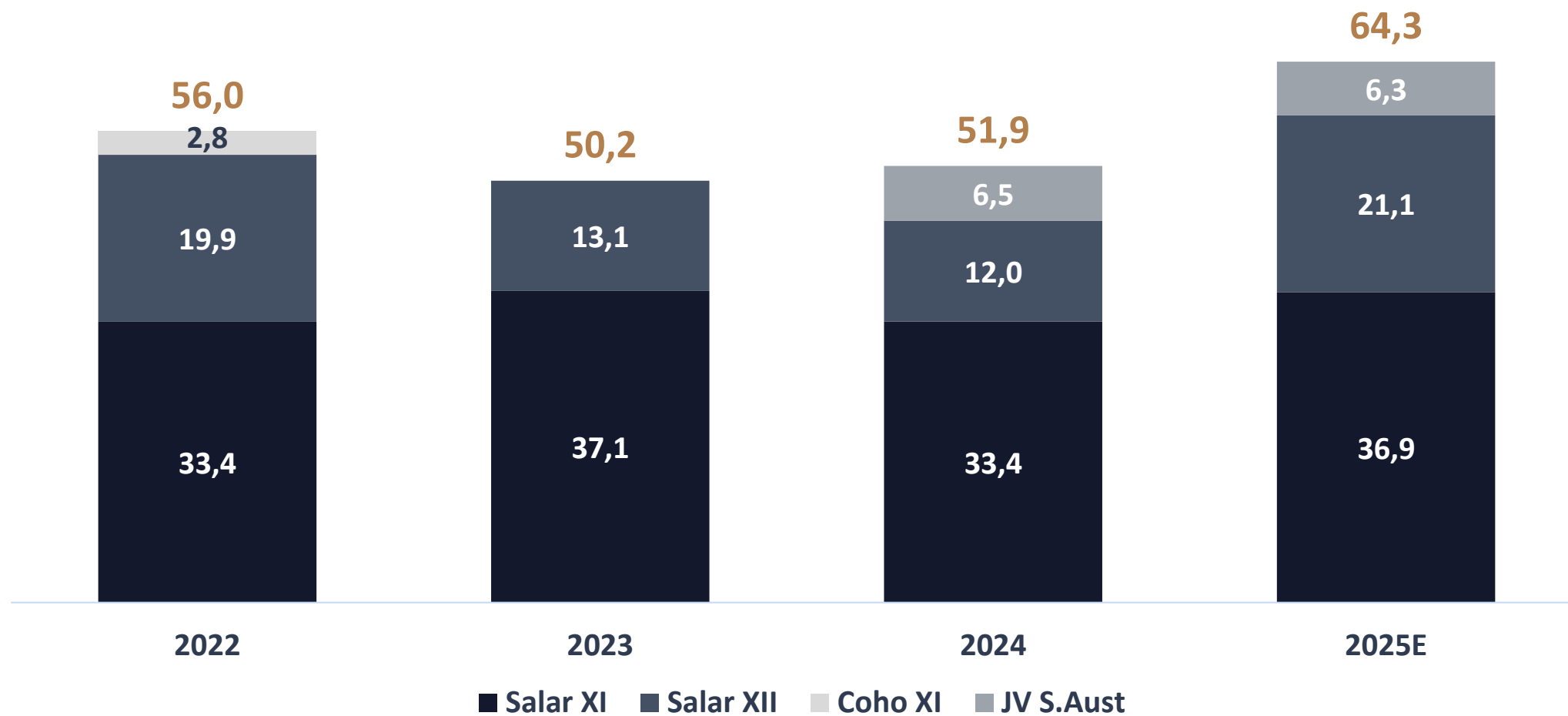
00 ton wfe	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025E
Noruega	1.171	1.198	1.255	1.331	1.370	1.534	1.517	1.479	1.510	1.588
Chile	532	614	668	695	781	723	758	772	700	756
Escocia	157	177	152	191	179	199	161	152	189	184
Canadá	146	137	146	138	137	142	132	119	138	142
Islas Faroe	77	80	72	87	81	106	100	90	100	117
Otros	109	125	119	142	165	187	191	178	189	213
<b>Total</b>	<b>2.192</b>	<b>2.331</b>	<b>2.412</b>	<b>2.584</b>	<b>2.713</b>	<b>2.891</b>	<b>2.859</b>	<b>2.790</b>	<b>2.826</b>	<b>3.000</b>

var % y/y	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025E
Noruega	-5%	2%	5%	6%	3%	12%	-1%	-2%	2%	5%
Chile	-11%	15%	9%	4%	12%	-7%	5%	2%	-9%	8%
Escocia	-5%	13%	-14%	26%	-6%	11%	-19%	-5%	25%	-3%
Canadá	8%	-6%	7%	-5%	-1%	4%	-7%	-10%	7%	3%
Islas Faroe	1%	4%	-10%	21%	-7%	31%	-6%	-10%	11%	18%
Otros	74%	1%	110%	51%	54%	7%	-24%	9%	9%	12%
<b>Total</b>	<b>-5,5%</b>	<b>6,3%</b>	<b>3,5%</b>	<b>7,1%</b>	<b>5,0%</b>	<b>6,6%</b>	<b>-1,1%</b>	<b>-2,4%</b>	<b>1,0%</b>	<b>6,0%</b>

Fuente: Kontali

# Cosechas Blumar

Ton wfe



# Inversiones Salmones 2024-2025

MUSD

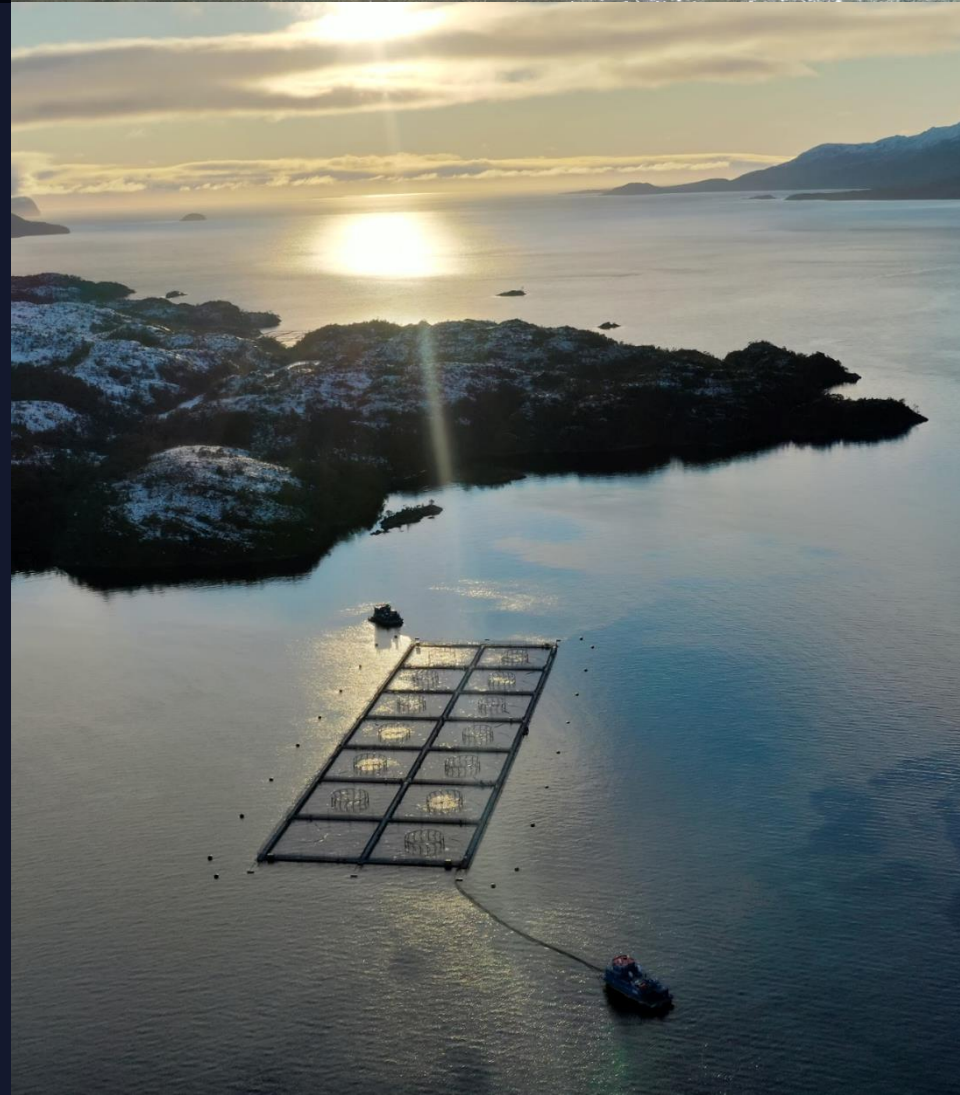
## PLAN DE INVERSIONES SALMONES 2025 - MUSD

Item	2024	2025 E
Infraestructura XI	10.306	13.305
Infraestructura XII	3.546	2.317
Otros	3.661	664
<b>Total Inversiones Salmones</b>	<b>17.513</b>	<b>16.286</b>





# 4. Sostenibilidad



# Sostenibilidad Corporativa

## RECONOCIDA MUNDIALMENTE POR ALTOS ESTÁNDARES DE SOSTENIBILIDAD



Blumar ha sido reconocida en el *Sustainability Yearbook 2024* de S&P Global, destacando entre más de 7.690 compañías globales.

Con 73 puntos en el Corporate Sustainability Assessment (CSA), la empresa ha incrementado su desempeño en un 74% en tres años, ubicándola dentro del 3% de empresas con mejor desempeño ESG en su industria.

Este reconocimiento reafirma nuestro compromiso con la sostenibilidad, consolidándonos como un referente en la pesca y acuicultura a nivel mundial.

S&P Global

©S&P Global 2025.

Blumar S.A.  
Food Products

**Sustainability  
Yearbook Member**

Corporate Sustainability  
Assessment (CSA) 2024

73/100

Score date  
February 5, 2025

For terms of use, visit [www.spglobal.com/yearbook](http://www.spglobal.com/yearbook).

# Sostenibilidad Corporativa

## Hito Relevante



PACTO GLOBAL RECONOCE INÉDITA INICIATIVA DE EQUIDAD DE GÉNERO DE BLUMAR

Primer lugar en la categoría Personas Iniciativa:  
“Mujeres a bordo”

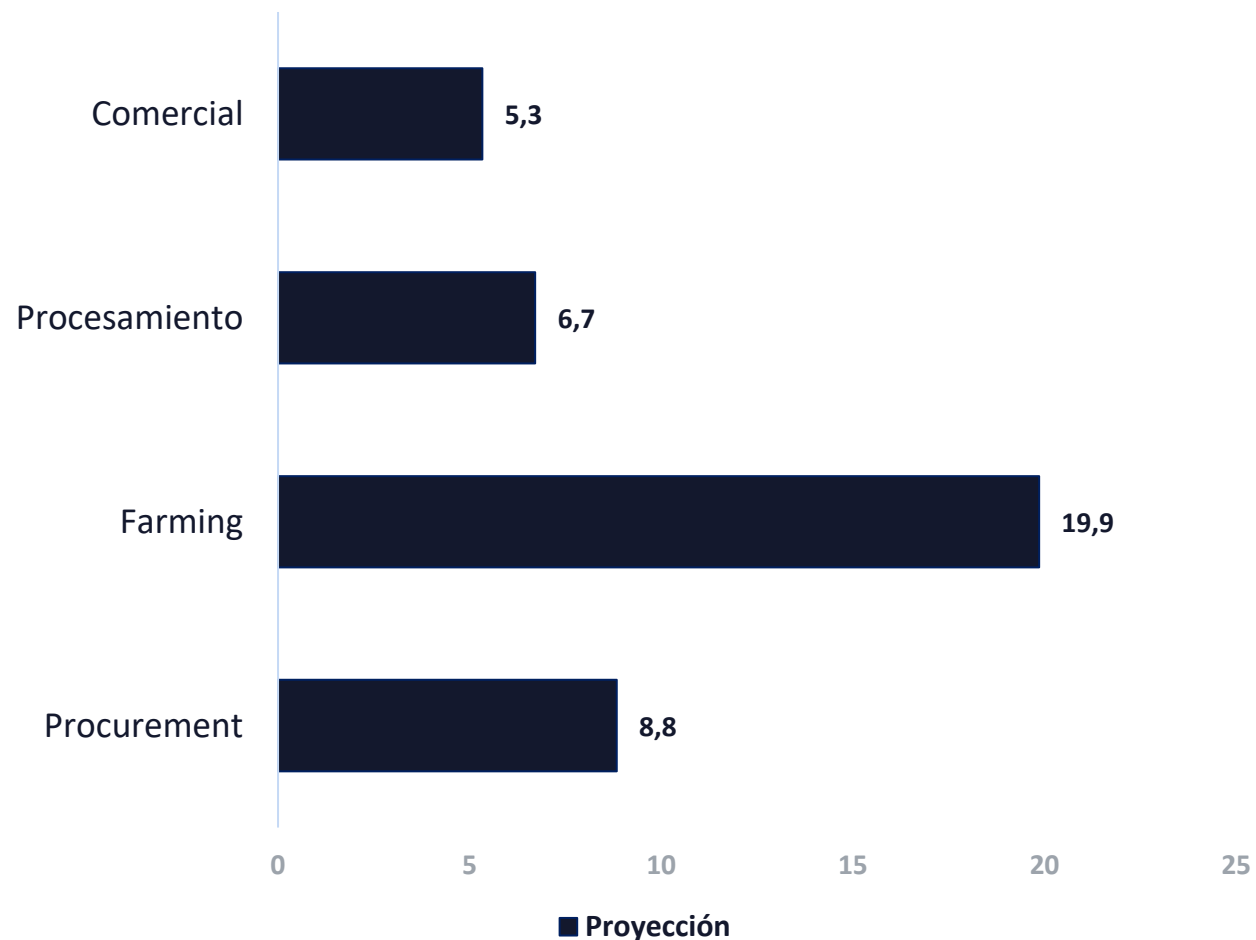




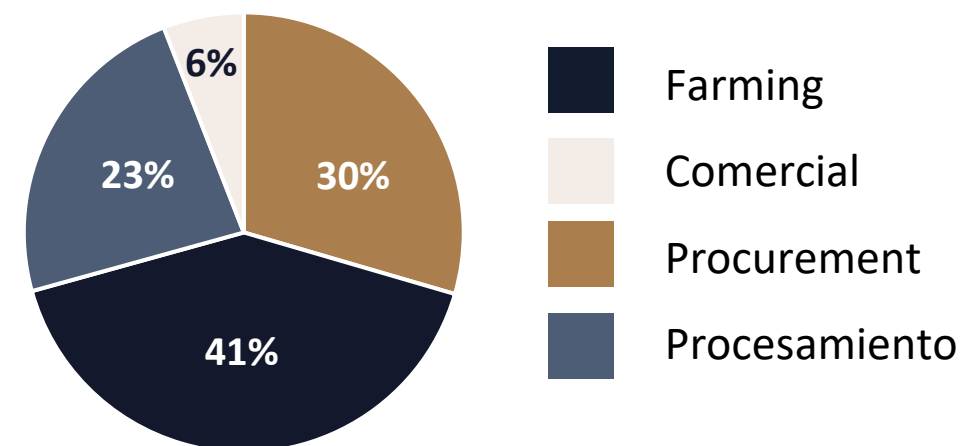
# CONTRACORRIENTE

Cumple 1 año de implementación y proyecta un impacto mayor al definido en el plan original.

## Impacto anualizado proyectado por frente de trabajo (USD M)



## Distribución del Impacto alcanzado por frente de trabajo



## Otras cifras relevantes



210 iniciativas



104 dueños de iniciativa



939/1604 hitos completados



# 6.

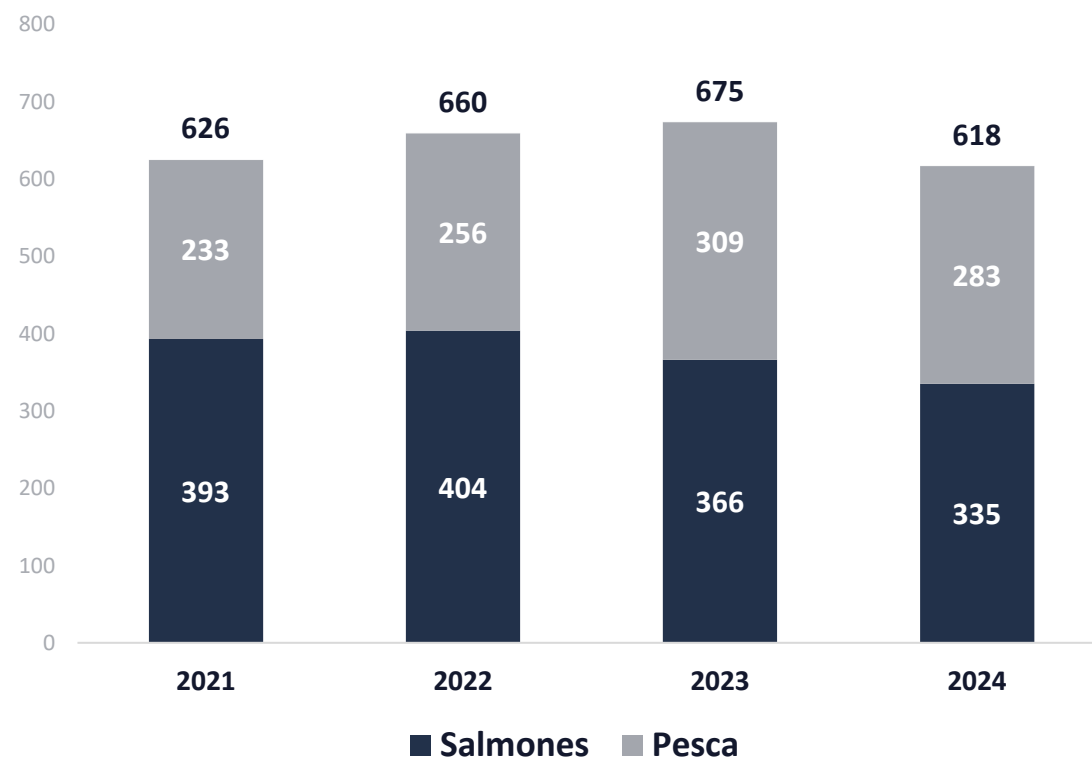
## Principales Cifras Financieras

# Destacados del periodo

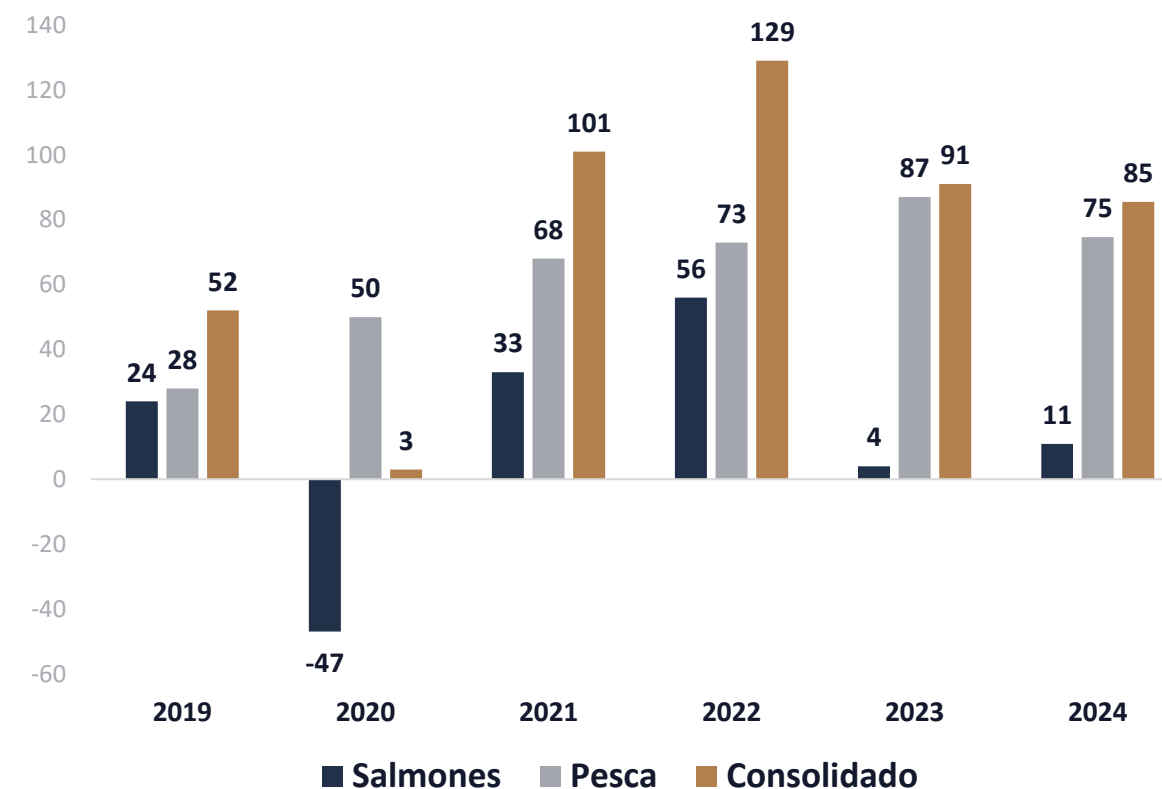
Resultados Financieros		Q4 2023	Q4 2024	2023	2024	Δ YoY
Ingresos operacionales	MUSD	132.731	178.960	674.447	617.735	-8%
EBITDA pre ajuste fair value	MUSD	-16.158	18.149	91.170	85.493	-6%
Margen EBITDA pre ajuste fair value	%	-12,2%	10,1%	13,5%	13,8%	
EBIT pre ajuste fair value	MUSD	-13.361	11.025	73.352	62.147	-15%
Margen EBIT pre ajuste fair value	%	-10,1%	6,2%	10,9%	10,1%	
Ganancia / Pérdida neta	MUSD	-16.102	11.768	13.146	17.873	36%
Fair Value	MUSD	4.291	6.014	-19.404	9.832	
Inversiones en Activo Fijo	MUSD			35.932	41.139	14%
Balance				2023	2024	Δ YoY
Activos totales	MUSD			927.975	1.034.536	11%
Deuda financiera	MUSD			279.386	307.362	10%
Deuda financiera neta	MUSD			244.183	246.572	1%
Patrimonio	MUSD			462.502	476.512	3%

# Evolución resultados financieros

**INGRESOS (MMUSD)**

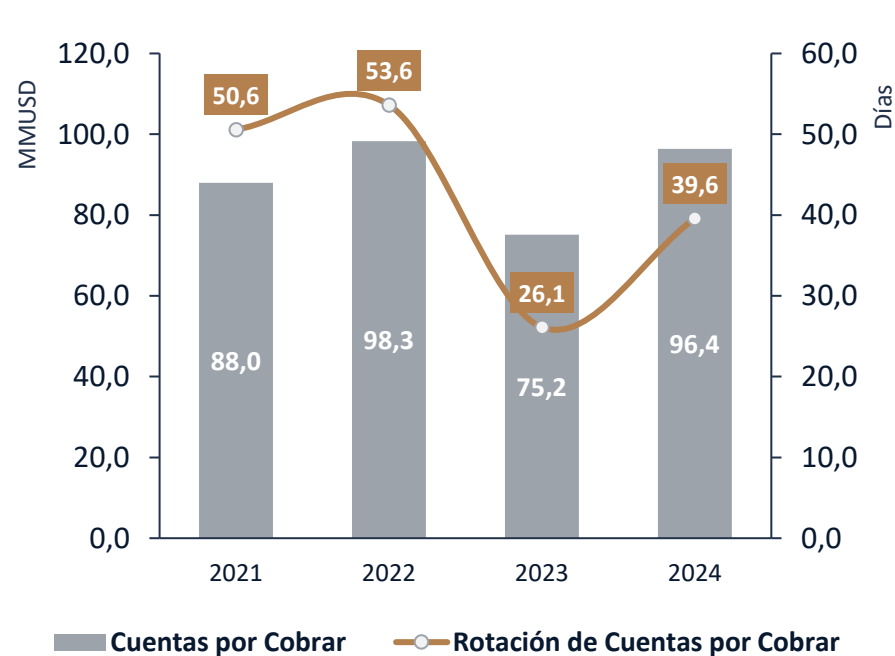


**EBITDA (MMUSD)**



# Evolución del capital de trabajo

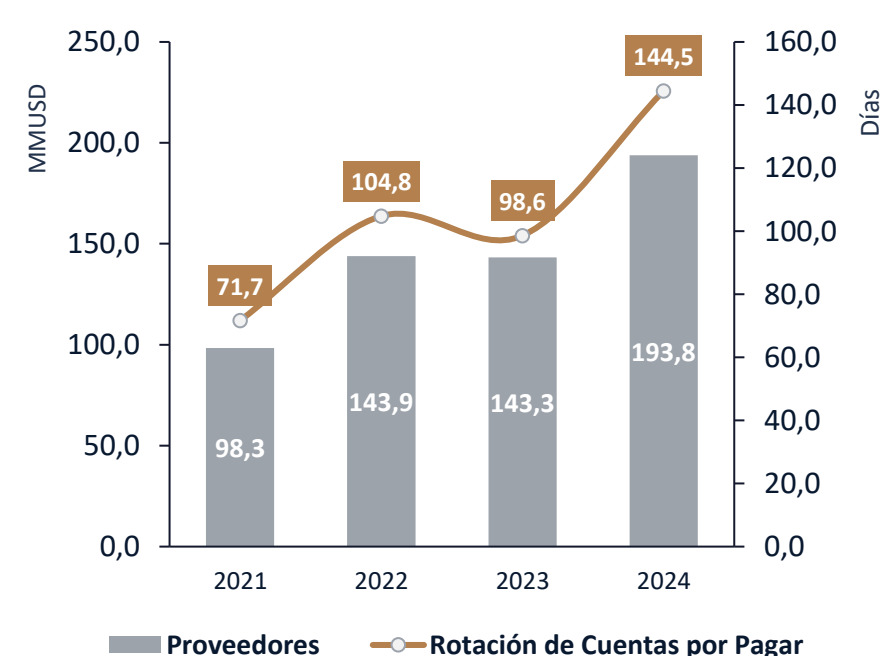
**CUENTAS POR COBRAR Y ROTACIÓN**



**INVENTARIOS Y ROTACIÓN**

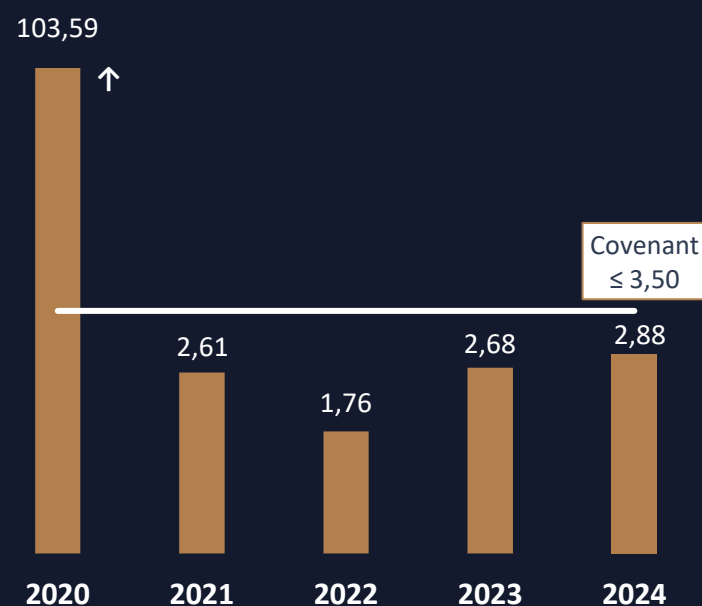


**PROVEEDORES Y ROTACIÓN**

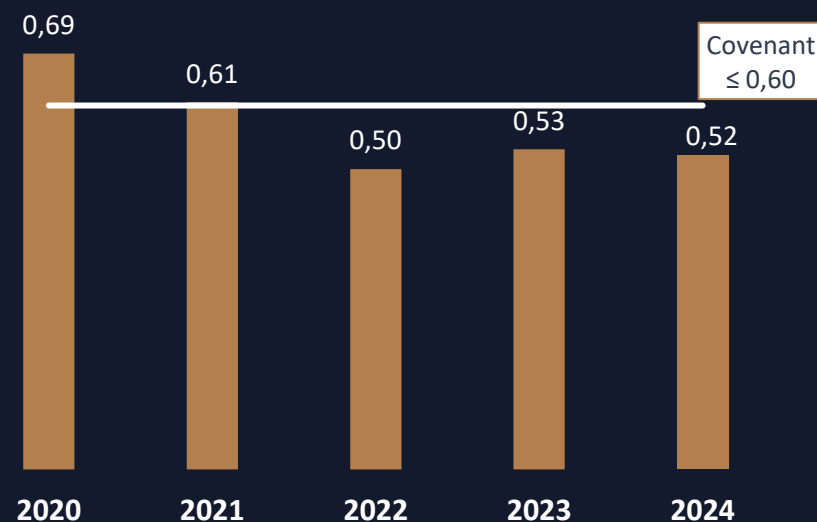


# Covenants Crédito Sindicado

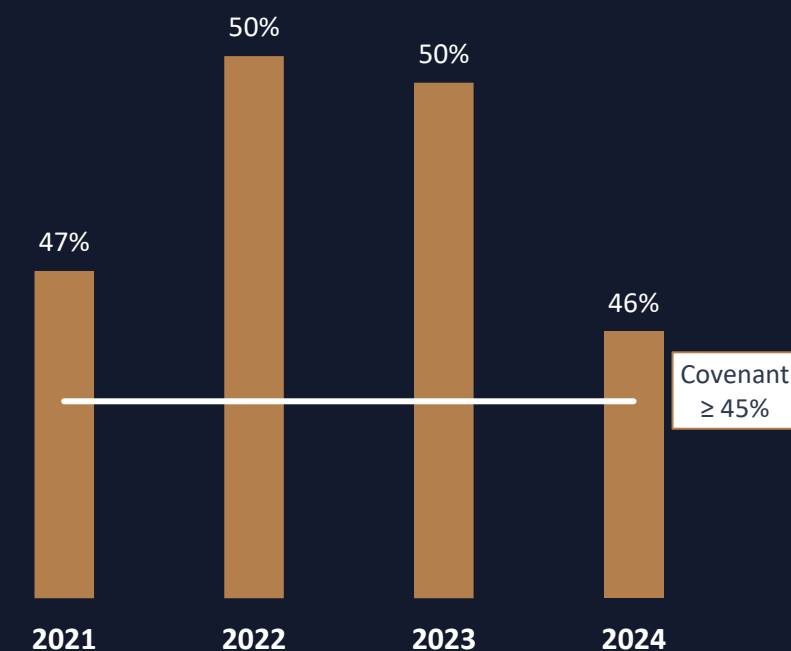
## DEUDA FINANCIERA NETA / EBITDA LTM



## DEUDA FINANCIERA NETA / PATRIMONIO

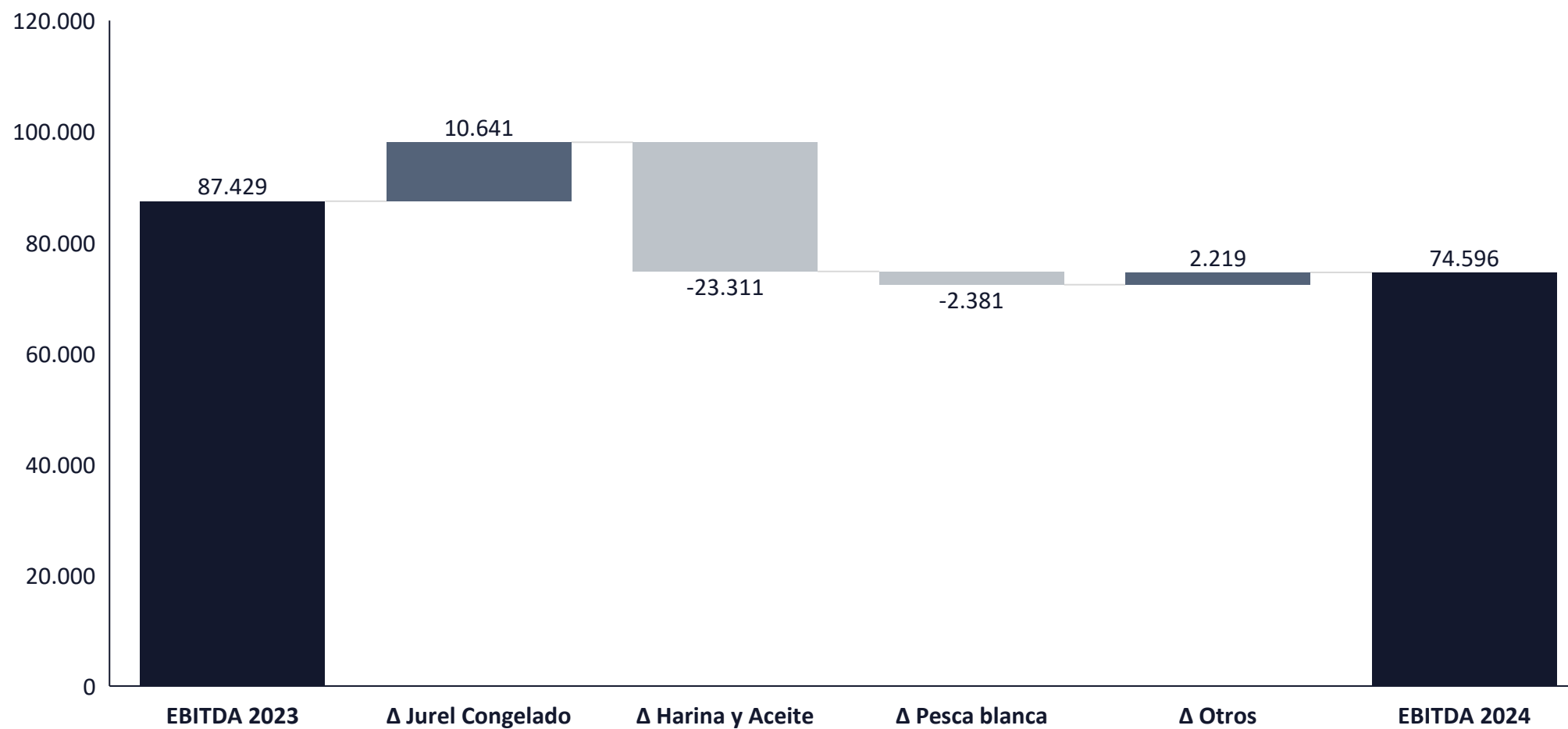


## PATRIMONIO / ACTIVO TOTAL



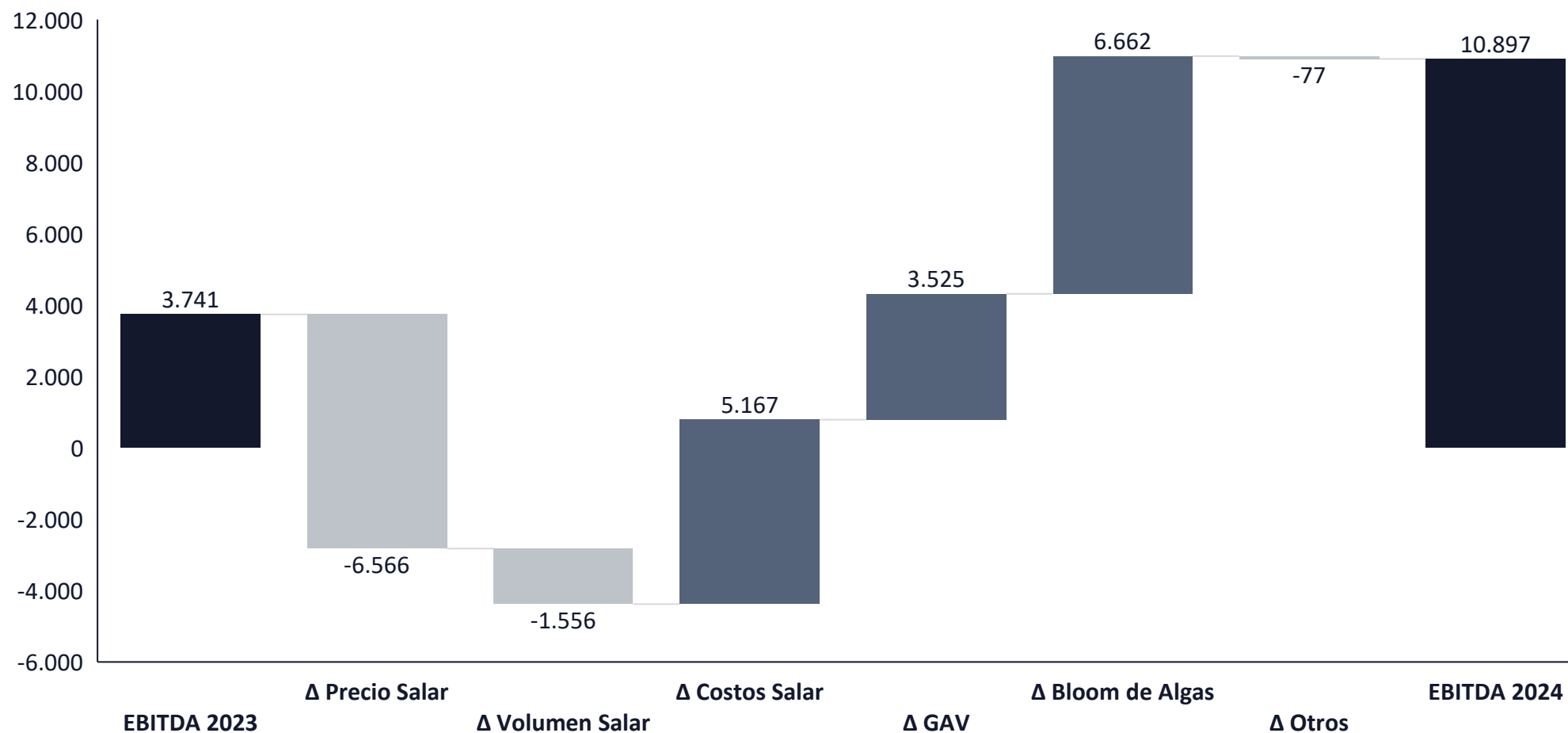
# EBITDA

PESCA MUSD



# EBITDA

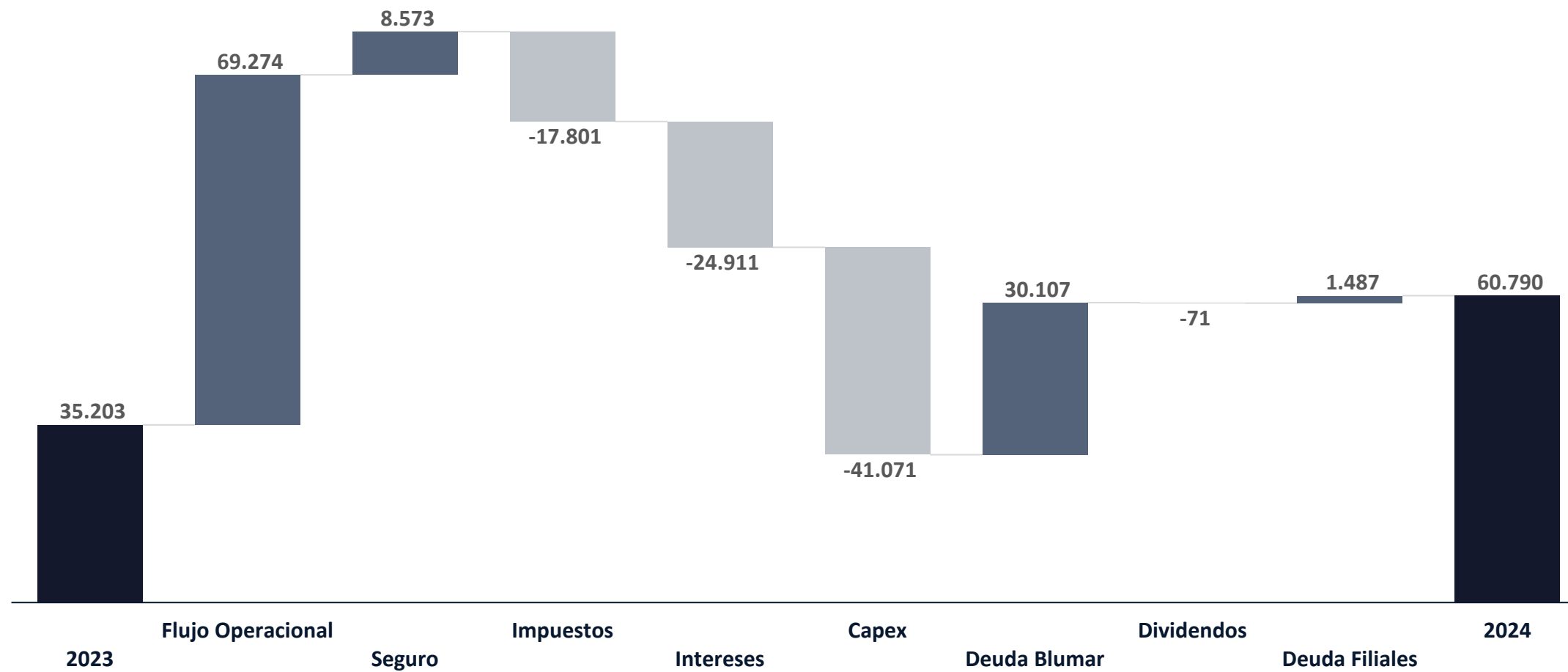
SALMONES MUSD





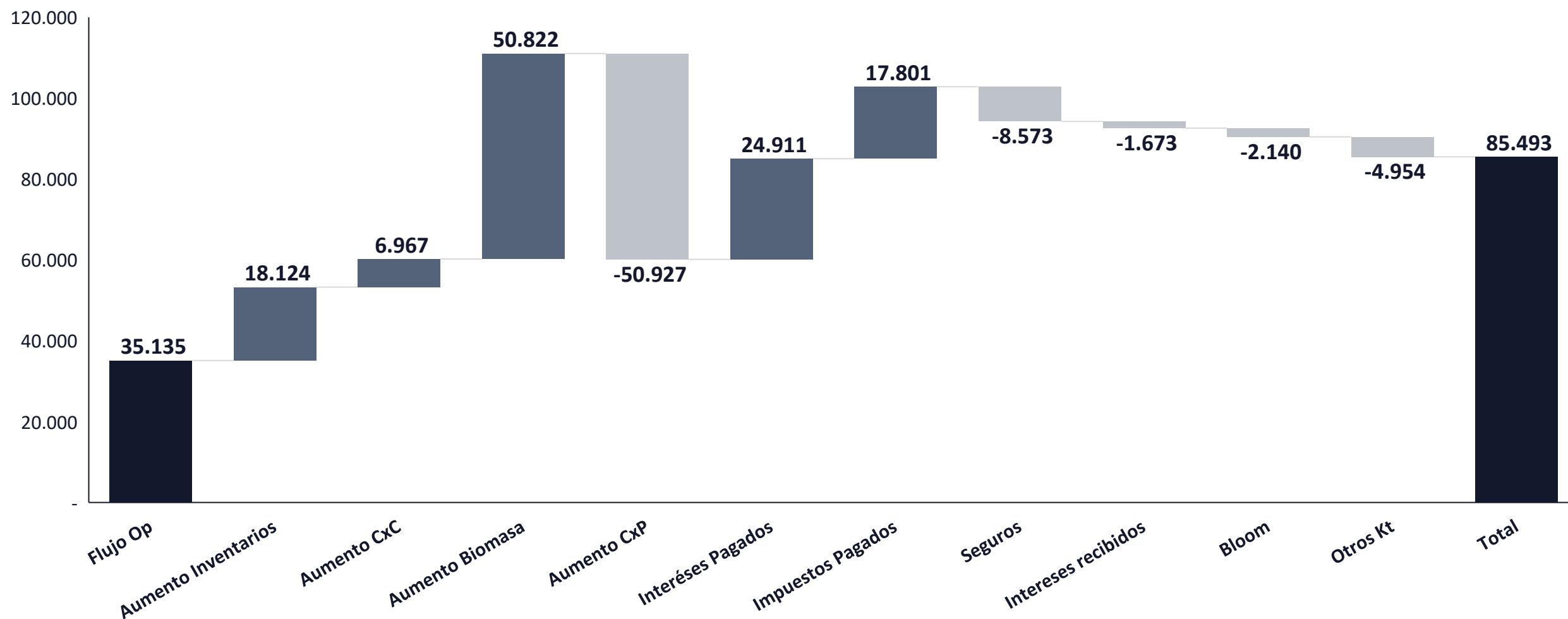
# Flujo de caja

(MUSD)



# Conciliación flujo operacional

(MUSD)



# BLUMAR

Resultados Blumar

---

Q4 2024

GERARDO BALBONTÍN, CEO

